

# 第一代浙商风云人物 鲁冠球逝世

## 从汽车零部件生产到新能源整车制造 他的万向集团曾三次被哈佛写入教材



鲁冠球(资料图片)

中国民企“常青树”、万向集团董事局主席鲁冠球10月25日在杭州病逝，享年72岁。

1945年出生在杭州萧山一户农家的鲁冠球是浙江改革开放史上的传奇人物。1969年7月，鲁冠球带领6位农民，集资4000元，创办了宁围公社农机厂。如今这个农机厂已经发展成为营业收入超千亿元，直接或间接控股十家上市公司，涉及制造、能源、金融、农业、资源等领域的大型跨国集团。

鲁冠球和万向创造了中国企业的多个第一。1984年，万向作为第一个将中国汽车零部件打入美国市场的企业，在国内外引起轰动。1994年，“万向钱潮”在深圳上市，成为国内成功上市的第一家乡镇企业。2001年，万向收购美国纳斯达克上市公司UAI，开创了中国乡镇企业收购海外上市公司的先河。

他还是中共十三大、十四大代表，第九、十、十一届全国人大代表，并曾获得全国劳动模范、全国“五一”劳动奖章、全国优秀企业家等荣誉称号。

### 从田野走向世界，三次被哈佛商学院写入教材

鲁冠球15岁时辍学，到铁业社当学徒，三年后因人员精简被辞退。1969年，他带着6位农民集资4000元创办“宁围公社农机修理厂”。1980年，他将厂门口的宁围农机厂、宁围轴承厂、宁围铸钢厂三块牌子摘下，只保留“宁围公社万向节厂”，专攻汽车零部件。1984年，产品首次走出国门。1992年，浙江万向集团公司成立，两年后“万向钱潮”股票在深交所上市，成为全国第一家上市的乡镇企业。

作为最早“走出去”的民企之一，万向1994年成立美国公司，以低调、互利的经营理念，强调与合作伙伴的共同利益，成功融入美国汽车业，先后收购多家汽车零部件、新能源电池、电动车制造商。2014年，鲁冠球在第25

届中美商贸联委会会议上透露，2007年至2009年，万向通过收购重组，留住了美国3500个就业岗位。

美国前财政部长保尔森在对万向美国公司做了长时间考察后称，在美国的中资企业中，万向做得非常好。他说，能得到政府的认可，并被合作伙伴交口称赞，受到一致尊敬，这在美国也是少见的，万向美国公司做到了。

万向的发展，曾三次被哈佛商学院写入教材当作案例。

据报道，在今年7月的集团创建48周年大会上，鲁冠球勉励公司上下走出“舒适区”，学会从“零”开始，去掉光环，勇敢地去创造历史。

### 梦想是造中国人自己的整车

在汽车领域，鲁冠球的梦想是造中国人自己的整车。

“做梦都想，但实力还不够。等条件好了，一定做汽车。我这一代做不了，儿子也要做汽车。”2003年全国“两会”期间，他在接受媒体采访时说。

鲁冠球具有超前的商业眼光。1999年，万向集团便悄然成立电动汽车项目组。2002年，万向电动汽车公司成立。

2003年10月，万向纯电动汽车纯电动动力总成系统项目列入国家863计划。2004年，万向研制出的电动客车Y9在杭州西湖沿线成功试运行。

在国内自主研发的基础上，万向也通过大

量的国外相关并购来加快“整车梦”进程。

2012年，万向斥资2.566亿美元收购美国最大的动力电池制造商A123除政府及军工业务以外的所有资产。2014年，万向又以1.492亿美元收购美国豪华电动汽车厂商菲斯科。其间，万向还宣布与宝马公司合作。

2016年，万向在新能源领域已经拥有杭州、上海、常州、底特律、波士顿、洛杉矶、慕尼黑、捷克等8个研发和制造基地。

2016年12月15日，万向集团“年产50000辆增程式纯电动乘用车项目”获国家发改委批准，成为第六家拿到独立新能源汽车生产资质的企业，中国最大的零部件集团终于升级为新能源乘用车整车制造企业。

