



“道德银行” 凭啥在邵家丘村落地生根？

黄宝康：“诚信”就像“饿了要吃饭”“困了要睡觉”一样习惯成自然

7月7日下午2点，两辆大巴车开进余姚市临山镇邵家丘村。车上坐的是来自贵州兴义的“东西部扶贫协作专题培训班”的60余名成员，其中大多数是当地各村的驻村第一书记。

在邵家丘村“道德馆”转了一圈，他们想知道，这个在介绍中“以德立村，诚信致富”的村子，究竟是如何从无形的诚信中挖掘出巨大的能量？

“道德馆”一角，邵家丘村党总支书记黄宝康笑眯眯看着大家掏出手机拍照“偷师”。正是他，在过去16年里和村民一起，将“诚信为本”四个字，变成像“饿了要吃饭”“困了要睡觉”一样习惯成自然。



黄宝康(右)在党员何建良家中走访。

从不信任的压力 到信任的压力

黄宝康的以身作则，让村民切实实获益的“道德银行”，彻底扭转了邵家丘村村民对村干部不信任的局面。

不过，对于今年58岁的黄宝康来说，不敢“躺”在这份“信任”上：“如果说以前村民不信任我们，我们有压力；现在村民信任我们，我们同样有压力。”

何以解压？“光靠我一个是不够的，必须建立一支让老百姓信任的队伍。”

过去，不少村民习惯将垃圾放到河边樟树下焚烧，屡禁不止。一次党员大会上，黄宝康忍不住“开骂”：“你们这些党员每天在干什么？”

坐在台下的党员王新祥听不下去，散会后主动跑到焚烧垃圾的村民家中做思想工作。

2016年，黄宝康将全村795户村民划分为30个“网格”，选出人头熟、情况明的村民代表、党员骨干义务担任“网格长”，要求做到村里大大小小的事24小时内必须有了解。

同时，30个网格还组建了30个微信群。黄宝康承诺：村民在群里反映的事，“2个小时内有回音，24小时内解决好”。

6月28日早上6点多，村民沈彩娟发现自家的葡萄田积水30多厘米，在群里发了求助信息，村主任带领小工马上到现场处置，不到两个小时，堵塞的排水管得到疏通，积水退去。

自我“加压”，换来的是2019年村干部通过微信网格群就及时回应解决村民诉求150余件，满意率实现100%；近三年测评中，村民对黄宝康的满意率始终保持在90%以上，其他村干部的满意率也均保持在76%以上。

记者 石承承 实习生 袁鸣鸣
通讯员 袁金溪/文 记者 崔引/摄



7月7日，“东西部扶贫协作专题培训班”成员在邵家丘村“道德馆”取经。

一个没有“可读性”的官微

7月7日下午1点43分，邵家丘村的官微——“美丽邵家丘”推送了一条最新消息“邵家丘村2020年6月份发票公示”。

在这个追求流量的时代，“美丽邵家丘”可能是“最没有可读性”的官微，自2015年12月开通以来，绝大多数推送内容是每个月的发票公示，包括每一张发票和每一笔往来账目。

以这样一种近乎“苛刻”的方式实行财务公开，是因为黄宝康对“人无信不立”这五个字有切身体会——

如今的邵家丘村是2001年由邵家丘村、沈家丘村和哑潭村三个自然村合并而来。之前的1999年到2001年，黄宝康是邵家丘村(自然村)的村支书。

黄宝康从1994年开始办厂，算是“先富起来”的那一部分人。当村支书后，他做的第一件事，就是把村里给的一年工资加补贴，共计一万余元，分给村里百来位80岁以上的老人。

没想到这事引起的“震荡”多年后仍未消散。2004年，合并后的邵家丘村党总支面临换届选举。黄宝康的名字不仅被再度提及，更是被寄予厚望。

事隔16年，黄宝康仍清楚记得，换届选举当天，他是以全票当选。事已至此，面对众人的殷切期望，他决定：干！

上任伊始，黄宝康遇到一件棘手的事：村里筹集了400余万元，打算在当时比较落后的哑潭片区修一条1公里长的水泥村道。因为对村干部不信任，有11户村民不让施工车从自家田埂经过。

“我到你家坐坐，听听你的想法。”听黄宝康这样说，11户村民心里是没底的。过往的经历让他们觉得，村书记怎么会到自己家来。没想到，晚上7点刚过，黄宝康真就上门来了。

“黄书记，我们对修路没意见，就想看看村干部是不是说话算话。既然你真的来了，那就开工好了。”村民说。

颇具戏剧性的一幕，不仅让黄宝康感受到村民的淳朴、善良，也让他更加坚定了诚信为本、竭诚履职的信念。

“用对了方法”的 “道德银行”

这次，“东西部扶贫协作专题培训班”来邵家丘村“取经”，很重要的一项内容就是看看“道德银行”是如何运转的。

“道德银行”将道德积分纳入行业信用体系的做法，在全国范围内都极为罕见。

2012年，邵家丘村作为余姚市“道德银行”首个试点村，为每户家庭建立道德积分档案，并列出“遵纪守法”“热心公益”等4大项15条规则，每年进行道德评定。道德评定优秀的家庭可获得银行免担保贷款、利率下浮等优惠。

村民陈明桥是“道德银行”首批信用贷款的受益者之一。

从前，他靠打零工、做农活为生，缺乏固定收入。2012年，他成功从“道德银行”贷款5万元种植6亩葡萄，如今年收入已有近30万元。

在邵家丘村得到成功实践的“道德银行”在宁波全市推广，并获得省委书记车俊，省委副书记、宁波市委书记郑栅洁，省委常委、宣传部部长朱国贤等领导先后批示肯定。

“以德换金”，凭什么在邵家丘村落地生根？

“献爱心也好，讲诚信也好，道理大家心里都明白。只是光呼吁大家要讲道德、讲价值观太抽象，还是要把它和日常生活联系起来。”黄宝康说。

2008年，黄宝康带领村干部花费6个月时间走遍全村795户人家，为每户人家建立电子档案，实行动态管理。2010年，邵家丘村正式提出“以德立村”的口号，并成立了“老年爱心基金”，每年重要的节假日，还有老人生日，村里都会上门慰问。同年，邵家丘村还推出了“好婆婆好媳妇”评选，还大张旗鼓搞了现场颁奖仪式，当着全村人的面给“好婆婆”“好媳妇”发红包。

“谁不愿意当众受表扬？”黄宝康“利用”的就是人的这种心理。

“困难群众帮扶基金”“孝德基金”“党员关爱基金”“老年爱心基金”“单亲儿童基金”……在邵家丘村，关爱弱势群体的基金陆续建立，“做好人，讲道德”在村民中蔚然成风。

水到渠成，“诚信为本”的意识自然而然在村民心中生根发芽。