

20年前的浙江高考理科状元 如今已是搜狗首席运营官 他有哪些人生心得



高中时的茹立云

20年前的那场高考，慈溪农家子弟茹立云一鸣惊人，以695分成为当年的浙江省高考理科状元，被清华大学计算机系录取。

20年后，茹立云已是搜狗公司首席运营官。他曾入选中国商业创新50人并获得“技术创新者”大奖，两次获得北京市科学技术一等奖。

高考对茹立云意味着什么？学霸之路是如何养成的？昨日，记者电话采访了正在北京的茹立云。在今年的高考考生面临志愿填报这个人生一大重要选择的时候，茹立云分享的人生经历和心得体会，或许能给大家一些启发。

放学就疯玩的农村娃 从乡村学校考入重点中学

尽管有着耀眼的光环，茹立云仍然低调而朴实。他满怀深情地向记者回忆起了在家乡成长的点点滴滴。

1979年，茹立云出生在慈溪新浦农村，父母都是普通农民。“我爸妈都很朴实，平时话不多，在学习上从来不对我提要求，但是一直在背后支持着我。”茹立云说。

茹立云的小学 and 初中，都是在自家所在的乡村学校就读的，“当时乡里的学校办学条件都很一般，还有很多代课老师，但是幸运的是，这些老师责任心都很强。那时的我其实是很平庸的，放学后就和小伙伴们出去疯玩！”

上世纪90年代，初中毕业读中专很吃香，因为三年后就可以参加工作，为父母减轻经济压力。初中毕业前夕，懂事的茹立云问父母该如何选择？“读高中，考大学！”父母虽身在农村，眼光却看得很远。

1995年，茹立云进入慈溪中学，成为当年所在初中六个毕业班中唯一进入重点高中的学生。

在高手云集的慈中 不断进击的求学生涯

慈溪中学赫赫有名，云集了当地的优秀学生。进入慈中后，茹立云第一次感受到竞争的压力，“当时我是卡着分数线进去的，看看周边的同学，都是慈溪各所初中的尖子生，而我的成绩顶多在中等水平。”

生性不服输的他，开始琢磨适合自己的学习方法，“那时，我真正有了学习的感觉，开始较为正式的系统学习，比如预习、复习、晚自修、周末自习等。”

他一路奋起直追，到了第一学期期末，成绩已经提升到班级前三名，但在整个年级段里还只是在中上水平。到高二期末，他已经位居年级段前几名了，“那时的我是偏科的，数学和化学成绩很好，但物理却很差。”

高中幸遇良师 至今心存感激

到了高三，茹立云所在班级换了一位物理老师，名叫高峰。

“高老师当时30多岁吧，头发乱乱的，衣着也是不拘小节，但是他一上台讲物理，顿时光芒四射，让我们这帮学生崇拜不已！”虽然时隔20多年，茹立云对当年物理课堂上的情景仍是记忆犹新，“碰到一道难题，高老师马上就会很清楚地告诉大家解题思路，深入解析最关键的知识点，这背后是他多年研究的教学体系在支撑。”

同学们的物理成绩都明显得到了提升，茹立云更是在短短半个学期后，考到了物理满分。

“我是很幸运的，中学阶段遇到了很多好老师。回想起来，那个年代的老师们都特别淳朴，全身心扑在工作上。”茹立云的语气中充满了感恩之情。他还特意提到了自己的班主任华建浓老师，“当时华老师也就30多岁，但我们都叫她华妈妈，无论在学习还是生活上，她真的像妈妈一样无微不至地关心着我们！”



茹立云近照

老师指点人生方向 惊喜成为浙江高考状元

1998年的夏天特别炎热，19岁的茹立云迎来了人生中第一次重要的选择——填报高考志愿。当时，高考考生是在成绩揭晓前根据估分填报志愿的，“我对选什么专业很迷惘，父母对大学专业也不了解，我只能向老师请教。”

他请教了几位老师，触动他的是高峰老师的建议。茹立云对那场谈话印象极为深刻，“高老师根据全球发展状况和物理学发展趋势，认为未来电子信息将是非常重要的，国家需要这方面的人才。而计算机专业和信息关系紧密，他建议我可以考虑选择计算机专业。”于是，茹立云郑重地在第一志愿里填上了清华大学计算机系。

没想到，更大的惊喜在等着他。几天后，他接到了清华大学老师打来的一个电话：“恭喜你啊，你是今年浙江的理科状元。”听到喜讯，拿着话筒的他有点不敢置信。

“我在模拟考试阶段都是学校第一名，但没想到居然能成为浙江省第一名。静下心来想想，能取得这个成绩，是天时、地利、人和的结果。”茹立云说。

搜狗团队创始成员 成长为互联网大佬

2002年，因本科期间成绩优异，茹立云被保送清华大学计算机系就读硕士研究生，其间他跟着师兄们钻研起搜索引擎技术。2004年5月，他进入搜狗公司实习，毕业后就一直在搜狗工作。在工作的同时，他又攻读了清华的博士学位。2017年11月9日（北京时间），搜狗公司在美国纽约证券交易所挂牌上市。

茹立云是搜狗团队创始成员，现在则是搜狗首席运营官。作为搜狗搜索业务的关键人物，他领导团队完成多次搜索技术升级及产品创新，也收获了来自团队、公司和业界的认可。2013年，茹立云入选中国商业创新50人并获得“技术创新者”大奖。他曾两次获得北京市科学技术一等奖。2007年他主导与清华大学成立了“清华搜狗搜索技术联合实验室”，并于2016年出任“清华大学天工智能计算研究院”副院长。

“这个事业很有挑战，但我乐在其中。仔细想想，我骨子里宁波人的基因起到了一定作用。宁波人注重教育，做事情专注、认真、投入，比如宁波籍的院士，在学术上的追求全国都很有名。同时，我们又有商业敏感性，善于抓住各种机会。”他说。

和家乡的老师同学保持联系 满怀浓浓的宁波情结

“虽然现在工作很忙，回宁波不是太多，但我一直关注着家乡的发展。”在接受记者采访时，茹立云随口就说出很多宁波的最新发展动态，“我和宁波的师长们一直保持着密切联系。”

最近几年，茹立云多次碰到之前的老师和同学。他和高峰老师一直都有联系，高老师还经常向他说起家乡发展的喜事以及对高新技术需求的状况。

“如果有机会，我想为家乡做点事情！”茹立云举了一个例子说：“前段时间，我刚刚介绍美国一支芯片团队来宁波创业。”

记者 李臻