



那些年的春节

特别报道

2018年2月21日 星期三 责编 顾华达 钱元平 美编 严勇杰 照排 马喜春



汪剑君 当年是老板 也是跑堂

A 是老板也是跑堂 创业之初，容不得 对春节假日有太多想法

今年这个春节，汪剑君给自己好好地放了个假，事实上她已经很多年没有一个完美假期了。回顾这种情况的开始，她细细想了下，然后莞尔一笑：“应该是从1988年刚工作那会，就已经开始了吧。”

汪剑君的父亲汪杏康是农民出身。改革开放为宁波带来了新气象，而大规模的旧城改造也让这个有胆魄有闯劲的男人找到了属于自己的机会。以自己多年在村中的为人，汪杏康很快组织了几个同龄人成立了星火运输队，给宁波各地的建设工地运砖头和水泥。不过，虽然叫运输队，但有点“名不符实”，因为队里并没有一辆机动车，用的都是自制的手拉车。“后来买的那辆车是为宁波锁厂往东北等地运输产品，而我就是那辆大伙的司机——这样算下来，我可是宁波最早的一批专业女司机哦。”说到姑娘时的“壮举”，汪剑君的脸上充满了自豪。

在跑长途运输过程中，经常会遇到维修和保养的问题，于是汪家人联想到了今后汽车修理厂的市场可能有很大需求。最终，汪杏康将创业的升级锁定在了汽车行业上。1986年，他在丹凤新村东大门租了五亩地，成立了当时宁波第一家汽车修理厂——星火修理厂。

有了自己的厂，就像家里多了一个成员，所有人都细心照看着这个“小宝贝”。到了过年的时候，员工都陆续放假休息了，可作为创业者的他们一家人，是没有“春节休息”这个概念的。“只要客户有需要，我们就得第一时间快速响应。而厂里也是处于只要有客户就会一直营业的状态。记得有一年春节，因为客户行驶途中轮胎出问题了，这种时候又没有其他人手，我就自己跑去给客户送轮胎。”

对于汪家人来说，那几年的春节“好好休息”成了被默认关闭的程序。而如果遇上没有客户的空档，姐妹几个就倍加珍惜。“能休息就感觉像是收到压岁钱一样开心啦。”

记者 黎莉

B 从五个人到三千人的年夜饭成就感爆棚

在给父亲当长途运输车司机几年后，汪剑君又进入了父亲的修理厂学习。父亲对女儿的要求很严格，和其他人一样，从不搞特殊，从最脏最累的学徒开始干起。“在父亲的修理厂，我把基层岗位做了个遍，除了小小年纪一个人开着大货车天南地北跑长途对接生意，其他的苦活累活也都干过。可以说我把该吃的、不该吃的苦都吃了。”

21岁的时候，凭着在父亲的汽修厂和几年跑长途累积下来的经验和气魄，汪剑君瞅准时机，开起了自己的汽修厂：港达汽车修理公司。那时候，公司小，从上到下只有十几个人，她自己也是身兼数职。但无论条件怎样艰苦，积极乐观的心态和时不我待的紧迫感，还是让她像“打了鸡血”一样充满战斗力。虽然有了自己的事业，但工作环境依旧艰苦，“春节休息”也依旧是种奢侈。

但有意思的是，尽管春节是不是能休息容不得他们自己做主，但年夜饭却是汪家人很看重的一件事。那几年的除夕夜，哪怕在厂里忙到再晚，锁门的一刹那，一家人最迫切的就是怀着一年以来满满的成就感，赶回家庆祝新年到来。

C 每年春节的总结会，聚会、盘点与谋划交织

都说女儿是千金，但对于汪杏康而言，在心疼女儿之余，他也看到了姑娘们的心性是不甘平庸的鹰。于是，他选择用自己的方式将女儿们琢磨成器。

“我现在还经常在想，与其说是我们三姐妹都继承了父亲的创业基因，倒不如说是那时候受到了强烈的创业精神的熏陶。”汪剑君说，在这种氛围下，姐妹三个不约而同地走向了父亲所在的行业，并各自找准方向全力闯荡。

值得一提的是，在这一过程中，三姐妹的感情一直都保持着年幼时那种纯真和美好。在很多人看来，亲人之间的感情一旦和利益、金钱扯上关系，多少会有点变味，但是这个问题似乎和汪家的三姐妹是绝缘的。2006年重组成立轿辰的时候，三个人的资产其实是不一样的，但姐妹谁都没有在意这件事。汪剑君出生

1978年，改革开放的号角吹响。它就像一趟载满了希望的列车，驶向了属于共和国的经济春天。改革开放十年之后的1988年，社会生产力得到极大提升，宁波的民营企业也开始进入发展的快车道。

汪剑君，现任宁波地区最大的汽车经销集团——宁波轿辰集团股份有限公司董事长兼总裁，是宁波商界赫赫有名的汪家三姐妹中的老二。1988年，年仅17岁的她已经成为父亲汪杏康最得力的助手之一。而那年的春节，也成了宁波企业家成长的起始节点。

油炸熏鱼、豆腐皮包黄鱼、荠菜春卷、宁式鳊糊、红膏呛蟹、雪菜黄鱼……作为土生土长的宁波人，汪家的年夜饭桌上，自然少不了这些甬菜。尽管从小就比较喜欢吃素食，不过这种满桌的热闹，喜庆的氛围也是汪剑君最喜欢的。“所以每年的这顿饭都是我最开心的时候。”尽管已经过去了整整30年，但在汪剑君的回忆里，这些细节并没有褪色。

当然，对于汪家来说，年夜饭还记录着家族的创业和奋斗史。

“1988年的年夜饭，我们姐妹三人和父母一起吃，加在一起也就五个人，而到了2008年，你一定想象不出，我们的年夜饭规模有多大。”说到这里，汪剑君顿了顿，然后笑着比划了个“1”：“一千多人哦，壮观吧！我记得有一次是在南苑饭店办的年夜饭，本来希望把所有的员工都请上，可惜场地限制最多只能摆放100桌，那时候我们发现，原来我们带的队伍真的蛮壮大了啊。那一刻还是挺有成就感的呢。”而现在轿辰集团已经有三千多名员工了，年夜饭也只能分批吃——这可能是30年前的那个除夕之夜，三个十几岁的小姑娘都意想不到的事情吧。

于1971年，三姐妹彼此间正好相差两岁。一起从父亲的汽修厂学本事，一起在汽车行业中搏浪前行，一起经历风风雨雨。即便是拥有如此大的家业，她们的相处模式依旧和很多普通家庭里的姐妹一样：妹妹遇到问题跟姐姐请教，姐姐搞不定穿衣打扮时妹妹立马出场。

一如上世纪80年代事业初创时期那样，直到今天，每年春节开个检讨总结会已经成了雷打不动的老传统。大家一起盘点旧岁，谋划新年。

当然，除了工作内容，轻松的家里短、感慨社会的飞速发展也是春节聚会时，姐妹间必备的话题选项。放下“老总”的身份，作为一名普通百姓，汪剑君说自己或许真的生对了时代。30个春节，那种满满的从奋斗中获得的幸福感，应着大红的年的味道，在今天显得尤为香甜。