



舜宇公司员工工作情景

舜宇 一双“智能眼睛” 点亮世界

喜迎十九大

· 宁波智造 ②



今年7月20日,余姚民营企业舜宇光学科技(集团)有限公司(以下简称“舜宇”)港股股价收盘报收92.45港元,成为首家市值突破千亿港元的宁波企业。也许没有多少人知道,在33年前,这家企业只有6万元银行贷款、4间旧厂房,员工只有创始人王文鉴加上8名高中生。

是什么让舜宇在30多年间成长为车载镜头市场占有率全球第一,玻璃镜片、手机镜头销量全球第二,手机摄像模组销量全球前二的行业巨头?又是什么让舜宇频频获得索尼、华为、奥林巴斯、OPPO、vivo等国内外一线品牌的青睐呢?

两只“眼睛”的摄像头,让世界认识舜宇

随着股价的攀升,越来越多的人知道了这家余姚民企,全国媒体也蜂拥关注“舜宇现象”。舜宇有现在的知名度,和去年4月华为P9手机的发布有关。

华为P9搭载的世界首款徕卡双摄像头模组,就是宁波舜宇制造,并获得德国徕卡认证,而徕卡是相机历史上无数传奇镜头的缔造者。这款手机的发布,让舜宇一下子在世界舞台上强势崛起。

据舜宇的技术人员介绍,P9的两颗“眼睛”中,一颗采用了索尼IMX 286传感器,用于捕捉物体的标准颜色;另外一颗采用了monochrome黑白摄像头,用于捕捉物体的黑白影像。换言之,彩色的“眼睛”用于收集更鲜明的色彩,黑白的“眼睛”能够利用大进光量捕捉到更清晰的物体细节。理论上拍摄者可以获得一张拍摄质量更好的照片,特别是在高亮以及暗处的细节上更加出色。

但要把两个摄像模组同时封装在一个线路板上,谈何容易?

扎根硅谷,创赢未来

华为P9的一战成名,让舜宇成为全球首家量产高端双摄像模组的厂家,登上了全球双摄像模组市场占有率第一的宝座。华为P10、vivo X9、OPPO R11等各品牌旗舰机均采用了舜宇光学的双摄像头模组。此外,舜宇还和魅族、小米、中兴、联想等品牌建立了很好的合作关系。

随着市场的不断拓展,舜宇的业绩突飞猛进。舜宇2016年业绩公告显示:全年收入146亿元,同比增长36.6%,实现净利润12.7亿元人民币,同比增长高达66.8%,综合毛利率为18.3%。舜宇的市值也从2007年在港交所上市时的38.2亿港元,一路攀升至突破千亿港元。

成功的背后,是舜宇管理层对市场前瞻性的判断与布局。

两年前,舜宇将北美总部设在了美国硅谷的中心

据记者了解,两模组光轴的误差需要与软件设定的标准一致,还需要有主动校准技术。这种一体式结构的双摄像模组,技术要求高、制造难度非常大。而这次的双摄像模组的成像品质,还需要获得代表着世界顶级光学技术的徕卡认证,这就要求模组生产商具备很强的光、机、电、软件等技术的综合能力,光是这道门槛就将很多公司挡在了门外。

据该项目主管王芳芳回忆,当时华为这款双摄像模组在送样时间上要求非常紧迫,第一轮送样之后,部分供应商就出局了。

“早在2014年,舜宇就为华为提供了荣耀6 plus手机的双摄像模组方案,像素为双800万,并且成功量产,是全球第一款双摄像模组手机。这让舜宇在双摄研发、工艺、制造、软件等方面积累了丰富的经验。”王芳芳说。舜宇靠这些“硬功夫”,比竞争对手提前两个月实现了华为P9双摄像模组批量交付,且突破了多项业内记录。

位置,比邻高通、索尼等光电产业巨头。“起初,把总部设在硅谷,是冲着给这些巨头做配套,因为全球第一梯队的客户基本上都在这里。但硅谷的创新气氛改变了我们的想法。”舜宇北美总部负责人Jack Xu说。

在旧金山市中心,由高通和摩托罗拉高管共同创办的创业团队Light,不久前研发出一款新产品,其最核心的部件——镜头部分,就是舜宇制造的。舜宇把16个摄像头集成到一起,用不同的焦段拍摄合成一张照片,这样的技术和理念,让研究了20多年光电技术的Light公司市场总监Bradley也感到耳目一新。“这款产品几乎可以媲美单反相机,可以说,舜宇的技术已经走在世界的最尖端。”Bradley说。

从最初的300万、500万、800万像素,到如今的2100万超高像素模组、光学防抖模组(OIS模组)、双摄像模组、相位对焦模组(PDAF模组);从2007年建立国内首个国产技术的COB无尘车间,到2014年提出转型成为光学影像系统方案提供商,并定下集团千亿元销售额的发展战略……舜宇一直走在手机摄像模组研发与创新最前沿。

去年,舜宇再次向未来高地进发,在G20杭州峰会期间与加拿大公司Bubl Technology Ltd达成协议,共同开发最新一代智能全景相机,进一步延伸VR产业链。同时,在余姚成立子公司舜宇智能科技有限公司,迈入智能制造时代。

各方共助舜宇成就千亿蓝图

舜宇总裁孙洪说:“舜宇的成功很大程度上来自老董事长王文鉴一手培育的‘共同创造’的企业文化,来自团队的成功,关键时刻敢于担当责任,互相补台,从不抱怨。”

集团常务副总裁王文杰认为,舜宇的成功还得益于整个企业深厚的学习氛围。记者到访舜宇时,公司2017年度《师课共建》培训项目刚刚结束,38名来自各领域的技术和业务骨干作为导师,为集团员工输出核心课程38门。

余姚市经信局局长黄红珍则认为,舜宇独特的股权制度为企业注入了源源不断的发展动力。舜宇创始人王文鉴在创业初期的1994年,就对集团进行了股份制改造,350名员工,包括厨师、保洁员都拿到了股份;2010年,1亿股份重赏优秀员工,占当时已发行股份的10%。“这样的企业文化,注定会培养一批忠实的员工。独特的制度也避免了传统家族企业在接班时所遇到的问题。”黄红珍说。

而在更多的舜宇人看来,舜宇的成功与地方政府提供的强大支持密不可分。

今年7月,舜宇新的光电项目遇到了麻烦。按照规划,舜宇光电项目总投资近70亿元,分两期建设,一期占地143亩,二期占地351亩。可与一期建设如火如荼形成鲜明反差的是,由于各种原因,二期的土地指标迟迟下不来。

宁波启动的“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动,第一时间将舜宇光电项目列入重大产业项目攻坚行动。

“目前,我们正在积极与省发改委、国土厅汇报衔接,力争将舜宇光电项目列入省重大产业项目库,一旦列入就可以按程序予以土地报批,保证二期项目顺利推进。”宁波市发改委工业和高技术产业发展处负责人说。

舜宇战略发展中心部长李庆喜表示,未来几年,手机摄像头、车载摄像头的市场规模将迅速扩大。正在建设的新厂区,将主要生产应用于手机、汽车、VR、智能家居等领域的智能光电模块,这将为舜宇迈向千亿级产业集群提供强大助力。

记者 乐晓立 通讯员 郑振国



舜宇制造的世界首款徕卡双摄像头模组