

宁海下畈村党支部书记周方权： 把权力关进笼子是乡村振兴的基石

在宁海县岔路镇下畈村当了十五六年村党支部书记的周方权，刚开始是赶鸭子上架，抱着试试看的心态，硬着头皮上的。

不过，党组织和村民的眼光很准，组织上三番五次谈话，看准了这个人忠诚踏实肯干，挑得起担子，也能干得很好。

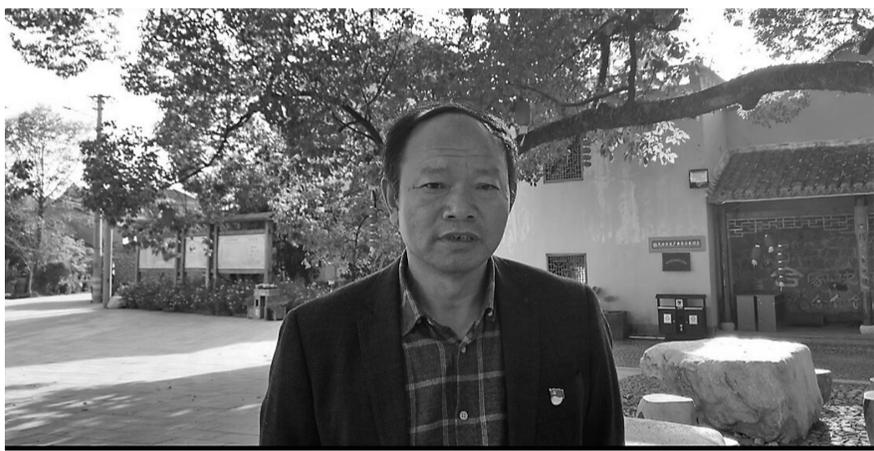
2003年，周方权回老家宁海岔路下畈村后，之前“晴天一身灰、雨天一身泥”的乡村成了岔路镇较早铺上柏油马路的村庄，如今更是绿植环绕、干净整洁的3A级美丽乡村、省级文明村。

更出名的是，下畈村是宁海县村级小微权力清单36条的发源地之一，也是宁波最早实施垃圾分类的试点村之一。在乡村治理方面，下畈村起步比别人早，步子迈得稳。

“村党支部书记不能存私心，要把村子当家，家规立起来，人事和顺，乡村振兴才能落地生根。”周方权说。



扫二维码看视频



宁海县岔路镇下畈村党支部书记周方权。

他把办公的经验用在了乡村治理上

周方权很早从老家走出去闯世界，是较早富裕起来的一批人。

上世纪90年代初，他凭着木工手艺，在哈尔滨开了家装修公司，为了让老家的两个孩子安心读书，1995年他和妻子回到宁海县城。

“当时村里的老支书70多岁了，村党支部、镇党委一直在物色人选，组织上找我谈话，一开始没同意，一句‘党员必须服从组织安排’，我就回来了。”周方权挑起了担子。

一个约0.1平方公里、人口不过千的小村庄，没一寸水泥路，村里大小粪坑100多只，私搭乱建情况严重，村里不仅没钱，还欠了七八万元债。

“当时省里在搞‘千村示范、万村整治’行动，这个项目好，到了下面却推不动。”周方权说，病根出在村级事务管理决策上，之前村级事务是“村两委”（村党支部委员会和村民委员会）6个人开会“说了算”，村里的党员、村民代表不参与，政策到了下面很难推行。

周方权办过公司，他把公司运营的那套制度“搬”到村里，建立了村级事务决策流程和村财务管理制度等，并一步步完善。

“办公司，财务理顺了其他不会大乱。当村支书也一样，先把财务管好，再把其他村规村制建立起来。”财务制度规范后，周方权把村民代表大会、党员大会拉进决策体系。“涉及到钱款的重大事项，村两委不能‘一锤定音’，要党员、村民代表分别开会商议。”周方权说。

村庄整治拆违建，自家亲戚最先拆

制度的尊严在于实施，周方权深知建规立制只是开头。

“村庄整治涉及到拆违建，个别村民意见很大。”周方权在大会上表态“党员先拆”。

“第一个拆的是我姨妈家。”周方权说，这是他上任后干的第一件大事，清楚记得这个电话，“我打电话说，当了村支书要搞村庄整治，有个房子是违建，得拆，回来办手续吧。我姨妈说：‘拆吧，我不用回去，你帮我代办了。’”周方权挂了电话就把房子拆了。

