

2 家委会成员说

A 最关键是要有公信力和策划能力 “只想着自己娃的利益,肯定一团糟”

“这条新闻我看了,真是啼笑皆非,不知道这些家长出于什么目的来竞选,过于强调自己的辉煌履历了。如果只是想着为自己娃谋利益,家委会工作肯定会一团糟,自己也不会有公信力,根本开展不好工作。甚至导致小团体,家长之间拉帮结派,弄得乌烟瘴气。”陈女士的女儿在效实中学读高一,从幼儿园到初三,她一直担任家委会主席或骨干,可以说有相当深的资历。

在她看来,家委会不止是给班级购置点小物品这么简单,最主要的是要起到桥梁纽带作用。“要先听取家长有什么想法,做好安抚工作,汇总好及时反映给校方。”陈女士说,此前她平稳妥善地处理了家长要求换老师、个别家长认为推荐考不公平等事件,颇受好评。

她说:“以推荐考为例,当时一些家长认为不公平,意见很大。我的孩子没考上,如果出于私心,我可能也会跟着闹一下。但是,基于家委会的立场,我更多的是做安抚工作,现身说法稳定家长的情绪,及时把问题和校方沟通,后期协助校方再做解释工作。事情很快就平稳解决了。”

全职妈妈加入家委会更有优势吗?陈女士认为未必:“我工作也挺忙的。我觉得,家委会负责人最关键的是有公信力,有策划能力。这样,策划的活动,安排的任务,其他家长会踊跃支持积极配合,工作很好开展。如果事事亲力亲为,不仅很累,效果也不好。”

她举了个例子:班级准备举办毕业典礼,她先是征求家长意见要不要办,大家很快反馈要办。于是,作为负责人,她马上列出了场地、餐饮、节目、礼物等环节,家长们很快根据自身特长“认领”任务,有的家长提供场地,有的提供点心。最后,晚会很成功,而且没有因为办晚会而收取费用。

面对“老师会因为你是家委会成员而特别照顾孩子吗?”这个问题,陈女士想了想说:“应该没有。不过,在孩子刚入学时,我相比其他家长会和老师更熟悉些,心理上会更亲近些。个人感觉,家委会在小学阶段发挥的作用最大,随着孩子年级增大,很多活动他们会自己策划组织,家委会的功能也就相对削弱了。”

她补充说,如果孩子班级表现优异,有人缘,会更有利于其家长开展好家委会工作。

B 承认有一点“私心” “很费时间,出通知前往往先发红包”

“豆包”妈的女儿在海曙一所学校读幼儿园,刚上大班。

她回忆:开学前,刚建好微信群,老师在群里询问有没有家长愿意担任家委会成员,很多家长表示愿意,其中也包括自己。

“我平时挺空的,也有私心,想着可以更好地和老师相处,也有利于孩子。最后,我被选为家委会主席,成员一共有12个人,分成组织、宣传、采购、后勤等组。”“豆包”妈说,虽然有心理预期,可家委会工作的繁琐还是超出了自己想象。

比如,开学前三天就帮着老师采购、布置新教室;收取班费;时不时要采购教具、绿植;去幼儿园当“故事妈妈”……最累的是半个月前的亲子游,先准备好四套方案,由家长选,再一一落实细节。“平时带孩子出去玩是想到就出发。这次亲子游,提前半个多月准备,连午餐的菜式都沟通了五六次,非常累”。

她讲了个细节:老师在微信群的时候,一说话就有很多人回复。老师退出后,群里家长的积极性就明显降低了。家委会发通知,往往要先在群里发个红包,这样大家能及时参与。

有觉得孩子得到特别照顾吗?“豆包”妈想了会儿说:“可能有一点。更准确地说,是和老师更熟悉,相处更自然。就好像做手术,如果主刀医生是亲戚朋友,那心里会放松不少。可是事实上,医生会对每一台手术负责,不会因为你是认识的,就特别照顾。”

C 孩子举牌被说受了照顾 “辛苦点不怕,最怕个别找存在感的家长”

“做家委会工作辛苦点不怕,就怕个别找存在感的家长。”薛女士孩子读小学一年级,作为家委会负责人,她经常觉得心累。

“幼儿园时我当家委会负责人,家长们都很省心。比如安排亲子游,我们可以半个小时内确定去不去、去哪里、收齐费用,全部家庭参与。进了小学后,差别就大了。有个别家长特别爱找存在感,比如收取200元班费,要解释很久。甚至要求每次用钱后都要附上小票,并更新账目情况。哪怕只是买10元钱的小东西,也要求购买前先征求大家同意,买了后附上小票,让人烦不胜烦。如果不是为了孩子,真是不想忍。”