### 去世前一月还在学习中央文件谈“企业家精神”

鲁冠球家族是胡润百富榜的常客，不过他本人的生活却很简朴。

据新华社2013年11月24日《改革时代人物志：“弄潮儿”鲁冠球》报道：

“年近古稀的鲁冠球，被《福布斯》称为汽车零部件领域的‘全球领袖’，不过看生活习惯，他还是中国农民：住在1983年修建的农家小楼，厨房是老式的灶台。每天早5点起床，晚11点睡觉。只要不出差，他便按时回家和妻子一起吃晚饭。

“办公室也多年未变，10多平方米。下了楼，有座凉亭。44年前，那是他起家的铁匠铺。

“工作服送去缝补，裁缝惊讶，万向的‘老大’就穿这个？”

“2000年后，萧山地区整体农转非，他的‘身份’才从农民转为城市居民。”

鲁冠球最后一次见诸报端，是中共中央、国务院《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》公布的次日。这份9月25日公布的文件是中央首次以专门文件明确企业家精神的地位、价值，提出了27条措施，打造企业家健康成长环境，弘扬优秀企业家精神，更好地发挥企业家作用。

据浙江在线报道，鲁冠球表示，学习《意见》，心情难以平静。他认为，《意见》是党中央对企业家群体的高度肯定，有方向性意义，对企业家群体力量的崛起、激发更多人的创新创业积极性具有持久意义。

## 风云四号和碳卫星 数据免费向全球开放

新华社电 中国国家卫星气象中心主任杨军24日在美国首都华盛顿说，中国新一代静止轨道气象卫星风云四号和首颗全球二氧化碳监测科学实验卫星(简称碳卫星)的数据产品将对全球用户免费开放。

杨军当天在地球观测组织(GEO)第14届全会“中国日”活动上说，风云四号气象卫星和碳卫星是中国科技创新发展的最新成果，是中国对全球气象防灾减灾、应对气候变化和经济社会发展的贡献。今后，中国将会不断地给全球用户提供更多、更好的卫星观测产品。

风云四号卫星于2016年12月发射，今年9月在轨交付，标志着中国静止轨道气象卫星成功实现了升级换代。据杨军介绍，目前风云四号已完成卫星平台和载荷的测试工作，卫星状态稳定，性能良好。中方正组织开展包括云、大气、地表状态等多种产品的测试，计划于2018年初开始正式投入使用，其数据和产品届时将免费与国际用户共享。

碳卫星于2016年12月成功发射，目前已顺利完成了卫星在轨测试，各项功能性能指标满足研制要求。杨军说，碳卫星对充分了解全球碳循环过程及其对全球气候变化的影响具有重要意义。中方已制定了碳卫星数据共享政策，有关数据和产品从今天开始对全球用户免费开放。

全球用户可通过风云气象卫星数据服务网和中国国家综合地球观测数据共享平台获取相关数据产品。

地球观测组织是一个政府间国际组织，中国是创始国之一。该组织秘书处主任芭芭拉·瑞安高度赞扬了中国在地球观测方面作出的贡献。

“地球观测组织正在组织实施全球碳观测计划，我们很高兴看到中国更多地参与其中，”她在活动现场对记者们说，“我认为中国的碳卫星将是一个重要的贡献，特别是数据开放政策将会对该计划的实施有巨大帮助，有助于我们更好地评估地球气候如何变化。”



### 桂林:鱼鹰表演引游客

10月24日，在广西桂林市象山景区，一名游客和鱼鹰合影。

桂林市象山景区为游客提供精彩的鱼鹰捕鱼表演，浓郁的漓江渔家风情吸引游客观赏体验。

新华社发

综合新华社、澎湃新闻等