

小区治理共探索

“牛皮癣”不见了！ 怎么做到的？

宁波这两个老旧小区有妙招

“疏通下水道”
“修理空调热水器”
“专业开锁”……小区白墙上密密麻麻的小广告，不仅影响小区居民的生活质量，也给市容市貌带来了负面影响。老旧小区由于硬件基础设施差，要想整治好，更加有难度，但宁波这两个小区坚持抓早抓小抓常，妙招治理“牛皮癣”顽疾取得成效。



江口小区热心居民参与小广告清理活动。 通讯员供图

A

地点：海曙区万安社区书香苑小区
保安织好“堵控网”
盯牢进出小区的陌生人员

大约半个月前，上午10点，天空淅淅沥沥下起小雨，一个学生模样的年轻人，背着双肩包，低着头走进海曙区南门街道万安社区书香苑小区。

年轻人蹑手蹑脚地走到某幢楼下，东张西望确定没有人注意后，偷偷地从包里掏出了一个喷漆印章。

“你来干嘛？”小区保安队长吕宝宗在监控里察觉到了不寻常，立刻跑出岗亭。

“没干什么，我是……躲雨啊！”

“你从包里拿出了什么？”

“没……没东西啊！”年轻人把手背到身后，说话心虚。尽管年轻人什么都不说，但透过包的缝隙，火眼金睛的吕师傅看出了端倪。原来，对方鼓鼓囊囊的背包里，放着油漆、刷子还有印章等工具。若不是保安严盯紧防，早已让牛皮癣广告“登上”干净的墙面。

吕师傅说，类似情况平均每月遇到五六起，喷涂或张贴小广告的人大多比较年轻，善于伪装成外卖员、快递员等，一不留神就可能放过。“但相比前几年，小区内‘牛皮癣’问题基本解决，现在楼道看不到一个印章或贴纸

广告。”吕师傅带着记者查看各个楼道和公共区域，转了一大圈，确实没有看到“牛皮癣”小广告。

书香苑小区建成于2001年，200多户人家，一开始入住人员相对固定，管理起来也比较方便。后来，小区设施逐步老化，陆续有居民搬走，进进出出的租客多起来，人员管理压力加大。

社区服务中心主任嵇君谈到随之带来的种种问题，包括“牛皮癣”。她提到，小区总共有两道大门，以前小区楼道门禁还未设置，经常有人偷偷跑来在外墙体、楼梯口刷满小广告，令人防不胜防。

后来，小区物业及热心业主、社工共同织好“堵控网”。所有楼道设置门禁，在小区公共区域配置高清摄像头无死角监控。每道大门至少配备1到2个保安，热心居民组建的志愿者队伍轮流在小区里巡逻，实现网格化监管。同时，加强居民的安全意识，一旦发现有可疑人员及时通知物业或社区。

“尽管看起来不是什么很创新的办法，却很有效果。你看，乱张贴的人不敢来了，居民对小区环境的改善也很满意。”嵇君说。

B

地点：镇海胜利路社区江口小区
热心居民、党员认领“责任区”
进行地毯式巡查

在一些没有物业的小区，陌生人进出容易许多，由此各种“牛皮癣”趁虚而入。

“我们小区就经历过，小广告几乎无孔不入，每个单元楼道内，甚至业主家门上也都贴满了，严重影响环境。”家住镇海区招宝山街道胜利路社区江口小区的王爱娟说着直摇头。

她是小区最早一批居民，住了20年以上。江口小区一直没有物业进驻，而是委托第三方服务，晚上有保安，白天却是开放式的，引来众多贴小广告的人。

2012年，已是花甲之年的党员王爱娟和几位热心居民主动加入小区居民自治互助站，开始不定期参与清理“牛皮癣”等公益服务活动中。

“牛皮癣”小广告难以根治，在一定程度上与市场需求有关系，下水道堵了、锁坏了、家电坏了，居民家门口如果有联系方式自然方便。于是，志愿者们一方面及时清理小广告，另一方面发挥楼道口、小区公共区域信息栏的作用，给居民提供一些实用信息。

