

关键词:担当

抬头看天的时候，
似乎见你匆匆飞过，
一如你往昔每一日的奔波。
电影里说“heroes never die”，
这回，我深深地信了。——网友“老余”



顶住压力调整方案 村民分房参与率达100%

愿意收拾烂摊子，敢啃硬骨头，这是领导和同事对熊澎桥的普遍评价。

2014年，熊澎桥从慈溪公安系统跨界到基层，来到白沙路街道当办事处主任。

如今的白沙路街道有3000多亩森林公园，有服务机器人小镇，有文化商务区、科教园区等，宜商宜居宜游，一片繁华。但在2014年，白沙路街道却被征迁挡住了发展的步伐，赖王村、西华头村有几户村民拆不动，愿意拆的又对分房方案不满意，征迁工作停滞不前。

熊澎桥来了之后提出信心为上、公正为纲、公开为要、服务为本、廉洁为重，村镇干部联动分组入户动员村民拆迁。他曾和工作人员打趣，拆迁工作有没有做到位，有没有深入基层，只要看一个现象：你走进一个村或社区，如果狗会摇着尾巴欢

迎你，那说明拆迁工作做到位了；如果狗一直叫唤，说明你基层走得不够多，拆迁工作没做到位。

“拆迁动员做到位了，分房又是个大难题。以前分房是先配后抽，也就是大中小户型配对组合后，再抽签，抽的不是心仪的，村民意见大，分房时候，好多人不来。”时任白沙路街道办事处副主任的励聪说，熊澎桥充分摸排听取意见，果断将“先配后抽”改成“先造后抽再配对”，“这个方案保证了三套房子中至少有一套是村民自己挑的。”

“沿用老办法，村民虽有意见但不会怪到熊澎桥身上，改了，改不好，他肩上的责任就重了，但他还是义无反顾地扛下来。”励聪说，最后132户村民分房参与率达100%。

主导菜场改扩建 墙里村集体收入三年增加两倍

集体收入从200万元增加到600多万元，在慈溪市290多个行政村中从150名开外跃升到前10名，墙里村只用了三年。腾飞源于墙里村菜场的改造。

别看墙里村菜场是个村级菜场，它可是实打实的网红，日客流量一两万，白沙路街道其余6个菜场加起来不如它1个。

2016年前，墙里村菜场设施陈旧、没停车位，开车去买菜像玩闯关游戏，要先突破里三层外三层的马路菜场，再抢停车的地方，菜场逛一圈还要忍受鞋底的烂菜叶。

菜场处于慈溪东三环、南北主干道旁，混乱的秩序和环境严重影响交通和城市面貌，墙里村菜场走到了“改造还是关停”的岔路口。改造？牵一发而动全身；关停？村集体收入将被砍掉一大块。熊澎桥拍板“改扩建”。

没有停车位，把隔壁村拆掉1000多平方米违建后的空地租过来当停车场；附近

道路拥堵严重，就联合公安设计加装6个违停摄像头；改扩建影响生意，则加快施工进度……墙里村菜场改扩建项目前后只用了20天。“熊书记5点到菜场，连着10几天每天如此，菜场小老板都认识他了。”白沙路街道墙里村村支书龚佰冲说。

改扩建完工了生意怎么样？客流有没有影响？这些后续问题，熊澎桥早早做了打算。“他定的基调是老百姓得实惠、摊贩有利润、集体有收入，我们根据水产、蔬菜、水果等不同品类差别收费，虽然管理费增加了，想进场的小摊贩却有增无减。”龚佰冲说。

“我们算了笔账，墙里村菜场改扩建，三年累计为村集体收入贡献1000多万元。2016年菜场收入200多万元，去年600多万元。之前是脏乱差的典型，现在成了菜场改造的典型，每周都有人来参观取经。”龚佰冲说，收入增加了，这两年每户村民都能拿到几千元的分红。

接手“烫手山芋” 助推“烂尾”项目完工

顺境逆境看襟怀，大事难事看担当，越是急难险重时刻，越能看出党员干部的担当。

2017年，熊澎桥刚担任镇海区副区长就面临一个“烫手山芋”——新房烂尾、工程抵押、业主维权，世博花园项目问题重重。当时，该项目一期住宅已基本完工，开发商因资金链断裂破产，二期处于停工状态。