紧接着是党员、村民代表，最后是群众，之前推不动的项目，在周方权的带领下，两天内共拆除违法建筑38个（处）、露天粪坑98只，村里的环境耳目一新。

记者了解到，宁海一直在乡村治理方面走在前列，曾针对村级小微权力及事务管理做了规范，如今推行的“五议决策法”当时只是探索，村级小微权力清单36条还在提炼完善的路上。

下畈村依据县、乡规章，结合村里实际立约建制，规范实施，效果良好，党的强村富农的好政策在下畈村落地生根开花，修了水泥路，后来又有了柏油路，建了村文化礼堂，村容村貌有了翻天覆地的变化，也获得了第一批“国家绿色村庄”“浙江民主法治村”“浙江省卫生村”“省级文明村”等荣誉称号。

2014年，宁海县推行村级小微权力清单36条，下畈村成了试点村。同年9月，下畈村成为宁波农村垃圾分类试点村。

二维码垃圾袋最早源于下畈村的乡村实践

10月31日，记者来到下畈村，村口的“36条发源地”红色雕塑异常醒目，10米开外正在施工，这是下畈村枫湖景观项目，往里走到村委会办公楼，门前宣传栏里有村三务（村务、财务、法务）公开栏，财务栏里张贴的是2019年9月的财务收支明细表，从土地承包款、百姓大舞台补助，到农业支出等，账目清楚。

记者在村里逛了一圈，双色垃圾桶醒目。2014年，下畈村成为宁波农村垃圾分类试点村后，为了实现农民垃圾分类从0到1的突破，周方权想了很多办法。现在宁波城区推行的印有二维码的垃圾袋，就来源于这个村的实践。

“你说垃圾要分类，他不听怎么办，我们在垃圾袋上写下编号，按号分发，到了城区就是二维码。”周方权说，眼下他们村已经进入垃圾分类智能时代，村民有张电子卡，垃圾分类做得好有积分，拿着这张卡可以到村里的小超市兑换洗衣粉、粮油等。

周方权带着记者在村里转了一圈，一座小桥，一条河流，500多年的老樟树，新建的村民文化长廊，每一处都有一段故事，过去怎样，现在如何，未来还要做什么，他心里像明镜一样。

他指着老樟树说：“你看这树500多岁了，还枝繁叶茂，树冠投下的阴影有2000多平方米，荫泽了几代人。做村支书也一样，要把村子当自己家，不能有一点点私心，想的是村民的未来，村子的发展。”

周方权说，下畈村只有四五百人，发展经济力量有限，他从宁海引进了一些来料加工的项目，组织村民开展生产，增加收入，接下来他准备和其他几个村串起来，开辟一条红色旅游线路，搞民宿，开农家乐，提高村民收入。

记者 王冬晓 通讯员 徐铭悒 文/摄



村口的“36条发源地”雕塑异常醒目。

近期，鄞医有二期大型健康讲座与义诊活动

糖尿病义诊和科普讲座活动

“家庭和糖尿病”（The Family and Diabetes）是2019年世界糖尿病日的宣传主题。11月8日（周五）下午13:30-15:30，糖尿病专题讲座鄞州人民医院内分泌科主任龚维坤主任医师，将率领科内专家在门诊部四楼学术报告厅举行“患者、家人共营”活动，内容为义诊和糖尿病科普专题讲座，欢迎糖友患者和家属参加。

痛风、高尿酸血症义诊和健康讲座活动

痛风、高尿酸血症已成为目前严重威

胁人们健康的常见病。痛风、高尿酸血症还与慢性肾病、心血管疾病、脑卒中等疾病密切相关。重视痛风的临床特点，早期诊断和系统的规范化治疗十分必要。11月13日（周三）下午13:30-16:30，鄞州人民医院血透室主任单爱琴主任医师率科内专家，将在门诊4楼学术报告厅免费为患者举行痛风健康讲座，内容有痛风、高尿酸血症的危害与防治、痛风患者的饮食指导以及痛风诊疗的常见误区，讲座结束后还将开展义诊活动，欢迎群众参加。

张基隆