



王文鹤在国旗下宣誓。 通讯员 供图

刑侦工作的成功 没有捷径

王文鹤，今年42岁。从警21年，先后在四明山派出所、余姚市公安局巡特警大队、阳明派出所工作，2015年2月担任低塘派出所副所长，分管刑侦工作。侦查破案他沉着老练，抓捕现场他冲锋在前，审讯室里他斗智斗勇……从一线刑警到派出所分管刑侦工作的“带头人”，王文鹤不仅迅速完成角色转变，而且成为同类所分管刑事打击工作的佼佼者。

“刑事打击工作是一项长期的攻坚战，每一名刑警都要做好打‘持久战’的准备。”王文鹤说，做刑侦工作一定要主动出击，攻坚克难，通过各种努力主动深挖各类案件线索，综合运用多种手段侦破案件。

去年1月17日下午，周某等4人到低塘派出所报案，称被同学唐某采用借款、套现等方式骗走1万多元。经仔细询问，王文鹤基本确定这是一起诈骗案件，立即布置警力对唐某进行布控。当晚，唐某被抓获。

经审讯，唐某交代了通过给同学做假手机分期付款套现的方式骗钱的犯罪事实。按理说，该案已经顺利告破，可以划上了一个圆满的句号。但王文鹤在审讯时，唐某的一句“她们（指周某等4人）也不是好东西”，让王文鹤抓住了一起特大电信诈骗案件的线索。

审讯中，王文鹤迅速接过话头，详细打听起这4名“受害人”的底细。从唐某的陈述中，王文鹤了解到来报案的4人均任职于一家网络公司，专门帮助那些被银行列入黑名单的人办理小额贷款从而骗取手续费。王文鹤敏锐地意识到这是一种新型的电信诈骗方式，而且很有可能是团伙作案。

在稳住办案人的同时，王文鹤着手展开对4人的侦查工作，并掌握了一些有效证据。案情发生了戏剧性的反转，4名“受害人”突然变成了“犯罪嫌疑人”。面对民警的审讯，4人起先拒不承认。于是，王文鹤加强对周某等人的审讯突破，并召集刑侦团队商讨针对方案，给4人施加心理压力。经过连夜审讯，4人终于交代了犯罪事实。

通过审讯，王文鹤敏锐地意识到这种团伙案件可能具有一定普遍性。1月18日，王文鹤将线索上报至余姚市公安局，市局领导高度重视，立即成立专案组开展侦查工作。经专案组审查深挖，分析研判，到2月，打击战果扩大至4个特大电信诈骗团伙，涉案人员60余人，涉案金额达300余万元。

多年的基层工作，王文鹤有一套自己的侦查与破案“秘笈”。他总是想尽一切办法查线索，找突破口并特别注重深挖细查，最大可能地扩大战果。因为他始终认为，群众利益无小事。

2015年6月23日早上9点多，受害人熊某来到低塘派出所报案，称自己前一晚被人抢劫。经了解，熊某之前通过微信认识了一个“女友”小丽，两人常在微信上聊天。前一晚，小丽约熊某到低塘村的一条小路上见面。到了约定地点后，熊某没有见到小丽，却碰到了4名男子。4名男子用拳打脚踢和言语威胁的手段，抢走了熊某身上的300余元现金、手表一块，还有驾驶证、行驶证。报案时，熊某还告诉民警，小丽当天在微信上说，如果想要取走驾驶证、行驶证，需要自己拿钱到约定地点去换。

鉴于受害者已经与犯罪嫌疑人约定了时间地点，情况紧急，王文鹤迅速布置任务、部署抓捕计划。王文鹤安排两组警力展开行动，一组警力负责查清犯罪嫌疑人小丽的身份和租住地信息，对小丽实施抓捕；另一边，王文鹤带着受害者熊某赶赴约定地点，并安排警力尾随其后。犯罪嫌疑人十分狡猾，不停变换交易地点，但王文鹤依然紧盯目标，直到见到其中一名犯罪嫌疑人时，王文鹤抓住时机，奋勇上前将嫌疑人控制住。随后，身后的民警一拥而上，干净利落地将其余犯罪嫌疑人抓获。从接警到破案、抓捕，王文鹤带领民警只用了2个小时。

“成功没有捷径，只有不断积累，不怕困难，沉下身子认真去做，人人都能成为刑侦尖兵。”王文鹤一直认为，个人的力量是有限的，团队的力量是无限的，“授人以渔”是他的目标。所以，作为所里负责刑侦工作的他，毫无保留地传授经验，积极培养新人，使该所民警很快熟练掌握本职岗位所需的技能，独挡一面地开展刑事打击工作，成为一方能手。 张贻富 龚利波

