弘扬宁波商帮精神系列专访①

开栏语

宁波素有千年商埠之称，在近300年间，这座城市孕育出了一批又一批的商界巨子，如今，宁波商帮不但名闻天下，同时也已经成为宁波发展最可倚重的力量之一。为学习贯彻十九大精神，进一步凝聚海内外甬商力量，组织团结动员全世界甬商助力国家“一带一路”战略的宁波实践，共建宁波“名城名都”，11月27日，我市将召开甬商总会成立大会暨甬商发展论坛。

值此良机，本报从即日起特别辟出专栏，将报道的目光投向海内外甬商名流，与广大读者一起探索新时期所赋予甬商精神的新的时代内涵。

沈国军 | 为了宁波发展 所有甬商都要尽心尽力

1997年，刚过而立之年的沈国军从银行辞职，借了25万元，开始下海创业之路。当时他的身边仅有一个秘书、一个业务助理及一个司机。创业之初，亚洲金融危机爆发，很多人开始抛售物业，沈国军看准时机，杭州银泰百货武林店、北京银泰中心所在地块都是当时入手的。

20年辗转，银泰集团已经发展成为一家多元化的产业投资集团，下辖银泰商业集团、银泰置地集团、银泰资源集团、银泰旅游产业集团、银泰投资集团和银泰产城集团，拥有多家境内外上市公司和100多家控股、参股公司，创造十万多个就业岗位，已成为中国最具实力的民营企业之一。

昨天，素来低调的沈国军接受了本报记者的采访，话题自然离不开银泰，也包括时下热门的互联网和“新零售”，更少不了谈及甬商和家乡宁波。

专访人物：沈国军

中国致公党第十四届中央委员会常委、第一届浙商总会执行会长

银泰集团董事长、银泰公益基金会创始人

十多年前在飞机上邂逅马云 银泰从传统商业转向“新零售”

如今的银泰，已不单是无数女粉丝心目中的购物天堂。从布局全国的大型城市综合体“银泰城”、高品质的城市地标“银泰中心”，到与马云共同创办全球最领先的智能物流平台“菜鸟网络”；从网商银行，到随处可见的卖饮料的友宝自动售货机……这些变化体现着银泰力主寻找的方向。

10年前，银泰百货在香港上市。那时是中国传统百货业的黄金时代，10点开门的银泰门店，在8点过后就会有顾客到门口排队。

而在电商和互联网高速发展的时代，银泰与时俱进，不断创新。2010年，银泰网上线。2013年，银泰百货更名为银泰商业。2014年，“银泰城”在各地开业人山人海的场景开始出现，其中也包括了宁波北仑、奉化、鄞州及东部新城的4家银泰城。

今年5月，银泰正式退市。作为首家在港交所登陆的内地百货公司，银泰商业选择在上市十周年之际，牵手阿里巴巴拓展新零售，退出了资本市场。

沈国军与同为浙江人的马云私交甚笃，十多年前两人在飞机上相识，此后，银泰商业、云峰基金、菜鸟网络、湖畔大学、桃花源生态保护基金会等，都有两人合作的身影。

用沈国军的话说，正是因为银泰商业拥有线下实体，加上颇有成效的线上改造以及品牌资源，让阿里发现了其中存在的价值。同时，在沈国军力主下，银泰商业也有意从原来传统的商业销售模式转型成为行业内最为创新的企业，才有了双方的战略合作。从以前银泰商业年终庆的盛况空前，到如今的双十一电商大战，从传统商业零售，到如今的“新零售”概念被逐步接受，这些都验证了沈国军的独到眼光和企业家独有的先知先觉。

今年进军文化旅游产业 多个宁波旅游项目成为发力重点

最近两年，银泰主要着力于新战略的布局：一方面，实现产业转型，包括银泰零售和银泰地产、银泰矿产等传统实业向“新实业”转型；另一方面，推动产业创新的“新投资”，比如投资创立菜鸟网络、浙江网商银行等，利用平台优势发挥资本对实业的扶持。

今年年初，银泰集团与浙江省旅游集团合资成立了银泰旅游产业集团，正式进军文化旅游产业，并与宁夏、山西、陕西、重庆等省区市达成了战略合作协议。在宁波，则运营管理了溪口雪窦山景区。沈国军说，这是今年银泰发力的一个重点方向。

银泰旅游产业集团通过提升溪口雪窦山景区IP品牌效益，将推动景区向全域旅游转型。此外，银泰在宁波打造的溪口民国风情街在上月开工，这个以民国历史为背景的体验式主体旅游项目，将依据“历史文化现代演绎”的设计理念，打造成城市商业旅游综合体。

另外，旨在传承推广宁波民国历史文化的博物院项目也在筹划之中。

强大制造业遇到新兴产业兴起 新的城市定位让宁波未来潜力巨大

说到在家乡的这些项目，沈国军充满了憧憬。近些年，宁波积极参与“一带一路”建设，已获批成为全省“一带一路”建设综合试验区，同时也在建设“名城名都”。“宁波能被赋予这样的战略位置，毫无疑问，未来的发展空间非常大。”沈国军展现出企业家的商业嗅觉。

他建议，宁波的发展，要抓住重大战略深入实施、改革试点深化、新经济蓬勃发展这三大机遇。当下，大数据、物联网、智能制造等一批新兴产业快速兴起，市场空间和发展潜力巨大。宁波作为制造业大市，传统产业改造升级的市场需求较大，为新的发展动能培育、新的经济增长极的挖掘和新兴产业发展壮大提供了肥沃的土壤。

包括东部新城银泰城、溪口民国风情街在内，都是银泰结合自己的发展理念，契合宁波建设“名都名城”、“一带一路”枢纽城市等主题着力打造的。沈国军说，今年7月开业的东部新城银泰城，致力于为宁波打造一座规模庞大、尽享科技时尚生活的明日之城；而民国风情街及文化博物院将提升城市文化品位和形象，提升宁波旅游品牌的国际影响力。

甬商是新时代的“宁波帮” 为了宁波发展，所有人都要尽心尽力

“宁波是我的家乡。我很早就离开家乡，回乡的时间很少，但我一直非常关注家乡的发展，也一直非常非常想为家乡发展出点力。”用了三个“非常”，沈国军对家乡的感情简单而又真挚。“我相信，宁波是天下所有甬商的依恋，不管甬商走到哪里、走得多远，根始终在宁波，离乡越久、思乡越浓，一桌家乡菜，一句宁波话，都能勾起我们的乡恋、牵挂和感恩。为了宁波的发展，所有宁波人都要尽心尽力。”

甬商兴则宁波兴，甬商强则宁波强。作为新时代的“宁波帮”，甬商对于宁波的发展有着无可替代的作用。沈国军认为，首先，全体甬商应积极响应“甬商回归”的号召，回乡投资兴业。结合“一带一路”、“中国制造2025”试点示范城市建设等重大国家规划，大力投资先进制造业、战略性新兴产业、高端服务业，推进“产业回归、总部回归、资本回归、人才科技回归”。

甬商遍布世界，也要充分发挥桥梁纽带作用。沈国军认为，甬商在积极引导外部资金、技术、人才等要素来宁波，为宁波经济转型升级提供强力支持的同时，还要在海内外宣传推介家乡，充分讲述家乡发展的新面貌，为宁波制造“走出去”牵线搭桥，为宁波进一步扩大对外开放提供有利条件。另外，甬商处在经济发展一线，对市场有着敏锐的嗅觉，要积极将发现的问题、嗅到的商机，与家乡共享，群智群策，为宁波发展提供智力支持。 **记者 范洪**