

非常火,但人们不知道的

是,他们之前经过了10

年的创作生涯,并不是仅

仅写两三年就能火起来

的网络作家。'天下霸唱'

现在还在写作,他写作起

来手机半年都不开。"昨

天,在文化产业创投大会

暨文化金融论坛上,有

"IP女王"之称的著名出

版人、IP全版权运营管理

专家吴凤未,与大家分享

了满满的

"干货"。

"IP女王"吴凤未甬城分享创业经

没有"熬"的精神,很难成功

她是"天下霸唱"背后的女人

这位年轻漂亮的智慧型美女吴凤未,已有10年的出版经验,其间有 5年在做IP的全版权运营探索。她最早做余秋雨、严歌苓等名家的传统 图书出版,后来因为商业IP的崛起,做了网络作家"天下霸唱"的一系列 作品的开发,跟"天下霸唱"合作了五六年的时间,被誉为"天下霸唱背后 的女人""IP女王"。

吴凤未昨天分享的主题是《"超级内容"如何运营成"超级IP"?》,主 要讲IP多元化的商业价值。

IP,英文intellectual property即知识产权的缩写。但如今,IP已 远远超越了"知识产权"的概念。"董明珠也是一个IP, 王思聪也是IP, 一 切有传播价值的内容都可以称之为IP。"吴凤未说。

随着消费主流人群由80后、90后再到00后的转移,文娱内容产业 也实现了由流量驱动到产品驱动再到体验驱动的变化,IP价值也实现 了从娱乐元素到身份标识再到消费连接的转变。"互联网的上半场是流 量为王的竞争,流量和内容是八二比例;如今互联网的下半场已经开始, 流量和内容的占比到了五五的比例,说明内容正在崛起,正在成为全民 倡导的文化热。回归IP本身看IP发展,它就是一场知识与知识的无声 较量。"吴凤未说。

"天下霸唱"写作时,手机半年都不开

吴凤未认为,现在大家都在海量的内容中淘各自认为好的IP,但这 里面一不小心就会看走眼,带来的是巨大的资本损失。

"大家认为'天下霸唱'的《鬼吹灯》等系列作品都很成功,其实他的走 红是建立在10年创作生涯的基础上的,他不是写两三年就火起来的网络作 家。'天下霸唱'现在还在写作,他写作起来手机半年都不打开。早年很多没 有成名的网络作家,都很苦。因为大家知道一本书会有非常高的附加值 和传播价值,但是商业和收入并不是很多。"吴凤未认为大家不能光看到 ·个作品的成功,而是要分析其成功的原因。

文化产业的创业和投资如今是一大热土,但吴凤未坦承,"决定踏入 文创产业,包括我自己,真的是熬,没有一份熬的精神,对一个作品开发 没有三到五年的准备,很难成功。想要快速地圈钱,让一个好的影视作 品、好IP变现成为一个高的点击量,成功率只有10%。"

华策的数据分析非常厉害

对于IP的开发,吴凤未很欣赏华策影视集团,他们在做一个影视作 品的时候,会做大量的数据工作。

"公司有70个数据团队做大量的数据更新。作品上会之前,有100 页的PPT证明这个IP是有价值的;第二个100页PPT是开机之前,就是 前期剧本。这一阶段还有100页PPT,这100页是什么?很多互联网公 司都没有去做好这件事,而华策做得非常厉害。比如要拍一部历史古装 剧,华策会把过去10年中国产生的历史剧,优质的、点击量高的,甚至失 败的剧,都拿出来进行分析,甚至把每一部剧的导演、制片人、演员、相关 的市场点击量数据都拿出来进行精准分析,做成自己的数据库,匹配异 同点,然后再反观自己的作品。他们做一个IP影视剧要准备一年时间, 经过整个产业的筛选,看这个IP是否有真正的价值,所以他们做出来的 剧基本都是成功的。虽然说他们现在投资很大,三到五亿元做一个剧, 但他们追求精品化,成功率很高,包括对演员、编剧的高标准。我觉得这 可以作为行业的一个参照。" 记者 俞素梅

新闻链接

"新文创" 成文博会热词

作为2018宁波文博会 的重头戏之一,昨天的文化 产业创投大会暨文化金融论 坛,从上午9点一直进行到 下午17点,不仅有18位业内 大咖分享行业经验和最新思 考,还有10大IP进行路演, 参加中国文娱企业创新大

论坛旨在通过探讨"IP+ 新消费"最新创投趋势,搭建 文娱内容企业、供应链运营 企业和金融资本机构之间的 三方对话、对接和合作平 台。无论是新元智库、新元 资本创始人刘德良的主题演 讲《新文创时代来临:"IP+新 消费"崛起与文娱企业转 型》,头头是道基金董事许维 的《"IP+新消费"场景下文化 教育产业的投资逻辑》,天使 投资人中心联合创始人兼 CEO 马可元的《娱乐至死, IP永恒:我为什么要投"同道 大叔"》,还是宁波的创源文 化董事会秘书邓建军的《IP 时代,文创企业的创新与升 级》,宁波股交中心创始人周 斌的《"IP+新消费"趋势下, 资本金融机构如何赋能"新 文创"?》,"新文创"成了全场 的高频词,也是场外这些业 内人士热议的话题。

