



高原医改记



牧民在体检车上体检。

D “体检车开到家门口，连胸片都能拍！”

通过网络面试和一个月适应期，大多数人都留了下来，大量外科手术等医疗业务由此开展。做第一台剖宫产手术的时候，刘琳重操旧业当了回麻醉医生，孩子健康漂亮、头发又黑又密，刘琳和孩子妈妈一样，笑出了眼泪。

他还促成医院与西藏阜康医院、西藏成办医院、绵阳三院等多家医疗机构签署对口帮扶协议，成熟的医疗团队定期过来为藏民做包虫病和常见病的手术。更严重的患者，也可以转到那里的医院，不但全程有人对接服务，还可以享受和自治区内一样的医保待遇。

更让当地老百姓津津乐道的，是开到家门口的流动体检车。因路途遥远，设备条件有限，全县农牧民体检率只有4%。刘琳和同事们请教了很多专家，设计了全国独一无二的健康体检车，车厢就是一个精巧的小型诊室，X光机、彩超、检验、心电图设备一应俱全，利用自备小功率发电，电源就可以推动DR等大型医疗设备，让很多牧民眼睛一亮：“体检车开到家门口，连胸片都能拍！”

2018年3月，这辆由宁波江北区政府拨款73万元捐赠，宇通客车公司定制打造的大巴从雪山脚下出发，很快成为“网红”。流动体检车计划每3年为全县7.6万人体检一遍，并为每个人建立健康档案。因为符合高原实际情况，有利于医改从“重治疗”向“重预防”转变，体检车在全那曲地区推广。

比如医改曾得到西藏自治区卫健委党委书记王亚楠的认可。刘琳回到宁波半年后，西藏在今年春节前出台了《关于推进县域综合医改工作的指导意见》，“比如模式”将推广到整个自治区。

陈刚微信告诉他这个消息时，已成为宁大附属医院党委书记，并获得浙江新时代新担当新作为好干部、宁波市六争攻坚好干部等荣誉的刘琳正奋战在抗疫一线。百感交集中，他突然想到了自己过世多年的母亲。

“她也不是疑难杂症，就是那会儿条件不好，小病不治，慢慢拖成大病，早早地走了。”他说，那时就觉得，健康是一切幸福的基础，所以他从小想当一个医生，没想到后来，自己做了更重要的事。

记者 樊卓婧 通讯员 庞赞 文/摄

C “不能快刀斩乱麻，要找到线头，顺势抽解”

“我们不缺钱，就缺人才，可谁会来呢？”2017年藏历新年，比如县委书记陈刚把刘琳请到家里，推心置腹：“如果你是个医生，你愿意到这儿来吗？”

其实刘琳最初的梦想，就是做一个好医生，治好折磨他妈妈数十年的老慢支。从医学院毕业后，他进入宁波市妇儿医院麻醉科工作，后来到奉化莼湖镇挂职。他了解乡村看病最真实最具体的困难，也曾想过大力培养乡村医生，但在现实中发现举步维艰。

错综复杂的庞大体系牵扯到每个人的生老病死，每一次尝试都在摸索和质疑中前行。做一线医生的时候，刘琳也会抱怨体制的不合理，但接触到那些千头万绪之后，他渐渐理解了很多问题背后深层次的原因，“乡村医疗是最薄弱的一环，人往高处走也是人之常情，不能快刀斩乱麻，要找到线头，顺势抽解。”

刘琳的一个念头酝酿了很久：

“打破编制和机构设置限制，全县一盘棋，可能吗？”

陈刚书记拍着胸脯保证，只要能吸引人才来，只要能提高能力，他都支持。

以“整合资源、集约运行”为核心理念的《比如县关于深化医药卫生体制改革的意见》就是从那时开始起草的。大刀阔斧的改革由此展开。2017年8月29日，囊括县人民医院、藏医院、妇幼保健院、疾控中心及9个乡镇卫生院的比如县人民医院医疗集团正式成立。这是西藏自治区第一个“人财物”全统筹的县级医疗集团。刘琳也被任命为比如县卫计委主任兼人民医院医疗集团董事长，统筹医改。

县里以集团的名义向全国招人，实行年薪制和合同制，医护人员既有机会到上级医疗机构培训，也有责任到乡镇卫生院轮岗，“确保最艰苦的地方不缺人”。

连接乡镇卫生院和县人民医院

的是刘琳设计的实体“小物流”和“信息流”，两辆救护车每周环线跑，将县里统一采购的药品送到下面，又把需要转运的患者、采集的标本、消毒供应物资等送到县城。这样，常见病的处理和基本的检查就可以在卫生院完成，并通过信息系统，将操作和诊断进行分工定位，实现远程诊疗。