用冷静的大脑 练就一双火眼金睛

“一片树林里分出两条路，而我选了人迹更少的一条，从此决定了我一生的道路。”2011年，刚刚踏出大学校园的缪玮杰婉拒了杭州电视台的入职邀约，一心追逐着他从小到大的警察梦，2011年8月，当穿上梦寐以求的警服时，闪闪发光的警徽时刻提醒着他：从今后要做一名为人民服务的好警察。

一参加工作缪玮杰就被分配到奉化市公安局刑侦大队便衣侦查队的视频工作室，他所要做的是根据案情，通过视频侦查的手段来确定犯罪嫌疑人的行动轨迹、犯罪特点、体貌特征以及落脚点等信息。而每个案件背后有海量的视频，如果事先没有“吃透”案情，刻画出犯罪嫌疑人的特征，在进行信息筛查时无异于大海捞针。

2011年，奉化飞车抢夺案频发，警方面临着巨大的压力。缪玮杰入职才第二天，队里的领导就给他布置了任务：对当时发生的十几起飞车抢夺案进行串并。但由于缺乏办案经验，案件串并迟迟没有得到突破。因为自身业务水平差导致出师不利，这也成为缪玮杰心中的一根刺，即使现在的他已经破了许多案件，但这次失败的教训还是不时地会在他的脑中浮现，提醒他一定要戒骄戒躁。

“吾日三省吾身”，现在的缪玮杰在结案后习惯对案件做一次“复盘”，以便发现不足，总结经验。“其实这个习惯是我师父周波帮我养成的。”缪玮杰说。虽然周波和缪玮杰共事不过一年多，但周波在工作上为缪玮杰指点的几次“迷津”却让他受用至今。

2013年2月1日，奉化发生一起黄金抢劫案。当晚，缪玮杰和同事根据金店营业员提供的线索，查看了大量的路面视频，但直到第二天凌晨，都没有获得有价值的线索。

深感压力的缪玮杰脑中一片混沌，这时已调离刑侦大队的周波出现在了办公室门口。“遇到案子，别人越心急，你就要越冷静。”周波的一句话，让缪玮杰一下子茅塞顿开，在重新梳理了一遍案情后，缪玮杰趁着夜色又赶到案发现场，这次终于有了收获，有目击者称案发后曾看见两个人往桥西岸路的方向跑去，通过查看视频和现场走访，缪玮杰找到了两名疑似犯罪嫌疑人打车逃离奉化的视频，但由于当时视频技术有限，面部十分模糊。

反复观看视频后，缪玮杰注意到一个细节，虽然两人的衣着已经更换，但他们脚上的鞋子却没来得及换。顺着这一线索，两名犯罪嫌疑人很快在自己的出租房内落网。

“做视频工作，既要有一双火眼金睛，也要有沉着冷静的心态。”这次黄金抢劫案的告破让缪玮杰获得了个人三等功的荣誉，而更让他觉得欣喜的是，自己在处理这起案件中所获得的成长。

经过多起案件的磨炼，缪玮杰早已从“菜鸟”警官成长为刑侦大队里不可或缺的业务精英。在外人看来荣誉满贯的缪玮杰其实内心有些迷惘，视频侦查工作仿佛已经到了瓶颈期，他希望能有更多的机会来丰富自己的工作经验。2018年1月17日，缪玮杰被调往裘村镇派出所担任刑侦副所长。

这是缪玮杰第一次开展基层工作，面对突然变化的工作环境和内容，缪玮杰虽然有点应接不暇，但内心却是信心十足，他坚信只要做个有心人就没有做不好的事。

派出所工作中，缪玮杰像一个新人一样要求自己，积极参与接处警，虚心向身边的基层民警学习。为了不让基层的琐事消磨自己的刑侦敏锐性，缪玮杰对待每一起案件都是锱铢必较，慎之又慎。

今年3月，裘村镇一家小店发生了一起盗窃案，被盗物品仅是两包烟和几十元零钱，但缪玮杰在回看案发视频时发现，犯罪嫌疑人驾驶的是一辆轿车。

“会开车实施盗窃的人，怎么可能满足于这些蝇头小利。”缪玮杰心中的那根弦又绷紧了。通过大量串并工作之后确定该伙嫌疑人是跨地市流窜作案，顺着这条线索，缪玮杰和同事最终在北仑抓获了两名犯罪嫌疑人，“顺带”破获了发生在宁波市和台州市的5起盗窃案件。审讯后嫌疑人“无奈”地交代：本以为自己每次少偷一点，你们民警就不会重视，谁知还是被抓了。

谈及未来，缪玮杰表示自己的心中还是放不下刑侦情结，希望在基层积累更丰富的工作经验后，继续从事心爱的刑侦工作。

张贻富 应伟健



缪玮杰（右二）在分派工作任务。 通讯员 供图