



和谐共生 健康发展 十九年，吉利与宁波共成长

目前，汽车产业已经成为宁波名副其实的“第一产业”。统计数据显示，2017年吉利汽车总销量首次超过100万辆，达124.7万辆，同比增长63%。其中，吉利汽车宁波区域的产销量为40.9万辆，整车及零部件等总产值达676亿元。在吉利汽车身上，我们能清楚地看到宁波汽车工业正从地方政府和企业的良性互动中，汲取巨大的发展能量。



吉利汽车春晓制造基地的喷涂车间。

魄力：放弃短期效益，从长远角度支持产业发展

作为浙江“双城记”和“一体两翼”中的“一城一翼”，宁波是浙江港口经济圈和宁波都市圈的核心区，也是浙江对外开放的主门户和先进制造业的战略高地。宁波给企业发展、创新成长开辟了沃土，多年来吉利在宁波的发展也充分证明了这一点。

1999年8月8日，落户宁波的吉利在北仑新碶为工厂打下了第一根桩基。相交多年，宁波与吉利犹如一对默契搭档。而“对标”德国“狼堡”，打造中国汽车工业“龙湾”，则是两者共同的梦想。因此，当吉利在世界汽车领域的前线浴血奋战的时候，宁波亦提供上最高效的配合，为盟友提供后勤保障。

“吉利在宁波的高质量发展体现在工厂建设、产品品质、技术研发、丰富的产业链等各个方面，吉利的每一次战略转型、华丽转身几乎都离不开宁波。”浙江吉利汽车有限公司副总经理李伟平这样说。

2004年，李伟平来到宁波北仑制造基

地。接下来的十几年里，他参与了吉利在宁波所有的产业布局、项目洽谈与实施推进，也跟政府部门打了多年交道。对于宁波做事的魄力和长远眼光，他也是深有体会的：“即便那些无法在短期实现效益的项目，如果是产业发展所需要的，政府方面也会大力支持。例如吉利在杭州湾的大型试车场项目，是奔着中国最综合的驾驶试验场去打造的，面积大但直接效益少。不过市里知道，它不仅是试车场，也是汽车产业不能缺少的一个环节，不能用一般的算法去计较产出的效率，因此非常支持项目落地。”

与此同时，作为副省级城市和计划单列市，宁波拥有的直接与国家部委对话的资格也成了为企业提供便利的软实力。“对于企业来说，时间就是利润。一个项目早上一天和晚上一天，往往有很大差别。而宁波的办事效率，在企业眼中就是最好的附加值。”李伟平说。

礼物：心疼吉利舍近求远，特地建造滚装船码头

2003年，吉利开始实施“走出去”战略。大批量的汽车出口需要滚装船运输，但当时北仑港区并没有滚装船码头，因此吉利只能舍近求远去上海。一向注重企业动态的市委市政府了解到这一情况后，迅速展开调研工作。

2010年2月，刚过完春节的李伟平收到了一份特别的新年礼物：宁波专门为吉利在北仑港区建了一个滚装船码头。正是凭借着这份“礼物”，在全球金融危机爆发，美国的三大汽车公司面临倒闭时，吉利却逆市上扬。在当年的五六月份，有1500多辆吉利汽车通过北仑港区的这个滚装船码头出口到古巴等国，边检、商检、海关全力配合。”时至今日，李伟平说起这一幕，依旧感觉心头温暖。“且不

论这码头为我们节约了多少成本，单就这种了解企业所需，实实在在为企业解决问题的心意，就足够成为我们能安心留在宁波发展的理由。”

除此之外，政府各职能部门在很多细节上也为吉利思虑周全。例如吉利的零配件出口存在多、小、杂的情况，而且很多急件都是采用航空的方式运输，运输时间最多两天，但是如果检验需要三四天，效率就大打折扣。为此，北仑为吉利提供了零配件出口配送模式。吉利整批采购的零配件验收入库之后就进行申报，海关在库中对零配件进行抽检、核查，在需要出口时进行核销快速放行，以保证出口零配件能迅速通关。

福利：

打造汽车行业集聚效应 让企业分享“圈子红利”

2016年以来，宁波拿出近130亿元的资金，用于实现智能制造的实体经济“撑腰”，足以显现宁波对制造业的支持。作为制造业的一员，吉利在宁波也获得了越来越多的信心，让更多的项目落户在宁波。

同时，鉴于对汽车产业的大力扶持，越来越多的相关企业被宁波吸引过来，出现了企业所希望的集聚效应。通过这种产业集聚，将汽车的研发、制造同采购、销售、服务甚至赛车运动文化高度结合，让产业链形成持久的内生动力，从而形成“圈子”，让良性循环不断滚动起来。

“以前，吉利北仑的美日整车工厂，没有自己的发动机、变速器，也没有采购、研发团队。如今，吉利的一台新车，从一张白纸上画出造型、研发设计，到试制、试验，再到全地形试车以及中汽检测中心进行国家层面的检测，最后开始量产、销售，这些全部都能在宁波完成。加上北仑港区和梅山港区这两处得天独厚的配套，可以说，拥有如此完整的产业链，在全国也就宁波一个地方。”李伟平说到这里，脸上显现出抑制不住的自豪感。

不仅如此，近年来宁波所出台的一系列人才新政，也为企业“招兵买马”提供了更多可能。对此，李伟平表示：“汽车行业是资金密集型产业，也是劳动密集型产业，更是人才密集型产业。只有人才落地，企业才有更强的生命力。因此，宁波重视人才的举措对企业来说也意义深远。”

如今宁波已经成为吉利全球战略布局的核心区域。在宁波的三大基地，吉利拥有整车制造以及发动机、变速器等核心零部件研发设计制造的强大能力，同步推进的采购、销售、服务以及人才的培养、赛车运动文化等项目，也让吉利拥有市场竞争的主动权。

记者 黎莉



吉利汽车春晓制造基地的焊装车间。