小康锦图绣花功

从一条标语中找到脱贫致富方向

他带领当地农民“百香果脱贫、金芒果致富”

方华锋(左)在贫困户家中调研。

临近端午，市民张先生决定到位于南塘老街的“贞丰一品”店去买几个贵州风味的灰粽。除了灰粽，这家“贞丰一品”店里还能买到糯米、大米、红糖、牛肉干等贵州黔西南州贞丰县的不少土特产。

这家土特产店是由海曙区综合行政执法局组织人事科科长，现挂职于贞丰县任政府办副主任、扶贫办副主任的方华锋牵线引进的。

“接下来，我们将引进这两年在贞丰大面积种植的百香果、金芒果、火龙果和茶叶，让宁波市民吃上优质水果、喝上好茶叶，也让贞丰当地农民脱贫致富。”方华锋说。

为何选择扶持壮大贞丰县精品水果产业？这和一条标语有着不小的关系。

A “爽爽的贵阳、暖暖的鲁容” 他从标语里看到了调研的方向

2018年4月26日，方华锋抵达千里之外的贞丰县。当天下午4点多到达贞丰，还没来得及收拾行李，他便陪同县领导赴极贫乡镇鲁容乡调研产业扶贫工作。

“看到了家徒四壁的贫困户，第一次真正理解了什么是‘一贫如洗’；在泥泞的村道上，看到6岁女孩背着更小的孩子在赶路，第一次真正明白了什么是‘穷人的孩子早当家’。”即便到了现在，方华锋仍然十分感慨。

从鲁容返回住处已是凌晨，但是方华锋久久不能入睡。“那时，我就下了决心，一定要快适应、快融入、快熟悉、快推进，早点帮助贞丰打赢脱贫攻坚战。”其实，在此次陪同县领导去鲁容乡的路上，方华锋已经找到了调研的方向。原来，在鲁容乡境内的354国道旁挂着一条红色的横幅：“爽爽的贵阳，暖暖的鲁容”。“我当时就在想，为什么是暖暖的鲁容呢？”

调研后他才知道，原来“暖暖”是鲁容乡气候的真实写照。当地属亚热带地热河谷地带，平均海拔650米，年平均气温19.1℃。“这样的气候条件，非常适合种植百香果、芒果等热带水果。”

更巧的是，有一家科研机构已经在当地试种这两种水果了。而在与鲁容乡一江之隔(北盘江)的白层镇，也已经有人在种植火龙果。

“我立即向海曙区政府提出建议，投入1680万元帮助当地农民打造精品水果项目。”方华锋说。

为了快速推进这项工作，方华锋沉下心来做好各项对接工作，一天要走访当地的十几个部门、单位，打上百个电话。加班赶材料，整理台账资料，很多天都是凌晨时分才回到住所。长时间的工作强度、不规律的作息，也导致了他好几次胃病发作，疼痛难忍。

在稍有眉目后，方华锋又回到宁波对接扶贫资金。从宁波再次返回贞丰县的前一天晚上，妻子在给他准备衣物时无意中发现了一个包得很严实的袋子，打开袋子后，他的妻子心疼地流下了眼泪。原来这次方华锋回家，配了10余盒奥美拉唑胶囊和消炎药。

看到妻子流泪，方华锋反而安慰起了妻子，开玩笑地说：“吃药不可怕，不能吃药才是大事，小毛病多，大病就不会找我了。”

▶ 方华锋(左)在贞丰县进行调研工作。

B “百香果脱贫、金芒果致富” 在外务工青壮年纷纷返乡创业

在方华锋的努力下，精品水果项目终于结出了丰硕的果实。

方华锋联合当地乡镇，引进一家公司建起了“百香果、芒果产业示范园”，让当地农民能实地学习种植这两种水果。同时，他们还采用了“公司+合作社+农户”的模式，由这家公司对农户种植的水果进行保底收购，解决了果农的后顾之忧。

方华锋还把项目资金以当地各个村合作社的名义入股这家公司，到了年底，每户农户都能分到几百元到数千元的分红。此外，公司还在当地招收了不少劳动力。

去年，当地兴建了一家水果加工厂，直接在当地对水果进行粗加工，把果酱供应给果汁厂作为原料。延伸了产业链，进一步提高了贫困户收入。

一般来说，百香果当年收成、芒果3年收益。由于百香果的批发价在3元至5元，芒果的批发价则在5元至8元，在当地有“百香果脱贫、金芒果致富”的说法。

截至目前，方华锋帮助当地成功打造了5000亩“百香果+芒果”科技示范园、5000亩火龙果核心区，辐射带动沿江种植百香果10000亩、芒果19100亩、火龙果11000亩，初步形成鲁容极贫乡百香果千亩示范园、省级高标准火龙果种植示范区和芒果示范种植区、沿江低热河谷产业带“一园两区一带”发展模式。

2019年底，鲁容乡实现百香果芒果总产量635万斤，总产值2200多万元，带动2000多人就业。百香果、芒果产业示范园区带动约3000人增收，其中，贫困群众1000余人，发放务工工资1000余万元，人均增收1.5万元以上。

更让方华锋欣喜的是，不但鲁容乡和白层镇实现了“一家种果、一人就业、全家致富”目标，现在很多在外务工的青壮年也纷纷返乡创业，种起百香果、火龙果、芒果等致富的“金果果”。

C “散、粗、底、缺、弱” 帮助解决当地茶叶产业“五弊端”

相比3种热带水果，茶叶种植在当地有着更广泛的群众基础。但长期以来，这里的茶叶种植却存在“散、粗、底、缺、弱”等问题。

而在多次调研中，方华锋也找到了解决当地茶叶产业“五弊端”的办法。他从海曙请来了专家，专门给茶农上培训课，比如怎样才能采摘均匀、如何提高技术等等。

同时，方华锋还邀请宁波农科院、贵州大学茶叶专家对全县茶叶种植面积、品种规划分析，大力实施“万亩生态茶叶示范区”建设，推动区域化规模化种植，连续两年投入1100万元在6个乡镇布局种植面积2.5万亩，推动区域化规模化种植。每个乡镇以1至2个优质品种为主，组织农户田间地头现场培训、实地观摩，开展茶叶管护制作培训班12期，培训茶农388名。

现在，当地的茶叶加工品质有了显著提升，销售价格也比之前每斤提高了三四十元。

针对茶叶销售难题，经过深入调研，方华锋在长田镇投入协作资金400万元，建成集贸易与服务为一体的“甬黔茶叶交易市场”。2019年，这个茶叶交易市场春茶交易量实现销售28万斤、交易额4490余万元，有效解决了茶叶自产自销多、价格压得底、缺乏集散性等市场能力“弱”的问题，极大调动了群众种茶积极性。

由于通过产业扶贫，有效助推了贞丰茶叶产业的长足发展，方华锋的茶产业发展案例“多方参与和市场驱动下的可持续减贫模式”在宁波市对口协作研讨活动中，还荣获了特等奖。

记者 林伟