

# 从“后进村”到“全国文明村”

## 慈溪万安庄村党委书记宋华忠： 用足政策好发展，务实巧干谋新篇



万安庄村的别墅式公寓。



宋华忠

在慈溪市周巷镇万安庄村党委书记宋华忠的办公室里，放着四本厚厚的村庄规划书。2005年—2009年的旧村改造规划，2010年—2015年的中心村规划，2016年—2026年的精品村建设规划……五年一个新面貌，十年一个大变样，村庄变美变绿了，村民住上了小洋楼，村里第二、第三产业迅速发展，去年村工农业总产值达7.3亿元，村集体可用资金上千万元。万安庄村从15年前的“后进村”变成了如今的“全国文明村”。

“宋书记或许不是最聪明或最有钱的，却是最务实的。”这是万安庄人对宋华忠上任15年来的评价。宋华忠说，乡村的发展振兴离不开党的强农富民好政策，用活用足这些好政策，敢拍板敢担责，带领村民过上好日子，则是一名基层党委书记的责任与担当。

### 回村工作的前6年 他没领工资，还“倒贴”10多万元

1963年出生的宋华忠，上世纪80年代开始做外贸生意，做了20多年，事业小成，一家人在慈溪市区生活得富足安乐。

2004年，周巷镇和万安庄村的党组织找到了宋华忠，让他回万安庄村当书记。“‘村里75个党员，有70个要求你回来。’这句话让我没法拒绝。”宋华忠说，这句话代表了党组织对他的信任，也寄托了村民的希望。

宋华忠挑起了这个担子。回村后的前6年，他奔波在慈溪市区和万安庄村之间，一分工资没领，一张单子没报销过，还掏出10多万元捐助党员互助基金，扶持天网工程、五水共治、村庄建设等。

万安庄村面积2.4平方公里，距慈溪市区12公里，村民有2000多人。周巷素有“小家电之乡”之称，万安庄村村民的收入主要靠来料加工，为家电企业做配套。虽然算不上穷乡僻壤，但村里的“脏、乱、差”，着实让当时刚回村工作的宋华忠吃了一惊。

“房前屋后垃圾遍地，地下污水管网不全，一到台风天，雨水流不出去，经常倒灌到村民家里。还有人把厂开在河道上，污水直排，河里杂草丛生、臭气熏天，村民意见很大。”宋华忠说，村民觉得村两委（当时的村党支部和村民委员会）班子没干出成绩来，“住在这样的环境下，村民没意见才叫怪事。”

### 这届班子能不能成事？ “12天环境整治”给出了答案

村民的需求一眼就能看出，村里却没能干出实效，问题出在哪儿？

“开党员大会、村民代表大会，5分钟就散场，谈不到一块去，没人拍板也没人敢负责。”宋华忠找到了问题的关键，就是村两委班子、村民党员不团结。“要把党员、干部、群众拧成一股绳。”宋华忠一上任，就挨家挨户到老书记、老党员家里谈心，了解工作的“卡壳点”，到村民家中走访，询问大家的意见。

党员干部能不能拧成一股绳，能不能干出成绩来，是对新上任的书记、新组建的村两委班子的考验，2000多名村民都在盯着看“这届班子能不能成事”。

2004年，宋华忠上任没多久，恰逢慈溪市开展环境整治，村里一下子清理掉490多车垃圾，用了12天时间，万安庄村成为慈溪市环境整治先进村。

“大家对村容村貌意见很大，我们也在环境整治上做出点成绩。当时班子带头，分工推进，我们组建小分队，清理房前屋后的陈年垃圾，给河道清淤，那个在河道上开厂排污的老板，也主动把厂拆除了。”宋华忠说，村民一看这届班子是真正做事的，都愿意跟着他们干。

### 村容村貌发生巨变 村民住上了小洋楼

紧接着，宋华忠瞄准了当时浙江省正在推进的“千村示范、万村整治”工程，把万安庄村列入慈溪市新环境百村改造试点村，并邀请慈溪市规划局、上海交通大学建筑设计研究院做了五年规划，把道路交通、排污管道、燃气、光纤等均纳入村庄改造规划。第一个五年下来，万安庄村的村容村貌发生巨变。

之后，宋华忠又抓住2010年中心村培育及农房改造建设示范村的契机，利用政策优势，结合村庄梳理、宅基地整理、农房两改、环境整治、长效保洁等工作，推进基础设施建设，改善居住条件，美化村庄环境，加快村民致富，壮大村级集体经济。

“农房两改，村里没钱，我垫了280多万元作为启动资金，很快在村里建成了联排别墅。”宋华忠说，新房建成后，村里将万安新区两幢店面房和万安庄园内一楼的集体用房出租给商户，每年能收取约100万元租金，为村庄建设提供了“资金池”，帮助村集体资金链步入良性循环。

有了资金，也就有了底气。2010年起，万安庄村启动了农民公寓建设项目，短短几年，投资7800万余元的万安庄园一期、二期相继完工，建成177套别墅式公寓，110多户村民住进了小洋楼。随后，村庄又砸钱进行村庄环境整治，污水处理、河道修葺、动态保洁、景观建设……一笔一画描摹出美丽新农村。

### 接下来要搞三大工程 乡村振兴美丽画卷徐徐展开

昨天，记者在万安庄村走访，只见沥青马路一尘不染，一座座农家小院干净整洁，村庄不见蜘蛛网般的电线光缆，18条大大小小的河道穿村而过，河道两岸绿树成荫，清风拂面。如今，万安庄村村级固定资产达到7500万元，村级集体用房17000平方米，村级年可用资金增了30多倍，焕然一新的万安庄村先后捧得“全国文明村”和浙江省美丽乡村示范精品村等荣誉称号。

宋华忠和记者一起在村子里转，所经之处，都会和记者聊上两句：这里是做什么的，将来规划要做什么。他的胸中有一幅万安庄村的未来画卷。

宋华忠在谈到乡村振兴时说，村庄要振兴，经济是基础。“十多年的工作实践中，我们始终坚持‘经营村庄’的发展理念，抓实抓好的工作作风，享受上级政策补助资金8500万元以上，15年来投入村庄建设资金1.4亿元，以‘项目+政策+创建’的发展模式发展乡村。”宋华忠说，接下来万安庄村要搞三大工程，一是建设文化广场，投入1200万元，把村庄文化挖掘好，把村庄故事讲好；二是进一步完善和提升小微企业园，改善村民居住环境；三是建设美丽庭院，力争在两年时间内美丽庭院建设达到50%以上，把村庄做精做美做强。

记者 王冬晓 通讯员 宋焱 岑俞贝



请扫描二维码  
观看相关视频