因为争取到了县财政每年300万元人才引进专项资金支持，刘琳起草的《关于引进医学相关紧缺人才的办法》中，待遇还不错：副高以上和中级职称签约一年，参考年薪分别为20万元到25万元、12万元到20万元，普通医技人员和工程师最高也有8万元，提供周转房或宿舍，且都有一个月带薪休假。

发在著名医疗专业论坛丁香园上的招聘启事，一面直言条件艰苦，一面呈现风光如画。正如刘琳预料的，报名的100多人中，不少人有西藏情结，也愿意为这片土地出一份力。

公益信息

计划停电预告
3月31日 星期二
 海曙 泰来环保、旷代生物、宝翔新材料、宙科传动(8:30-16:00)
4月1日 星期三
 海曙 海灵(8:30-16:00)
 江北 慈城镇振磁磁业有限公司(9:00-16:00)青秀澜湾1幢1号、3幢7号、1幢2号、2幢3号、3幢8号、2幢4号(9:00-14:00)青秀澜湾6幢19号、4幢15号、5幢18号双层(9:00-16:00)
4月2日 星期四
 海曙 瑞泰(9:30-17:00)古庵村一带、建工集团、建设集团(8:30-16:00)金励特种钢管厂、鄞江工农桥4号公变、米氏实业、凯凯有机玻璃、中国电信、宏盛电器、鄞江商埠7号公变(8:30-16:00)车河8号公变(9:00-17:00)上下陈4号公变(9:00-17:00)
 江北 青秀澜湾7幢21号、7幢22号、8幢23号单层(9:00-16:00)
4月3日 星期五
 海曙 四明山村一带(8:30-16:00)城综集士港一带(8:30-16:00)

江北 湾头社区湾头路381号、385号、387号、大闸北路188号一带(9:00-16:00)增加：
3月23日 星期一
 杭州湾新区 盛海置业、上海绿地建设、路灯箱变、宁波海涵农业发展有限公司、阿伍渔业、杭海置业、西河水利管理处、滨海开发有限公司、江苏省建筑工程集团有限公司(9:00-12:00)、中国质量认证中心宁波(慈溪)检测中心(9:30-16:30)
3月24日 星期二
 杭州湾新区 中持环境管理(9:30-16:30)
3月26日 星期四
 杭州湾新区 宁波海创投资发展有限公司(9:30-16:30)宁波雅戈尔康旅小镇开发有限公司、宁波锐鸣置业有限公司(13:00-16:30)
3月27日 星期五
 杭州湾新区 管理委员会路灯变(9:00-13:00)

宁波供电公司
 网址:95598.zj.sgcc.com.cn

同“兴”战疫

兴业银行宁波分行“万员助万企”进行时

自“万员助万企”专项行动启动以来，兴业银行宁波分行第一时间成立了以行领导为组长、相关部门负责人为组员的专家组，统筹指导该活动。据了解，该行共计组织14支服务小分队、130名员工担任本区域金融服务员，通过微信、电话、走访等调研方式向650家企业开展宣传活动，通过向企业讲解专项金融政策、帮助企业解决信贷融资需求、主动让利实行利息优惠等有效举措推动企业复工复产。

宁波互康博俊医疗设备有限公司生产医疗设备多年，主要生产全封闭组织脱水机，是本次疫情防控工作配套医护物资生产企业之一，在得知企业有快速融资需求后，兴业银行宁波分行工作人员第一时间收集资料上报授信，3日内审批同意给予企业250万元授信额度支持。

为提高企业融资速度，兴业银行宁波分行为有抵押物的小微企业提供“易速贷”服务，通过采用“计分卡”进行综合打分，代替传统授信申报流程，进件审批3

日内完成。同时推出“年审贷”产品，解决客户每年重新办理授信、重新签订相关借款合同与办理抵押登记所带来的繁琐手续，提高业务办理效率。

在疫情防控阶段，兴业银行宁波分行线上服务显高招。推出“单证通”业务，为企业办理在线缴存保证金国内信用证业务，让企业足不出户实现快捷高效的线上办理。而该行的在线“兴e贴”业务，适时调低了“兴e贴”价格，全面放开“兴e贴”业务运行时间，实行7*12小时制、给予医疗、医药企业利率优惠等，不仅提升了办理效率还为企业带去了实实在在的优惠。截至3月20日，共办理“兴e贴”295笔，金额3.7亿元。

今年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年。面对“疫情大考”，兴业银行宁波分行充分认识到，疫情防控不仅是一场医药卫生领域的阻击战，更是包括经济金融工作在内的全方位的总体战。

王巧艳