



我是党员  
我骄傲

奉化

# 22年后老书记“二次创业”

## 要把欠发达村庄建成开门迎客的大花园

要采访奉化溪口镇下蹲驻村党支部书记潘为民并不太容易。据他身边人说，潘为民不太愿意接受媒体采访。“一是他个性确实是低调的；二来，他是个优秀的老典型，所以自个儿觉得说多了，‘实在没啥好说的’。”

但村民们说起潘为民的事迹来，可谓是如数家珍。一名村干部说：“1980年至1994年，老潘担任村党支部书记。当时，村办企业下蹲工艺品厂生产的珠帘成为致富‘宝珠’，村集体收入超过20万元。”

不过，好景不长，这家厂在1997年向私有企业改制时，村民因“不阳光”的改制政策对村班子失去了信任，一度生气勃勃的村班子也变得四分五裂。

去年9月，已经办起一家五金压铸厂的潘为民，又回到了这个小村。溪口镇党委提出任命意见后，已是62岁的他二话不说就走马上任，带着村班子开始“二次创业”。

曾经遥遥领先的下蹲驻村成了“后进村”，这让潘为民心里很不痛快。把自家的厂子让别人托管后，他一心扑到村子里。潘为民回村做的第一件事，就是找准村班子无精打采的“病因”。

“把村民最关心的事情做好了，班子自然就有威信，我们说话办事也管用了。”潘为民说，村里人已经吃了这么多年苦头，再不团结一心搞发展，吃亏最多的还是老百姓。

为了把互相扯皮的内耗转化成实干的动能，潘为民让村班子挨家挨户收集村民意见。当时，“水难喝、路难走、坟难造”是村里面临的三大问题。

经过调查，村班子发现“水难喝”的原因，一是输水管老化导致水压不足，二是部分村民用水无度。因为用水不花钱，有村民就放水养观赏鱼，日均用水量竟达3吨。潘为民利用村老年协会搞活动之际，对10户用水量严重超标的村民进行批评劝导。人人养成良好的用水习惯后，村里只花了6.8万元就完成了自来水管重铺工程，甘甜的山泉水再也不愁不够喝。

记者看到，村里近30年没有重修的环村路，如今也焕然一新。规划容量160个穴位的村公墓已建成30个，让老人们没了后顾之忧。

上任不到4个月，潘为民就带着村班子解决了这三大难题，还对两座年久失修的石桥进行了桥面加宽和护栏加固。

今年5月，潘为民以高票连任村党支部书记。班子齐心，村民信任，这让他对今后的目标更有信心。

列入宁波市欠发达地区村庄整治“十大行动计划”后，下蹲驻村得到300万元补助资金。潘为民和大家商量后，决定用这笔资金把小山村建设成开门迎客的大花园。“村口的大花坛要修，村后的游步道得建起来，还要开发500亩山地，种上四季无缝衔接的各种果树……”潘为民说。

hu í gu ī  
回 归

### 名片

潘为民，1957年出生，1979年入党。1980年10月~1994年7月，任下蹲驻村党支部书记；1994年8月~2016年9月，外出经商；2016年9月至今，任下蹲驻村党支部书记。

### 寄语

调子低，才能步子稳。时间很宝贵，不干事就是对老百姓的犯罪，当干部就是要为老百姓干实事。



左为潘为民。



左四为林建国。

2017年10月18日 星期三 责编钱元平 雷军虎 美编雷林燕 照排余佳维

chu àng x ī n  
创 新

### 名片

林建国，1960年6月出生，1991年入党。1996年9月~2014年2月，在奉化市政府办公室工作，历任市长电话办公室副主任、主任、应急办专职副主任、市政府办公室副主任职务；2014年2月~2017年3月，奉化“五水共治”办公室任专职副主任；2017年3月至今，尚田镇鸣雁村驻村指导员。

### 寄语

奉化的农村，这几年特别是今年年初两委会改选以来，各个村都在开展新农建设，村班子精神面貌发生了很大的改变，已经看不到懒散状态，互相之间开展了你追我赶的良好局面。在这个时候，我作为退居二线的干部，用自己的行动为新农村建设、为农民兄弟做最后一点实事。

# 不跟在先进村后亦步亦趋

## 驻村指导员：打响鸣雁在长三角的知名度

奉化区尚田镇鸣雁村，是一个四面环山的美丽小村。作为驻村指导员，林建国刚来村里就被这里的秀美景色所吸引。当然，他心中装着更大的一盘棋，“鸣雁村必须一鸣惊人，不能跟在先进村后亦步亦趋。”

昨天，记者来到鸣雁村，打听驻村指导员林建国的住所，村民们个个熟门熟路。在今年3月之前，林建国还是区“五水共治”办公室任专职副主任。58岁的他从这一岗位上退下来后，便主动要求到鸣雁村驻点。村党支部书记田平孝还记得，林建国来的那天是3月26日，到任没几天，就干了一件惊人的事。

“村里办公场地小，我们打算腾个办公室给他，他不要，从村民处租来旧房，花了2万多元改造一新，经常住在那里，村里的‘剿劣’工作大小会议都在那里开。”田平孝说，这么一来一下拉近他和村民的距离，大伙有事都爱到他的院子里聊一聊。

说到租房子住，林建国是这么想的：“村里经济条件不宽裕，不要一来就给村里添麻烦。”林建国说，平时作为办公室，赶上要紧事，或者和村班子“开夜会”，他还可以住在这里，十分方便。

在林建国眼里，这个小村山清水秀、民风淳朴，

就是发展一直“差口气”。“301户村民中，不少青壮年去城里务工了，留守的村民则以销售竹材和竹笋为业。”来村里不久，林建国就开始思考村里的发展之道。

这几年来，村里的民宿已有22个床位，山间游步道和4个原生态主题公园令花园森林村庄初具雏形。但正如林建国所说，村里如果要想驶上发展的快车道，仍然要打开思路想办法。

“林主任既像娘舅又像头雁，帮我们更快打开局面。”鸣雁村党支部书记田平孝说，自林建国驻村后，村班子定期议事的制度更加规范，发展思路也在讨论中日渐清晰。

最近，总投资608万元的芳菲苑休闲度假综合体项目即将签约，将建设一个集商务社交、高端会议、文化创意、手工体验、休闲度假于一体的“山中秘园”。

“这些创二代能给鸣雁带来的可不只是资金。”林建国说，几位股东都是奉化区“留学人员创业发展促进会”的成员，他们引进的新业态不仅能改变鸣雁村旅游业态同质化的现状，还能为此提供会务订单和客户资源，提升鸣雁在长三角的知名度。

记者 马涛 通讯员 严世君 张礼兵 文摄