



王朝武(中)在下畝村指导工作。记者 刘波 摄

名头小、权力小、要求小 指导员的责任心并不小

在下畝村的村民看来，王指导就是一个“多面手”，大到全程参与引进投资上亿元的项目，小到登门聊天、采访写报道，哪里有困难、有故事，哪里就有他。

从前年到现在，王朝武已担任了两届村指导员，按照惯例，去年就可以回高新区工作，但他硬是多留了一年。现在又到了换人的时刻，周方权和村民们更舍不得他离开，又觉得实在说不出口。

“我心里充满了对王指导的愧疚，觉得我们特别对不起他……”周方权刚一开口就哽咽了，原来王朝武一直隐瞒了妻子的病情，直到去年9月老父亲同样因为生病住进了医院，实在心力交瘁才透露给了周方权一人，而这距离他到下畝村工作已经过了一年半之久。

“当时他妻子和父亲一个在医院9楼，一个在17楼……我们真的很难想象王指导是以什么样的意志挺下来的，而去年12月她的爱人走了，王指导忍着悲痛，每周下村工作……”周方权哽咽地说道。

而实际上，王朝武也舍不得走。“养老院的项目才刚刚开始，我也有点不放心。”王朝武说，虽然已立了项，但后期的推进还需要在县、镇、村和企业之间继续做一些必要的协调工作。

“不过不管怎样，我都会和过去一样关心下畝村。”王朝武感慨地说，两年来他已把这当作自己另一个家，他始终是岔路镇、下畝村的“非正式”通讯员，引进的项目一定跟到底，“送春联”“送医疗”等也会每年都坚持下去。

王朝武说，刚来村里时，一辈子在军队却从未当过指导员的他确实有点恍惚，不知道要干啥，但是现在明白了，“指导员虽然只是个挂职，名头小、权力小、要求小，但是责任并不小，一定要‘带着感情做，做出感情来’。”

记者手记

什么是“铁军”？

和王朝武在采访中聊起这个话题时，他说自己大半辈子都在部队从事新闻宣传工作，“为他人作嫁衣”，从来没想到，也没料到记者来采访自己——因为自己在下畝村做的事情太普通了，只不过是把自己的各种资源、人脉关系运用到了现在的工作中去，并尽力做到件件有实效，而且下畝民风淳朴，工作中几乎没遇到过什么阻力，自己这样能称得上“铁军”吗？

“农村指导员”不是一个实职，但王朝武把工作干到了实处，因为他有信念、有追求、有担当，并没有把这一原本普通的经历当作简单的过场。这也是下畝村村民一而再再而三挽留他的根本原因——他们看到了一位真正心系群众、有责任担当、想干事能干事的好干部。

在下畝村担任指导员的这两年中，其实是王朝武压力最大的两年，他为了照顾生病的妻子，不让其有心理负担，影响治疗，仅仅将妻子的真实病情告诉了妻兄，而还没有告诉任何朋友、同事和其他亲人，默默承受了巨大的心理负担。但即便在这样的压力下，他仍然坚持每周来一次下畝村协调工作。

采访中，记者还无意中看到王朝武在公文包里放着一本红彤彤的党章。他说，党章是天天随身携带的，有空就会翻一翻、读一读、想一想。

记者没有回答他关于能否称得上“铁军”的疑问，因为答案就写在下畝村村民们期盼的眼神里、村支书由衷的赞誉里和我们这些旁观者的感动里。

带着感情做，做出感情来

——记宁海县岔路镇下畝村农村指导员王朝武

□记者 房伟 实习生 陈时飞

“民宿的名字定了吗？芳樟居？好，我下周就找书法家朋友给你把字写来！”
“村委会的二楼我觉得空着太可惜，你们觉得搞个岔路镇土特产店怎么样？”
“上海的沈总刚给我来电话了，说近期还要再来一趟，最终敲定养老院的建设项目。”……

1月6日下午，王朝武刚从市区赶到宁海县岔路镇下畝村，就同村支部书记周方权等聊起了村里的各项工作，忙个不停。王朝武是宁波高新区新明街道的副调研员，2015年1月被下派到下畝村担任农村工作指导员。

原本只需担任指导员一年的王朝武，已“超期服役”一年，如今再次到了“分别”时刻，下畝村又一次竭力挽留他，而王朝武也没有因为“快走了”而生出一丝懈怠，依然忙得热火朝天。

一转业就下乡当指导员 不想干的理由被他“憋”了回去

2015年1月11日是王朝武从部队转业到高新区新明街道工作正式报到的第一天。可椅子还没坐热，高新区就选派王朝武到下畝村担任农村工作指导员，1月17日他就第一次来到了村里。

