

龚马良：孝善传家，助家族走向兴旺



采访地点约在华丽辉煌的天港禧悦酒店大堂，这个酒店即是眼前这位低调又颇具长者风范的龚马良先生所创办。有意思的是，当我们谈论到关于家风家训的传承话题时，周边所有辉煌的华丽的一切，仿佛都不存在了，龚马良那张坚毅、睿智的脸上，露出极虔诚的神情，只剩下对于祖母和父母亲的钦佩。再有，就是对两个儿子的骄傲。

龚马良是余姚鹿亭乡石潭村人，上世纪八十年代中，从大山中走出，独自来到宁波“卖苦力”。后来又经商办企业，历经沉浮，终于在酒店业开创出一片天地，在业界被传为佳话。然而，比起物质财富、事业贡献，更为众人称道的是龚马良家族传承的“孝善”家风，还有整个大家庭的兴旺、和睦。越是熟悉龚马良家庭的人越是羡慕，越是折服这一点。而在龚马良看来，这也确实是能真正传相代的最宝贵的财富。



第十届全国人大常委会副委员长、中国关心下一代工作委员会主任顾秀莲(右三)接受捐款并为天港公益基金发起人、天港控股集团董事长龚浩强(左二)颁发证书。

尽孝，耳濡目染

子曰：“夫孝，德之本也，教之所由生也。”在中国人的传统家庭伦理观念中，孝是最基本的为人准则。一个家庭可以不富有，但不能不讲孝道。对于龚马良来说，他虽没能从清贫的家中继承什么物质财富，却拥有了另一种财富——亲眼见证了双亲对祖辈的孝顺。

龚马良的爷爷过世得早，父亲和姑母都是由他奶奶一手带大的。父亲是个脾气急躁的人，平日里对他们兄弟姐妹几个的管教非常严格，孩子们的言行稍有差池，就动手做规矩。“但就是他这么一个对我们子女威严过余的人，在我奶奶那却孝顺有加，从无怨言。”

龚马良12岁的时候，一生操劳的奶奶不幸患上中风。此后的三年半卧床不起，父亲就时时伺候在侧。在奶奶生命的最后45天里，每天只能进食一些糖水，父亲为了方便照顾，将自己的床铺搬到了奶奶的床榻边。

“当时，四十多岁的父亲除了要去大队干活、操持家务，还要管我们兄弟姐妹几个，可以说是非常忙的。俗话说久病床前无孝子，但父亲不仅服伺了奶奶3年6个月，而且从来没有说过一句抱怨的话。”父亲的言行默默地影响着龚马良，这个十几岁的少年将一切看在眼里，也记在心头。“我父亲的这种孝顺，别说一百个人中，就是千个万个人

里面，都很少能找到几个像他这样的孝子。”

父亲的孝顺，让龚马良耳濡目染，孝道早已植根心中。所以，等父母到了需要他赡养的年纪，自然也得到了最细致的照顾。“孝有很多种方式，给钱给物的是孝，用心陪伴的也是孝。我觉得物质满足只是一方面，陪伴更是不可缺少。我的母亲去年才过世，作为儿子，我认为我尽了自己最大的孝心，而这一切也是因为我父亲当年做出了榜样。”

有意思的是，到了龚马良儿子们这一辈，家里对于“孝道”的理解好像开始有点变化了。龚马良自认是一位开明的父亲，从小到大都没有打过孩子。而儿子们也视他为兄弟和朋友。父亲“推心置腹、保持沟通”的原则，也换来了儿子们另一种“孝”：做事前能很好倾听他的意见，尊重他的想法。“父慈子孝”的说法，也在这两代人身上获得了印证。

行善，代代传承

《国语·晋语》中所云：“善，德之建也”。龚家的善举从龚马良的祖父母尤其是他的祖母开始就已经闻名乡邻。尽管生活条件艰苦，但老太太还是尽自己所能去帮助周围的人。“那时生产大队里谁家有小孩子要照看，只要说一句，我奶奶肯定帮忙照看。哪家磨东西需要人手，奶奶也会出手帮忙，没有二话。”不仅如此，略懂医术的她给乡邻诊治从来不收费。这个缠着小脚、没有文化、也讲不出什么大道理的老妇人，却用自己的实际行动，从身边最小的事情做起，诠释着什么叫“心地仁爱，品质醇厚”的善。

“还有我的父亲，虽然平时不是一个善于表达的人，但关键时刻的善行让我不得不佩服。”龚马良说在那个轰轰烈烈学大寨的年代，很多山地都被开垦成农田。一些墓穴也因此被掘开平整，先人尸骨暴弃于野外。生产队收工后，龚马良的父亲默默地将这些尸骨收起来，重新找了地方埋葬，让他们入土为安。“如果没有巨大的勇气和一顆善良的心，是不可能做到这样的，这件事给我很大的触动。作为这样一个有大爱的人的儿子，我很骄傲。”

善良，更像是马家的一种基因，同样也流淌在龚马良和他的两个儿子的血液中。虽然三十几岁就从村里出来闯荡，在宁波已经扎稳了根基，但龚马

良始终不忘自己是石潭村人。造桥铺路、修缮族谱，村里有什么事情，只要和他商量，他都出谋划策，出钱出力。家乡人有些什么事情需要到宁波来办，不管是就医还是求职，但凡托到他这里，再小的事情，他都会尽心。这些年，每逢春节，龚马良还给村里的每个老人发红包、送年货。“老吾老以及人之老”，从先辈那里继承的善，在龚马良这里得到了放大。而现在，他又将这种善传给了两个儿子。

“几年前，一次我跟大儿子吃饭，他跟我说，老爸，我过段时间要去贵州。我很奇怪，没事去贵州干嘛？这时他才告诉我，前些年他资助了10个贵州大学生，这回专门过去看看他们。”龚马良当时就竖起了大拇指：“儿子，你好样的！你有这样的心比你给我赚多少钱都让我开心，让我骄傲！”这几年，事业有成的大儿子，每年都会资助一些贫困学子。

不是一家人不进一家门。在“善”这件事上，这家人都想到一块去了。2011年，天港控股集团注资千万成立“天港公益基金”，同时发起了针对旅游、酒店行业从业人员留守儿童的“橙计划”公益项目，龚马良的小儿子龚浩强正是这个基金会的发起人。如今，小儿子的事业及公益项目做得风生水起。

“我们做酒店行业，很多从业者都是外来务工人员，一对夫妻在我们酒店工作，孩子只能托在老家成为留守儿童。所以我们逢年过节都会给孩子们准备一些礼物或现金让父母带回去。这个基金也参与留守儿童的助学、成长辅导，还有留守儿童家长课堂、志愿者队伍建设等，是一个成系列的公益活动项目。”儿子不但继承了家族的行善传统，还把它做成了一种事业，龚马良说自己真的为两个儿子感到骄傲。

现在龚马良的整个大家庭长辈慈爱，子孙孝顺，夫妻和睦，行善积德。龚马良感慨，事业成就了财富，但孝善更是助家族走向了兴旺、和睦。

“我有一个想法，等将来我空下来了，希望能写一本关于我们龚家的家风家训的书，虽然不知道这些东西能传多久，但我希望留给子孙后代的不仅是物质财富，更应该有精神上的传承。因为这些更能帮助家族长久兴旺。”说到这里，龚马良笑了，自豪和欣慰也随着笑容在他脸上漾开来。

记者 黎莉/文 受访者/供图



龚马良作为主要资助者编撰了《龚氏宗谱》。