薛女士说,运动会时,自己的孩子是班级里举牌的,就有家长阴阳怪气地说:“孩子妈会拍老师马屁,老师就对孩子特别照顾。”实际上,举牌也是个体力活,而且孩子在班上本来就是体育委员,个子也最高,并不是因为妈妈是家委会负责人才得到这次举牌机会的。

3 老师说

征集有意愿为班级服务的家长

如果大家都愿意为班级服务,就不用选家委会了

“竞选家委会,其实是很简单的一件事啊。”华茂外国语学校小学一年级双语班的班主任陈窈已有14年教龄,之前在一些公办名校也任教过。她认为,选择家委会,最主要就是征集有意愿为班级服务的家长,“如果所有人都愿意这样做,其实也不用选家委会了呀。”

当然,民办学校和公办学校的家委会可能在功能上略有差异。比如,有的公办小学会定期召开家委会,请家长来学校帮忙出黑板报,“任务”比民办小学要重一些;相对来说,民办学校的家委会任务一般会轻松一些,主要做师生之间的沟通、采买班级所需用品、组织集体活动等志愿服务……

陈窈的班级有26个孩子,上个月,她采取了在班级群里公开征集的做法,来“集齐”班级家委会成员。“真的是秒杀呀,一分钟不到10个名额就满了。”很快,陈窈把10位热心的家长拉到了另一个群里,进行了任务分工,然后在班级群里进行公示,接受大家意见。

班级有了家委会,也干了不少实事。比如,老师们开的书单列了两三百本书,从循环利用的角度出发,陈窈没有要求每个孩子都买,而是由家委会出面统一采购,然后每个孩子分几本,大家轮流着交换看。孩子们用更少的成本,阅读到了更多的课外书,家长们连连点赞。

4 校长说

不看简历不看财力

最主要看是否热心、时间是否充裕

“网上热传的新闻,我个人认为应该没有真实全面地反映事件本身,比较片面。”宁波国家高新区实验学校校长罗树庚说,家委会的确定往往需要“竞争上岗”,但竞争的并不是家长的学历财力,竞争也不像新闻中写的那样“硝烟弥漫”,而是和谐沟通。这条新闻和宁波的现实情况很不一样。

一般由家长自主报名,再根据家长的特长等进行调整

罗树庚告诉记者,现在学校一般有班级层面的家委会和校级层面的家委会(往往称为家校议事会)。前者约由6位家长组成;后者往往由每班各出一位家长担任,如班级数较多,总人数控制在15位家长左右。

家委会是怎么组成的呢?由老师内部指定吗?

罗树庚说,一般由家长自主报名。班级微信群、QQ群组建好后,班主任会出一个招募家委会成员的通知,请家长自主报名。如果报名人数不够,班主任会再去动员、邀请一些家长参与。如果报名人数远远超出预期,则会根据家长的特长等进行调整。

报名人数过多的话,怎么竞争上岗呢?

“我们不看家长的简历财力学历等。”罗树庚说,主要考察指标有两项:一是看家长是否热心,有没有为班级、学校做事的公益心;二是看家长是否有相对充裕的时间从事家委会工作。

他提到,比如3位家长都报名参选家委会的财务岗位,那么肯定会选择有财务方面特长的家长来做,这样工作开展起来会得更得心应手。一般情况下,这3位家长会自己沟通协调,由一位家长担任这一岗位,其他2位家长会看有需要时配合其工作。

让班级更有凝聚力,在家校之间起桥梁作用

家委会主要做些什么工作呢?只是帮助老师布置教室、采买物品这么简单吗?

罗树庚说,家委会工作琐碎而繁重,概括起来主要有两大方面:一是让班级更有凝聚力,二是起到家长老师间的桥梁作用。

在让班级更有凝聚力方面,家委会要尽量让学生、家长成为一个大家庭。因此,可能需要到学校当志愿者,策划组织亲子活动、联谊活动等。

在起到家长老师间的桥梁作用方面,给家委会提出了更高的要求。比如,家长对学校的伙食有建议,对老师有个别看法,家委会最好能及时掌握这些信息,反馈给校方,再把校方的改进内容反馈给家长,起到桥梁作用,让家长和学校之间能有良性沟通。

对家委会成员的孩子不会特别照顾

老师会不会对家委会成员的孩子特别照顾呢?网上传言,班级有上台、比赛等机会,往往家委会成员在小群里“先行瓜分”,甚至不会流到家长的大群里。

“不会。”罗树庚明确表示,学校在评先评优等各个环节,都只会考察孩子的情况。无论家长为班级、为学校做了多少事情,校方都会一视同仁。

他补充说,以小学阶段为例,家委会往往会有换届,一、二、三年级一届,四、五、六年级一届。

记者 王颖 滕华