时任镇海区住建局副局长秦春艳说，该项目涉及多方利益，推进工作举步维艰。熊澎桥接手后，做了深入细致的调查研究，还当起“老娘舅”，把接手世博花园二期项目的开发商和建筑方叫到一起开协调会。

“会上，开发商和建筑方互相拍架，熊区长不动声色。等双方心平气和后，他就当起

了中间人，从社会责任谈到双方利益，从下午2点谈到晚上7点半，5个多小时，动之以情，晓之以理，双方终于让步。”秦春艳说，最让她印象深刻的是，熊澎桥妥善解决了农民工欠薪问题。建筑方垫付数千万元的工资，劳资纠纷解决了，这个项目得以顺利推进。

今年4月，曾经停工的世博花园二期项目及其配套的商业广场，以佳源都市小区和银泰城的崭新面貌建成亮相。“为尽快交付，熊区长协调多个部门，加快验收速度，原本需要3个月完成的验收，1个月就敲定了，就在上个月，银泰百货正式开业。”秦春艳一直跟踪这个项目，推进中的种种困难，她历历在目。“正是有了熊区长的这份担当，很多难题迎刃而解。”



熊澎桥在小区督导垃圾分类。资料图片

关键词:亲民

唯得民心之人，才能被如此认可。
好人，更是好领导。——网友“落地梅花”



坚守为民服务的初心 半年解决300余件民生小事

“老百姓的小事，就是我们的大事”，这是熊澎桥常挂在嘴边的话。他心里装着群众，始终坚守一颗为民服务的初心。

镇海政务服务热线中心主任、镇海网络问政平台管理员卢晓鸣有一个“镇海民生@点通”微信群，打开微信群，她与熊澎桥的互动定格在了7月6日22:04。

“这个微信群是熊区长一手组建的，24小时不间断运行，群成员包括镇海各职能部门负责人。熊区长说，要把老百姓关心的问题、平台上不能顺利解决的问题上报到群里。如果部门推诿，要求部门一把手出面解释，实现‘镇海最多问一次’。”卢晓鸣说，民生问题无小事，熊澎桥希望建立一个畅通机制。

在“镇海民生@点通”微信群，卢晓鸣每周都会上传问题汇总文件，熊澎桥都会仔细查看并及时回复。遇到疑难问题，熊澎桥就在微信群里直接@相关部门负责人，督促落实解决。180多个日夜，群里有一个头像总在闪动。短短半年时间，300余件民生小事，同时也是“老大难”问题，得到了解决，比如道路坑洼、流动摊贩占道、雨天窨井盖雨水外溢等。

“熊区长经常会在微信群里鼓励我们，给我们点赞……”话到情深处，卢晓鸣已经哽咽。

心细如针，读懂百姓心 他用真情融化“坚冰”

群众利益无小事，一桩桩一件件，千头万绪，事必躬亲。熊澎桥牵头开展11个专项行动，重拳治理城市“顽疾”，调研、督查、开会、暗访、督办一项不落。

在慈溪市白沙路街道工作的那段日子，熊澎桥每天要面对各种征迁难题，无论有多困难，他始终把群众的利益放在首位。

87岁的龚美琴住在美林苑小区，早上拜佛浇花，傍晚下楼和邻居聊天，几年前她却是西华头村征迁时的“钉子户”。

2015年，西华头村前后左右的邻居都搬走了，龚美琴的儿子徐志栋也盼着住新房，不过龚美琴老两口并不愿意搬，劝也劝不动。原来老宅子的地基是老两口一扁担一扁担、一簸箕一簸箕地挑出来、垒出来的，这里有他们一辈子的心血，突然要拆掉，感情上无法接受。

一天早上，龚美琴正在念佛，熊澎桥来了。

“阿婆你吃斋念佛为了什么？”

“为了子孙后代。”

“我们拆迁也是为了子孙后代……”

不知不觉中，熊澎桥打开了龚美琴的心结。没过两天，龚美琴签字同意拆迁了。

“很久没人陪我说那么多话。当时我递给他一个橘子，他没推让，剥开就吃了。”龚美琴说，自己不知道熊澎桥是谁，就觉得这个人很平易近人，像村里人。一直到前几天看了相关新闻，才知道当初那个和自己促膝长谈的人竟然是个“大官”。说到动情处，老人不禁潸然泪下。 记者 薛曹盛 王冬晓 郑凯侠