

# 坐拥20亿元财产的豪门 怎么分家

## 提前通过协议分家 请公证员当老娘舅

“上周日办了分家析产协议公证书，今天就把几十本企业营业执照变更好了，很顺利。”昨天，宁波鄞源公证处公证员接到马先生的反馈电话。

公证员介绍，包总是宁波的第一代民营企业家，夫妻俩白手起家创立商业帝国：两大平台、30多家公司，包括投资、贸易、房产、酒店、物业旅业、商业广场等众多业态，总资产高达20多亿元。马先生是这个商业帝国的高级顾问。

### 为什么不通过立遗嘱来传承家族财富

豪门的财产分配甚至遗产风波，总被“吃瓜群众”津津乐道，反映这方面内容的影视作品，收视率都挺高。一般而言，这种巨富之家，通过遗嘱来分配财产是最常见的方式。但包总却用了分家析产这一传统方法。

公证员说，之前包总也想过以立遗嘱这一常见的形式来分配财产。但这种方式有个明显缺点，要等包总夫妻去世后才会产生效力，而通过分家析产方式，在签订契约后就能立刻发生效力。

“通过分家析产提前分家，包总能尽快将责任、权利转移给两个儿子及他们各自的家人，有利于两个儿子的家庭分别传承财富、承担义务，可以让两个儿子在年富力强之时进一步拓展业务、开拓进

取。”公证员说，“相反，通过遗嘱的话，两个儿子的家庭会认为还是在吃大锅饭，责任意识而努力程度会有所不同，甚至产生一些不必要的内耗。”

据了解，在分家之前，包总已经慎重考虑了两年：自己和妻子已经60多岁了，老一代民营企业家不一定跟得上形势发展，不利于家族产业的发扬光大，分家后自己可以卸下担子轻松一下。两个儿子也都已经40多岁，通过此前的历练，已经具备了接班的能力，分家可以让他们各自在更擅长的领域经营，避免“吃大锅饭”心态而滋生惰性。

于是，他决定将这个一手建立的商业帝国“分家析产”。用他自己的话说：“既是财富传承，也要两个孩子接过我肩头的责任和担当。”

### 几易其稿，请公证员来当老娘舅

分家需要有个“中人”来主持，这个角色往往是“母舅”，也就是老娘舅，俗话说，母舅看外甥个个亲，不易偏袒。家长的伯父、叔父等长辈则当监督人。

不过，这次包总考虑到巨额财产的分配需要更规范更有公信力，于是选择了公证，让公证处的公证员来充当老娘舅的角色。

决定分家析产后，包总夫妻与两个儿子的各自家庭事先多次商议，高级顾问马先生设计分配方案，四易其稿，并预先征询了律师以及公证员的修改意见，最终以第五稿作为定稿。

公证员回忆说：“上周日，我和助理按照约定提早到达签订契约现场，待一众签约人员到齐后，我和助理首先确认他们的身份及各自真实意思表示，完成申请表、受理单、告知书、询问笔录等文书的签字。签订契约仪式在我们公证人员在场情形下进行。”

根据契书中的约定：大儿子分得某控股集团及其10家公司和众多物业、项目等财产，小儿子分得某控股有限公司（名下近20家公司）、一家公司以及两家投资公司一定的股权等财产。同时，契书对两个儿子的债务承担也作了分担处理约定。包总夫妻名下保留一家公司。

“总的来说，基本上实现了包总此前确立的资产平均分配、债务平摊的分家原则。我们公证处根据包总事先提供的材料，预先制作了签名栏空白的公证书，并按照他们现场签订契书、举行仪式的流程规定准备了现场公证词。”公证员说，整个仪式过程，还邀请了家族中的长辈、亲戚参加。

这份慎之又慎的分家析产协议采用了“契书”的名称，包总夫妻与两个儿子儿媳签名摁指印，母舅和伯父、叔父也在上面签名摁指印。

首席记者 王颖 通讯员 张青怀

### ●快评

## 资产分配或成为更多家庭的“刚需”

家庭资产分配是个敏感的话题，豪门的财产分配经常是吃瓜群众茶余饭后的谈资。而长期以来，普通人家之所以对自家的家庭财产分配不上心，很大程度上是因为不大有这个必要：不是财产数量不多没啥兴趣上心，就是独生子女政策导致没有必要上心。

不过，近年来，随着房产等资产价值的飙升，以及二孩时代的到来、拆迁机会的增多，家庭资产分配很可能成为今后越来越多工薪家庭的“刚需”和“必选题”。这道“题目”做得好固然皆大欢喜，做不好却可能引发意想不到的纠纷，带来并不“甜蜜”的烦恼。因此，普通人家通过看人家豪门的“热闹”等方式和途径，适当了解或借鉴一些资产分配各环节的常识、做法，确有一定的必要。

公平公正地进行家庭内部的财产分配，说说容易，具体操作起来，要让相关各方都心悦诚服，却是谈何容易。还好，这位富豪的财产是要分给两个儿子，且两个儿子经过历练都已经具备了接班的能力。试想，如果分配的对象一个是儿子、一个是女儿；如果家里有三个子女；如果家中几个子女的能力并不相似甚至相差悬殊；又如果……要是碰到这种情况，这位老板想要圆满“摆平”分家析产这事，需要提前准备的“功课”，恐怕远远不是“几易其稿”那么简单，付出的心血不知要多多少倍。

而无论是从历史还是现实中的真实案例来看，富裕者和普通人家中因为对分家析产有异议，导致兄弟姐妹反目，甚至影响社会稳定的事例，我们见识过的还少吗？因此，良好的财产或遗产分配方案，事关家族和社会的和谐稳定。近年来，已有越来越多50后、60后、70后甚至80后抛开忌讳，正儿八经地立下包括家庭财产分配在内的方案或遗嘱，而且进行公证，除了避免财产损失的原因，更多的也是为了明晰权责，将来减少纠纷和麻烦，达到“和为贵”。

胡晓新



严勇杰 绘