王朝武之前在部队从事了28年的新闻宣传工作，可从没担任过指导员，没想到刚到地方就被安排了这样的“工作”。

“当时心里有点不情愿。”王朝武回忆说，而且当时妻子的乳腺癌已复发一年多，平时很需要照顾。可王朝武最终把这个理由“憋”了回去，没告诉任何人，开始了农村工作指导员生活。

刚到下畝村时，王朝武不了解村情村民，为了拉近

距离，开展工作，王朝武想起了自己的朋友们。

“当时临近春节了，我想想就喊了市书法协会的一帮朋友来给大家送春联。”王朝武说，当时为了不给大家添负担，他们自己准备好所有的笔墨纸砚，从早上一直写到天黑，中午肚子饿了就简单吃了几口麦饼充饥。

“王指导是热心肠，实在人，这第一次跟他打交道就能明显感觉到，就像亲人一样亲切。”周方权回忆说，也就是这次送春联一下子拉近了与村民们距离，大家都知道村里来了个指导员。

如今，送春联已是每年的“保留项目”，此外，王朝武还组织自己的医生朋友们来村里送医疗，为老人们义务检查身体、无偿送药。

要引资，没名气咋成？ 用“老本行”给小村赚足吆喝

对村情村民慢慢熟悉起来了，王朝武才明白，正如村名里“畝”字所表达的，这里只有一些平田，不靠山不靠海，自然资源很贫乏，“唯一的集体收入就是把一块地租给别人种橘子，一年有4.5万元的租金。”

可要想改变现状，引来投资，做点事情，村子没有名气怎么能行？想来想去，王朝武决定还是要先从自己的“老本行”开始。

村里有一个外来的媳妇周芳服侍重病在床的公婆十多年，王朝武了解情况后写了人物通讯，周芳被评为“宁波好人”；下畝村村民在市区天一广场开了首家“宁海麦饼专卖店”，王朝武了解情况后，回来就和岔路镇策划举行了麦饼节，闻讯而来的全市游客将岔路镇围得水泄不通；而报道首个使用餐厨垃圾生化处理机让垃圾变废为宝的新闻更是让下畝村一下远近闻名。

“新闻是2015年报道的，下畝村的经验一下子向全

宁海农村推广。”王朝武说。

周方权告诉记者，村里从2014年9月开始垃圾分类，真正取得成效正是王指导来了之后。原来，老百姓不配合，王朝武就和村干部一家家登门说服，还想出了妙招，垃圾袋编号，一户一号，如果垃圾分类有问题，倒查到户。

后来，村里又购入了餐厨垃圾生化处理机，把餐厨垃圾进行粉碎、脱水，加入活性菌发酵成褐色的有机肥料粉末，并以每吨800元的价格卖出去，村民们越来越支持。

而随着村庄越来越干净、美丽，下畝村在2016年全市首届“最洁美村庄”评选中，一举夺得第二名。

岔路镇宣传委员章建斌告诉记者，这两年来王朝武为岔路镇和下畝村撰写发表各类新闻稿件有80多篇，“对于岔路、下畝知名度的提升功不可没！”

要输血更要“造血” 王指导员引进项目又建起了基地

“最洁美村庄”的当选不仅给下畝村带来从未有过的名气，也为村里带来了实实在在的好处。周方权告诉记者，如今下畝村还被评为全省的“美丽宜居”村庄，省市县等各种财政支持有700多万元。

但在王朝武看来，光有财政支持还不够，农村工作要输血更要造血。在村里工作时，他了解到村里空巢老人多，无法得到外出工作子女的照料，平时就留心起了养老企业的情况。

去年下半年通过自己的人脉关系，王朝武终于和上海一家投资企业搭上了线，后者愿意在村里投资新建一家拥有1000张床位的敬老院。为了积极帮助项目落实，王朝武光是去考察企业实力、前期沟通就去了上海3次，回到宁海又帮着企业写商业计划书，并数易其稿。

目前项目已经顺利完成注册立项，也写进了宁海县的“十三五”规划。

“这个项目对我们村意义太大了，不仅村可以用土地入股，本村的老人入住还可享5折优惠，还可以为村里提供100个工作岗位！”周方权感慨地说，这是村里长久的收益，实在是太好了！

不过王朝武觉得这些还不够，还得要多开拓点项目。有一次在村里溜达时，他发现村头河边有一些红豆杉长势不错，立马就想到，“既然这里的土壤能长红豆杉，何不做红豆杉种植呢？”

说干就干，王朝武立即联系四明山的朋友，向他们请教专业问题，并让他们以市场最低价向村民们提供树苗，同时又积极与宁海县农办等部门沟通协调，争取了70万元的资金，建起了占地30亩的红豆杉种植基地，吸纳了30户低收入农户加入经营。

“树苗只要20-30元一株，种植一段时间后，放在盆栽里就可以卖出200-300元的价格，这样的生意做一做，村里和村民的收入肯定会更加好的！”王朝武说。