

记录一家企业

工人们正在进行最后的包装环节。

义文堂

记录时间:2017年2月14日
记录地点:宁波义文堂文具公司
记录者:记者 殷浩

今年打算出口10亿支蜡笔

生产忙碌凸显企业扎实功底

2016年全球出现众多黑天鹅事件,经济增长处于乏力空间,出口更是处于负增长区间。那么,位于“制造+出口”概念区间的“蜡笔小新”义文堂公司过得还好吗?

2月14日,正月十八。我们再次来到位于鄞州姜山镇蔡郎桥的蜡笔生产和出口企业宁波义文堂文具有限公司,探访该企业这一年来的变化和对未来的谋划。

一切正在悄悄地发生变化。新的时代元素正在融入这家宁波最为典型的“制造+出口”企业。

来到义文堂公司大门口,就见到了一片忙碌的景象。偌大的院子里堆满了各种即将出厂的货物,几名工人正忙着用叉车将托盘上的货物装上皮卡车,原本没有覆盖顶棚的厂区院子上面都做了遮阳大棚,成了临时仓库。义文堂公司总经理吕军雷也在现场忙着指挥,和发货的负责人核对唛头并交待收付款的相关事宜。

“最近这一阵子非常忙。订单排满了,很多年前来不及加工的订单都拖到年后来做,工厂初八就复工了。”吕军雷见到记者来访,主动介绍起来,“2016年我们出口额大约有4000万元人民币,其中3000万元是蜡笔,大约出口了6亿支,其他还有一些塑胶玩具。今年我们争取出口10亿支蜡笔。”

已经持续9年对义文堂公司采访,而最近这几年出口形势并不乐观,但义文堂每年的销量都在增加。这是什么原因?吕军雷告诉记者,义文堂全部是做出口市场的,而且大部分产品出口到欧美和中东国家,欧美国家

很注重培养孩子画画的能力,而蜡笔是其中必不可少的产品,这个市场属于刚需,也是低值易耗品。这几年义文堂的蜡笔产品种类越来越丰富,取得了很多国际认证,客户也越来越多了,因此出口生意一直是在增长的。

厂区院子搭建成了临时仓库,也在印证了企业外贸形势的变化。吕军雷说,以前他们只要一个仓库就能够满足运转,那时候客户下的都是大订单,一次性要订购几个甚至十几个集装箱;现在客户下单规模小,而且要求品种多而全,发货频次也提高了,所以很多货物都只能先堆放在仓库里,仓库也因此越变越大,客户有需要时他们再发货。

“这反映出国外买家很追求资金使用效率,不需要把自己的钱换成货物囤在仓库里,而是希望卖得差不多了再进货。这是外贸行业的一个很大的变化,就是单子变小了,而且更加短期化。你必须适应这种变化并且作出相应的调整。”吕军雷分析说。

新产品带来新增长

尽管吕军雷觉得义文堂公司这一年来没啥大的变化,但记者仍然从他的样品间里发现了很多新元素,比如钻石蜡笔、鸡蛋蜡笔、六角蜡笔和大盒包装蜡笔等。

以钻石蜡笔为例,这种外形类似于钻石的蜡笔五颜六色,非常惹人喜爱。其出口价格比传统蜡笔要高10%以上,但销售形势非常好。

据吕军雷介绍,这个钻石蜡笔是去年6月份一个美国客户送来的样品,希望义文堂公司能够生产。义文堂公司经过设计师的研发和模具工程师的打磨,制造出来的样品得到了买家的认可。去年12月份,第一批价值10万元的钻石蜡笔集装箱发往美国,春节前又接到了

客户的第二批订单。

“别看是一支小小的蜡笔,花色还是很多的。而且不是每个工厂都会做,一般的蜡笔厂只会做圆形蜡笔。我们能够承接这些新产品的订单,关键是我们有设计能力和生产设备。”吕军雷对义文堂拥有一支从产品设计到生产的完善体系感到很自豪,这是企业立足市场的基础。

此前,义文堂还开发了独特的工业蜡笔、双头蜡笔、宝塔蜡笔等各种新产品。这些满足客户需求的多样化产品,成为义文堂这家名不见经传的实体企业能够持续提升业绩和市场竞争力的来源。

进军跨境电商,引进自动化设备

外需并没有出现给力的升温,而今年义文堂打算做到10亿支蜡笔的出口,怎么来完成?吕军雷的答案是跨境电商出口。

如今跨境电商出口业务呈现出爆发式的增长,电商减少了中间环节,既节约了成本又降低了终端售价,还能赚更多的钱。可目前蜡笔行业的跨境电商企业并不多,吕军雷和他的经营班子没有从事过跨境出口业务,不过商人总会有自己的办法。吕军雷说:“我已经与香港的一家跨境电商企业谈好了。他们在亚马逊上注册了销售平台,负责拓展北美市场。而我们主要负责生产,并且把货物报关出口。”

销售10亿支蜡笔,产能有保障吗?该公司目前有约100名工人,已经非常忙碌了,去年才出口了约6亿支蜡笔,而且还在奉化和鄞州设立了3个外部包装点,才能满足订单需求。那今年如何生产出10亿支蜡笔?

“我们现在蜡笔的成型环节和包纸环节已经实现了自动化和批量化生产,只需要几个人维护就行了。但在盒装包装环节基本还是人工来处理,公司的100名员工中,包装工就有50人。产能能不能提升,关键看包装。”吕军雷说,“但现在人工费用比较贵,一个月没有5000元不可能招到工人,所以必须实现包装自动化,才能既提高产能又不增加成本。”

包装自动化生产线,吕军雷从2015年就在寻找了,经过苦苦寻觅,他终于在东莞找到一家企业,目前已进入了洽谈环节。“从东莞的方案来看,包装自动化生产线可减少80%的工作岗位,产能更高,用工更少。”吕军雷说。

2017年搭上跨境电商和自动化这两个时尚元素的“蜡笔小新”,会成为出口市场的一道闪电吗?让我们拭目以待。



吕军雷正在处理订单。



五彩缤纷的蜡笔。