

# 从企业社区向城市社区转型

## 石化三建社区“盘活”医疗资源为居民谋福利



镇海第二医院护士上门为年迈、行动不便的居民检查身体。记者 崔引 摄

“幸亏今天组织了义诊，否则后果不堪设想。”看着镇海第二医院的医生、护士把病人抬到便携式救护床上，直奔医院而去，镇海区蛟川街道石化三建社区党支部书记孙薇亚长长舒了一口气。从企业社区向城市社区转型，石化三建社区挖掘潜力，盘活资源，为社区居民尤其是上了年纪、行动不便的居民提供便捷、精准的上门医疗服务。



### 现场 救命的“最后一公里”

8月2日，是石化三建社区和镇海第二医院约好到居民家中义诊的日子。

石化三建社区始建于上世纪70年代，目前有居民6000余人，60岁以上的居民有1201人，其中独居的有97人，且不少已是耄耋之年。

按计划，上午要义诊3户居民。原本只是量血压、测血糖的例行检查，而在一名姓龚的病人家中，镇海第二医院内科副主任闫琦却发现，病人不仅发烧至38.5℃，而且血糖“根本测不出来”。

病人家属说，除了喝水，病人已经两天没有好

好吃饭了，但因为没有其他明显症状，因此没有及时送医。

现场的气氛顿时紧张起来，随行的一名护士转头就往医院跑，没一会儿工夫，就推来了一辆便携式救护床。

如此迅速，是因为镇海第二医院就在石化三建社区里。站在病人家门口，一眼就能看到医院的办公楼，步行不超过5分钟。

目送医生、护士把病人抬上床，向医院飞奔而去，大家悬着的一颗心也都落了地。

### 回忆 曾享受过“挂个号、走天下”的待遇

“我们在这家医院看了一辈子的病。”89岁的王超均说。

他退休前是中国石油化工总公司第三建设公司员工，也是石化三建社区的“元老级”居民。1976年社区第一批房子开工建设，他于1977年入住至今。

和很多大企业社区相似，幼儿园、学校、医院也是石化三建社区的“标配”，让居民“足不出社区”，就能解决几乎所有日常生活所需。

“1976年，医院刚建起来时叫卫生所；1980年，卫生所改职工医院；2004年，医院更名为三健医院；2007年改名为镇海第二医院。”王超均说。

曾经，石化三建的员工在镇海二院看病是“挂个号、走天下”，只要付挂号费，后续的检查、配药，甚至住院都是免费的。

其实，从2004年7月开始，镇海二院就已经移交地方管理，目前是一家综合性二级乙等医院。居民看病需要自付的比例也是逐渐提高，目前和城镇居民一样，全部纳入医保。

不过，对大部分居民尤其是上了年纪的居民而言，到镇海二院看病已经成了一种“改不掉”的习惯。

习惯背后，跟空间距离有关，毕竟放眼全市范围，综合性医院开在社区里的，极为罕见；更和心理距离有关，经过那么多年的相处，医生和病患之间早已知根知底，和亲人一样。

义诊的路上，一位满头白发的居民看到闫琦经过，立马兴冲冲地上前挽住她的手，几乎整个人都贴在她身上。随后，这位居民又转身从家里拎来一袋糖果塞到闫琦手里，说：“这是我孙子的喜糖。”

### 思考 盘活资源，构建一个宜居的养老社区

2017年，《关于国有企业办市政、社区管理等职能分离移交的指导意见》出台，拉开了国有企业社区向城市社区“转型升级”的序幕。

今年4月开始，石化三建社区正式从企业移交到地方政府，逐步向城市居民社区过渡，迈入新的发展阶段。眼下，石化三建社区的天然气管网设施改造进行得如火如荼，接下来小区整体改造也将相继展开。

在孙薇亚看来，破旧立新只是从企业社区向城市社区转型的一个方面，“如何结合自身特点，利用好企业社区原有的资源，更好为居民服务，是转型中不容忽视的另一方面”。

于是，她把目光“瞄准”了就在社区里的镇海二院。经过协商，双方一拍即合，决定不定期为社区里年事已高、身体不好或者独居的老人提供上门义诊服务。

不定期的上门义诊，只是“盘活”现有医疗资源的第一步。无论是社区，还是医院，对“老有所医”还有着更长远的设想。特别是在人口老龄化呈现加速发展的社会背景下，鼓励医疗资源进入养老服务领域，逐步实现“养”与“医”之间的无缝对接，将是大势所趋。

据了解，社区下一步将组建一支“助老”志愿者团队，发动社区里相对年轻的老人结对年纪较大的老人，比如“帮他们代配药、陪聊等”。

社区也将不定期地邀请医生为社区居民开展一系列健康讲座，同时为有需要的老年居民提供上门送药等服务。

“盘活”有利资源，实际解决社区老年人看病就医过程中的“最后一公里”难题，成为石化三建社区在转型升级过程中迈出的扎实一步。

记者 石承承 通讯员 张斌

### 海曙244个小区 垃圾分类投放 撤桶并点

本报讯(记者 边城雨 通讯员 黄美华文/摄)“截至8月2日，海曙区共有244个小区完成垃圾分类投放撤桶并点工作，占小区总数的91%，全区共撤除点位1366个。”昨天下午，海曙区生活垃圾办公室负责人周颖告诉记者。

周颖说，作为垃圾分类的一项重要举措，从今年4月开始，海曙区启动撤桶并点百日攻坚行动。

“为将撤桶并点对小区居民的影响降到最低，我们将撤桶并点工作分为四步进行。”周颖说，以撤桶并点工作较好的鼓楼街道为例，前期街道召集社区开了协商会，在充分调研小区点位的基础上，在西河小区进行试点。为取得居民的支持，撤桶前期，社区召开了业委会协商会议、楼道小组长工作会议，宣传垃圾分类的意义。在每个楼道口先后张贴了两次告居民书，组织楼道内的党员干部率先垂范，带头执行，在群众中形成良好的氛围。接下来又在小区主要路口设摊，向居民发放垃圾袋，宣传撤桶并点后能有效减少小区的污染源，为撤桶并点工作的开展打好心理基础。在此基础上，制作温馨提示牌，竖立在原有的点位上，并摆放绿植，引导居民正确投放。

周颖说：“以前每个楼道基本会设置一组垃圾分类投放设施，确实给居民丢垃圾提供了方便，因为这些点位从小区落成时就已经形成了，一下子要改掉，居民在心理上肯定会存在落差。为给小区居民提供方便，让居民有个缓冲的过程，社区先把多个点位合并成2-3个，分别设置在小区入口及小区的中心地段集中投放。刚开始，有部分居民表示不理解，认为这样做反而不卫生，如果物业打扫不及时的话，可能会造成垃圾成堆的现象。针对居民的疑虑，社区一边继续宣传撤桶并点的意义，一边积极与物业联系，让他们配合工作，加强对新点位的巡查及垃圾清运力度，还聘请部分热心居民当志愿者，在居民中进行宣传和督促垃圾分类工作。”

通过一段时间的运行，在新点位规范有效管理的前提下，各小区开始选址新建垃圾房。对有条件建设垃圾房的，街道、社区积极与物业、业委会协商，选址建造垃圾房，为社区进一步做好垃圾分类工作奠定了基础。

经过多方努力，目前鼓楼街道已建成20个垃圾房、23个点位。撤桶并点后，小区的垃圾投放成功率达95%以上。



南门街道万安小区的垃圾房。