

# 院士工作站： 做“宁波精神”的 生动注脚

在宁波鄞州高教园区内，有一组宏伟的景观：数米高的花岗石平台上，近百位甬籍院士的青铜雕塑三五成群，或相互交谈、或独自沉思、或举目远眺。这里就是宁波院士雕塑园。

宁波是全国闻名的“院士之乡”。同样，宁波这片创业创新热土之上，也承载着院士的家国情怀和雄伟抱负。

截至去年年底，宁波已累计建立院士工作站147家，其中，省级院士专家工作站36家，国家级示范院士工作站8家；共柔性引进海内外院士141位，柔性引进院士创新团队175个，高层次专家1181名，为宁波当好浙江建设“重要窗口”模范生提供了强有力的人才保障和智力支持。



宁波鄞州高教园区内的宁波院士雕塑园。



张立同院士(左二)和王玉明院士(右二)为伏尔肯“把脉”。

## 知难而进，行稳致远

“没有院士工作站，就没有伏尔肯的今天，更没有伏尔肯的明天。”伏尔肯科技股份有限公司副总工程师戚明杰感叹。

这是一家成立于1998年的高新技术公司，为国家军工和核能提供各种特种工程陶瓷及机械密封装置，曾为“华龙一号”提供了特种陶瓷轴承，也为航天提供过整体陶瓷的关键零部件。

而在伏尔肯“上天入海”之前，他们也曾面临过转型的阵痛期。伏尔肯选择了攻坚上游的材料，他们想打破国外对陶瓷密封高端材料的垄断。

2011年，伏尔肯建立市级院士工作站。工作站的创新团队反复思考后得出大致结论：发挥院士专家的群体智慧和整体优势，对关键、重大、综合、前瞻性课题进行战略谋划，双方形成共识，确定主攻方向；在具体实践时，需要利用信息、人才、技术和国家级实验室在检测手段、试验设施领域的优势，在争取项目上大做文章。

这对企业和专家团队的眼光提出了严苛的要求，必须选准具有巨大潜力市场，能引领产业发展的前瞻性技术。

从2013年起，伏尔肯在航空航天高温陶瓷及其复合材料研究等领域的专家——中国工程院院士张立同及其团队的协助下，借助市科技局向科技部推荐重点支撑前沿技术研究类项目。很快，新型特种功能关键材料项目通过答辩，顺利列入2013年科技部“863”计划。

3年之后，该项目顺利验收成功，为他们创造了超过3000万元的业绩，也帮助企业顺利从机械密封领域转向工程陶瓷新材料领域。戚明杰告诉记者：“在院士工作站成立之前，我们只能看到眼前，有了院士工作站，我们站得高了，开始从科技创新的大格局上看问题，有目标和奔头了。”

于是，伏尔肯又开始向海洋进军，在海洋动密封新材料的研发上向中国工程院院士王玉明寻求突破——金刚石辅强碳化硅与金属增韧碳化硼陶瓷材料两个项目，先后在2016年和2017年被列入宁波市和国家重大科技专项。

2018年3月2日，公司正式签约引进王玉明，并出任公司首席科学家。入股签约引进院士，使院士成为企业的一员，这种新型引才方式，是鄞州企业有史以来第一次。

和院士团队达成合作的企业，几乎都已成为宁波优势产业内的引领者。他们深深地体会到：院士专家工作站是企业转型升级的“发动机”，为企业创新插上腾飞之翼。

## 桑梓情深，知恩图报

21年前，宁波首次举行甬籍院士故乡行活动，院士们在月湖边种下一棵棵小树苗。如今，很多院士依然过着忙碌而充实的生活，即便公务繁忙，仍一直关注着家乡的发展，频繁地踏上家乡的土地。

“1951年，刚上初中的我生了坏血病，就在宁波住院治疗，是华美医院救了我！这次是感恩之行，也希望我们的科研成果，能为家乡医疗事业做点贡献。”去年，中国工程院院士陈亚珠走访宁波时说。

指导院士工作站工作，赴宁波市科协商讨口述史事宜，与华美医院、鄞州二院洽谈合作，走访东钱湖院士之家……短短3天，她的行程被排得满满当当。

陈亚珠表达感恩的同时，还带来了团队最新的科研成果——磁共振引导PHIFU子宫肌瘤治疗系统。

2009年，她结缘家乡企业——鑫高益医疗设备股份有限公司，展开合作。2011年开始，双方共建院士工作站、省级研发中心——“交大-鑫高益磁共振-相控聚焦超声研究中心”，重点进行磁共振引导的相控聚焦超声子宫肌瘤治疗系统的软硬件研发。2018年，该院士工作站还上榜全国模范院士专家工作站。

甬籍院士情系桑梓，宁波教育、卫生、城建、产业等众多领域都有他们的身影，而宁波各项事业也因为他们的助力而熠熠生辉。除了建立院士工作站外，他们还相继担任宁波各区县(市)及有关部门的科技顾问，在产业发展规划和重大项目的制定、论证、决策中提供意见；一批又一批的甬籍院士来到宁波讲学、作学术报告，协助家乡的研究机构、有关企业进行科技攻关……

7月8日，宁波市委十三届八次全体(扩大)会议通过《关于深入实施人才和创新“栽树工程”加快建设高水平创新型城市的决定》。其中便提出了要培育壮大“科创企业森林”：实施高新技术企业和科技型中小企业培育行动，支持企业建设工程(技术)中心、企业研究院、重点实验室、院士工作站、博士后工作站等高水平研发机构，提升企业创新能力，形成科技型中小企业-高新技术企业-创新型领军企业的创新企业梯队。

相信在顶层设计的指引下，院士的光荣与梦想在宁波薪火相传。正如薛群基院士所言：宁波民营经济和创业元素非常活跃，加之其科学技术的发展态势，必将发展出自己的创新模式。

记者 王心怡/文 通讯员供图



陈亚珠院士(中)与鑫高益结缘。