本次论坛由宁波文博会 组委会主办,宁波市委宣传 部、宁波市金融办承办,麻辣 派|麻辣娱投、东南商报协

计划停电预告 04月23日 星期-

江北 至城路灯公司、至城学校(8:30-14:30)

04月24日 星期二 海曙 高桥镇:惠乐缝配五金热处理、鼎天水泥、成宏水泥、长城

沥青、诚茂建筑、君汇矿业、森华机制砂、佳吉热处理、华语机械、岐阳 -带(8:30-16:00) 江北 新马街道第二汽车配件,新马路附近商户(08:30-15:30)甬江街道夏家村一带(08:30-10:00)外漕村一带(09:00-

10:30)河西村一带(10:00-11:30)

04月25日 星期三 海曙 横街镇:水家村一带、万华村一带、旭昶、嘉谊、经合社、良 益(8:30-16:00)四明职业中学(8:00-16:00)鲍家坎自然村一带

江北 文教街道工商局、工商所(08:30-13:00)长兴路一带路 灯,8号临时变,港中旅1号、2号、3号(8:00-16:00)

04月26日 星期四 海曙 图书馆、锦柳宾馆、雅宁印刷、八中、东益制笔、孝闻街一带 (09:00-16:45)鄞江镇:建岙李家,孙王邵家村等一带,章水镇郑家村 经济合作社,洞桥镇周公宅村经济合作社,章水镇政府,李家1号、5号 公变,李家新河4号、吴家斗3号、王家2号公变,惠明新苑1号配电室1号公变,孙王后田屋4号公变,孙王1号、邵家2号公变,建岙杨家畈5号 公变(7:00-16:00) 剡界岭高速公路、铭记照明器材(8:30-14:00)

江北 文教街道农村信用社(08:30-13:00)中野精密(8:00-15:00)

04月27日 星期五

海曙 古林镇:薛家村一带(8:30-16:00)横街镇:水家村、雄 发、鑫豪、永兴、康存(8:30-16:00)洞桥镇:百梁桥、宣裴、惠江、张家垫、

树桥村等一带,洞桥镇政府(水利)、树桥村经济合作社、众凯仓储、永发 州焊接、嘉勐工程、宁波交通工程建设、众凯仓储、洞桥镇政府,三村新苑1号配电室1号、2号公变,树桥水家滩1号、后园3号、宝丰4号、宝丰 8号、树桥2号、7号、9号公变,树桥新村6号公变,上水碶桥头王2号公 变(7:00-16:00)石碶街道:嘉宜酒店、利源服饰、宇宙铜品、祥汇纱线、 汪家村、栎社经济合作社、栎社村赵家西村、栎社村新村、栎社村、兰海 潮塑粉、汇峰装潢、利源服饰、永适电器、创新针织、骏豪服装辅料(7:00-16:00)石碶街道:加油站、海曙宗业、永适电器、创新针织、骏豪 服装辅料、可升建设、创谐塑胶、万荣五金、栎社帆布、源洋纺织品、四季 青小区、第二制刷、金星物流、联丰新村、联丰村、双龙针织、捷尔得电 子、路灯管理所路灯、92602部队81分队(7:00-16:00)

近北 新马街道污水泵站(08:30-16:00)文教街道双东路小区,地铁产业临变、市政立交泵站(08:30-13:30)北城置业、江北投资创业园,园区10号、11号、12号、13号临时箱变(8:00-15:50)

04月28日 星期六

江北 欣捷投资、易科置业、宁波银行、电商景观、宁波地铁、四自 路灯、污水站(8:30-15:30)

04月16日 星期-

海曙 古林镇:鑫涛(9:30-15:30)曙洋模塑(8:00-15:00)

04月17日 星期二

杭州湾新区 鑫鑫鑫寅电气、天立电机、宇联密封件厂、俊星羊绒 服饰(12:00-16:00)

04月18日 星期三 江北 裘市养猪场(8:30-14:30) 04月19日 星期四 杭州湾新区 昆明世纪城物业管理(9:00-16:30)

生期ユ 杭州湾新区 海星村部分地区(08:30-16:00)

04月21日 星期六

江北 永久磁业(6:30-21:00) 04月22日 星期日

杭州湾新区 庵东镇中心小学、庵东部分地区、吉利印章器材、宏 兴村部分地区、农药化工、庵东银都商厦、庵东镇政府、人和机械轴承、 华表机械、华表五金厂、宏兴村经济合作社、中农贸市场经营服务中心 (07:30-12:00)

04月17日 星期二

海曙 金地小区部分居民、邮局专变(09:00-16:45)古林镇:隆 兴(8:30-16:00)

04月18日 星期三

海曙 高桥镇:华旭自保温墙体,华杰建材,启航助剂,香豪莱宝、 国宏建材、东兴沥青、现代建筑、新欣采石场(8:30-16:00)

04月19日 星期四

海曙 联丰世纪部分居民(09:00-16:45)高桥镇:高桥村一带 (08.30-14.00)

04月20日 星期五

海曙 石碶街道:捷时进出口、豪门装饰、栎社村菜场公变、华兴 五金、联丰村、忻杰燃气、欣杰燃具、永博铜业、忻杰智能仪表、栎社幼 儿园、远华印务、汇茂包装印务、绿雅日用品、中原机床、华兴五金、星 光周公宅村、星光村、星光庙前、星光上店(8:00-14:30)

宁波供电公司 网址:95598.zj.sgcc.com.cn