“小广告推广的信息，部分内容可能含违法交易和诈骗等信息，潜藏着极大的诈骗风险。”王爱娟说。消灭“牛皮癣”行动吸引了小区里越来越多党员的参与，特别是40后、50后老党员，主动认领包片区域，每日对自己的“责任区”进行地毯式巡查。

81岁的张琢瑛是队伍中年龄最大的一位，她习惯每天在社区转一圈，并在自己负责的楼道内仔细检查，一发现小广告的踪迹就拿随身携带的工具去除掉，较难处理的联系社区工作人员。

胜利路社区党委书记倪益波说，老旧小区存在的现实问题多，有效的“自治式”管理能帮助改善小区各种“脏乱差”，公共场所干净了，老百姓住得自然惬意！

●建议

希望相关部门加大监管力度

采访中，一些采访对象也坦言，目前的治理措施主要是减少“牛皮癣”滞留时间，仍无法完全遏制。他们建议除了街道社区定期开展“牛皮癣”清理专项行动，相关职能部门应该采取更加行之有效的监管手段，对乱张贴小广告的人等加大惩处、曝光力度，完善相关法律法规，形成良好的社会氛围。

另外，也有居民建议借鉴其他城市的做法，通过联合电信业实行电话取证、“远程执法”，让“牛皮癣”广告彻底远离小区居民。

记者 樊莹 通讯员 王谢雪 罗梦圆



奋进70年 九院再出发

67年前，这家医院从小诊所起步 如今的目标是打造宁波北部医疗中心

开栏语：

从67年前一个只有13人的小诊所，到如今拥有700多名员工、专科齐全的江北区医疗中心。新中国成立以来，宁波市第九医院的沧桑巨变，是我市卫生健康事业蓬勃发展的缩影。回顾过去，是为了更好地立足现在、展望未来。从今天起，本报和宁波市第九医院联合推出“奋进70年 九院再出发”系列报道，聚焦医院成长之路上的精彩点滴。

成立于1952年的宁波市第九医院，是江北区的医学中心，江北区医共体牵头医院。67年前，这家医院从扬善路上一个只有13人的小诊所起步，一步步发展到如今占地80亩、员工700多人的规模。

1952年9月，在江北扬善路上，只有13名员工的宁波市第六联合诊所开业，诊所隶属当地公社，这就是宁波市第九医院的前身。

之后的30多年里，宁波市第六联合诊所名称不断变化，几易其址。1986年改名为“江北区中心卫生院”，隶属江北区卫生局；1994年11月改名为“江北区人民医院”；2010年6月，搬迁到现在医院所在的地址，增名宁波市第九医院；2017年10月，医院二期项目落成并投入使用，医院面积和床位数再上台阶。

“医院最大的变化发生在最近几年，从2013年8月由宁波市第一医院托管，成为宁波市第一医院江北分院开始，医

院的规模和实力都有明显提升。”宁波市第九医院医疗健康集团院长姜建帅，是九院托管后的第三任院长。他介绍，宁波市第一医院托管后，两家医院深度融合，大批专家和管理层入驻，对第九医院进行同质化的管理。托管6年来，第九医院的员工数量从300多人增加到700多人，开放床位数从当初的200多张增加到现在的600张。

2019年起，随着县域医共体的建设在全市推进，第九医院的发展又翻开了新的篇章。今年3月，作为江北区的龙头医院，宁波市第九医院医疗健康集团挂牌成立，江北的八家社区卫生服务中心成为医院的八个院区，一起组成紧密型医疗集团。

“如今医院的专科体系建设已经完成。”姜建帅说，九院人有个目标：着手创建三级乙等医院，力争明年通过评审，打造江北区乃至宁波北部的医疗中心。

记者 孙美星 通讯员 郭建红