小康锦图绣花功

一朵菊花带动了一个村

“收入比打工高好几倍，我为什么不回来?”

6月18日，难得的晴天。47岁的胡清贰抹着汗走进宁海力洋海头村村委会：“趁着不下雨，终于把金丝皇菊都种下了。”

“4个月后就能收。加上盆花的收入，今年的光景肯定不会比去年差。”胡清贰神采飞扬。

5年前，他还是宁海一家园林公司的驾驶员。20岁离开海头村后，他到处打工，油漆工、木工都做过，就是没想过回村子。“当时的年轻人，谁也不想在村里耗着。路又差，房子又破，难道种一辈子土豆?”

胡清贰没想过自己有一天会再回来，而且还是回来种地。“现在每年的收入是打工的四五倍，我为什么不回来?”

A “拆”出一个新农村

海头村，位于宁海县力洋镇东部，地处半山区，北靠盖仓村，西临海楼渔村，东接海屿村，是力洋镇的中心村。省道盛宁线穿村而过，交通便利，距离宁海县城约24公里。按说，有良好的交通条件，村子发展一定不差，可事实上，这里曾是宁海出了名的破旧村。

“鸡粪、牛粪遍地，垃圾乱倒，臭气熏天；破旧失修的老房子风雨飘摇；除了穿村而过的省道，村内没有一条像样的水泥路。”村书记庄允肖也曾是“逃离”的一员，在宁海县里开过工厂，日子过得还算不错。

2007年10月，庄允肖成为海头村党支部书记，带着开工厂赚的20万元，他想到的第一件事就是把村子改头换面。

破旧失修的房子，拆！泥巴路，改！一个月拆了300多间房，不到半年，破旧失修的老房子变成宽敞美丽的中心人工湖，黄泥路变成宽敞的水泥路。原本对拆房子还颇有微词的村民服了，每到晚上，人工湖前全是纳凉遛弯的人。

拆建只是开始，短短几年时间，海头村完成了从后进村到先进村的蝶变，并先后荣获浙江省森林村庄、市级全面小康村、市级村庄整治建设十佳村、市级生态村、市级村落文化示范点、市级全面小康示范村、市级特色村、市级农村社区建设示范村、乡村文明示范村等荣誉称号。

B “黄”了的合作带来契机

环境改善了，居住舒心了，但吃饭问题怎么解决？前几年，村集体收入基本为零，如何带领村民致富，老庄犯了愁。很快，一个契机摆到了面前。

2015年，一家牡丹协会的负责人找到老庄，想在海头村大规模种植牡丹。“说好200亩，投资2000多万元！”负责人来考察那几天，老庄激动得几晚没睡。然而计划赶不上变化，“一榔头下去，他们就说不行，种牡丹要60厘米的厚土，我们的土太薄。”老庄说，村里想尽了各种办法，他甚至拍着胸脯保证，立刻带上村民去其他地方挖土，堆到田里保证有60厘米，然而还是没合作成功。还好，老庄并不是一个经不起挫折的人，反而因为这次没有成功的合作，让他想到一条发展思路——做花海经济。

C “搬”出来的第一桶金

“花海经济”，说起来容易，但怎么做，做什么，这又是难题。要知道，别说宁波了，光宁海可看的花就不少。从初春开始，桥头胡的樱花、胡陈乡的桃花、桑洲的油菜花、长街的梨花，还有风车公路上的金盏菊都纷纷盛开。海头村用什么花破局？老庄思来想去，琢磨出一个点：花期得长！

按照这个思路，有两个月花期的菊花进入了他们的视野。老庄带着村班子考察了一圈，又到开封取经，最后选定，就做菊花。

说干就干。党员带头试种，村民承包种植，村集体兜底收购、统一包装出售。头一年，海头村种下了五六亩的苗圃菊花和1万盆的盆景菊花。

菊花有了，还得吸引人来看，怎么“吆喝”又是一个问题。老庄想了想，大手一挥：把花都搬到路边去！

老庄有自己的心思，海头虽然穷，但交通是优势，去胡陈、去象山，海头村是必经之路。美丽的菊花摆在路边，就是最好的宣传。果然，老庄的“计谋”生了效，许多路过的车，硬是被这“满村尽带黄金甲”的美景半途“截留”。路边1万盆菊花被游客买光，连带着村里的土豆、麻糍都销出去不少。那一年，村里的集体收入终于有了进账，老庄心里踏实了，村民也有信心了。

D “磨”了近两年的合作

2016年，老庄把苗圃菊花增加到20多亩，盆景菊花从1万盆直接增加到了15万盆。他四处学习，去南京、去开封，学习地区经验同时也在寻求合作。一次在杭白菊基地参观时，对方无意中谈起，南京农业大学园艺学院有个团队专门研究菊花，在菊花领域是全国首屈一指的权威。

老庄找到了这个团队教授的电话，想谈合作，谁想到刚提了来意，对方马上就拒绝了。老庄不死心，他坚信对方不合作是因为对村子不了解，为此他努力了1年多，“隔三差五打电话，逢年过节问候，有时跑到南京面谈，希望他们过来看看。”

与此同时，镇里也在帮忙牵线搭桥，找到了在南京工作的一位乡贤，作为中间人帮忙传递信息。

精诚所至，金石为开。2018年，海头村与南京农业大学签订了菊花项目合作协议，打造菊花精品博览园，其中南京农大负责提供丰富优质的菊花品种，指派菊花研发团队中的专家教授前来规划布局、栽培管理，并辅助海头村完成各类菊花产品的生产销售。

2019年，海头村从南京农大引进了120多个品种的菊花，扩展到100多亩地，建成了菊花精品博览园，总计投资近300万元。

◀庄允肖手指的地方是从前他母亲家老房子的旧址，如今已成了美丽的人工湖。

E “鼓”起来的钱袋子

如今，海头菊花早已不局限于盆栽的出售供应了，而是形成了包含旅游、鲜切花及菊花茶等二级产物的产业链。海头菊花文化节从2016年开始办，已经连续办了4年。

一朵菊花带动了一个村的发展，村民腰包日渐鼓起来。胡清贰在2015年得知村里引入菊花产业之后，辞职回村承包了20余亩菊花进行种植。打工只有三四万元一年的他，2016年收入就超过10万元，现在基本每年有十五六万元的稳定收益。

庄允肖告诉记者，2018年，销售产值150万元，村集体盈利50余万元，承包农户实现了每亩2万元的纯收入。

2019下半年开始，海头村又开始规模化种植茶用菊——金丝皇菊，采摘后通过统一摆花、烘干、包装进行销售。但在今年年初上市时，受到了新冠疫情的影响。传统的销售模式走不通，那就走电商！老庄联系到了天一港供应链公司，并确认了合作关系。传统企业与互联网企业的联合运营模式，为海头菊花茶销售打开新的大门。6月初，金丝皇菊已在天一港供应链商城中上架，刚上架一星期，就有不错的销量。“按目前情况，80多万元销售额不成问题。今年预计能达到100多万元。”老庄信心满满。

记者 张海玉
通讯员 蒋攀 陈宇涛 文/摄