

# 昔日最穷村成美丽乡村样板村

## 象山墩岙用蝶变经验为自己带来了名气和人气

“这村子打造得漂亮，来得很值。”8月5日中午，一辆旅游大巴载着山东青岛的考察学习团开进了象山县泗洲头镇的墩岙村，大家一下车，就拿起手机拍个不停，在村里参观，更是赞不绝口。

这样的参观学习团队基本每天都有，墩岙村党支部书记鲍英钱一边带大家参观，一边解说，黝黑的脸上露出了自豪的微笑。



墩岙新貌。记者 张培坚 摄

### 10多年整治换来好山好水好村庄

墩岙村位于泗洲头镇的最南端，2.5平方公里的村子，住着247户806位村民，自宋代建村，至今已有800多年的历史，村口迎客的几棵老樟树也已经有200多岁了。

走在村里，南湖波光粼粼，村道干净整洁，随处可见精心设计的绿化景观，抬头可见一家家风格各异的乡村民宿。正午日头正猛，农家乐餐厅里热热闹闹，村子里安静祥和，想着在这里避暑休养几天，那是极好。

“以前的墩岙可不是这样的。”从部队退役回村到担任村党支部书记，鲍英钱已经扎根墩岙22年，墩岙的变化，他最清楚。

文化礼堂边的长廊里，特地展出了一张张新旧墩岙的对比照，鲍英钱一一做着介绍，往事历历在目。

别看现在从甬台温高速复线灵南湖枢纽下来，不出十分钟就能到墩岙，但曾经，这里三面环山，出行十分不便，是泗洲头镇最穷的一个村。

“我1998年当村支书时，全村人均年收入3600元，村集体经济收入不足6000元，全镇最落后，村里环境脏乱差，是个空心村，好多房子没人住，都成了危房了。”

南湖边的长廊过去，烧烤区里，趁着天热没有游客，老板黄西考正在整理桌椅板凳。

一提起村里的变化，黄西考就打开了话匣子：“没想到我现在59岁了，还能在家门口轻轻松松赚钱，这都得益于我们村子这些年变漂亮了，竟然还能吸引城里人来旅游，真是万万想不到。”

“我们年轻的时候，墩岙的小伙子要娶个老婆都困难，听听村名就知道，带个岙字，村子太偏，太穷。”

幸运的是，黄西考娶到了一个本村姑娘。上世纪80年代末，为了谋生，黄西考带着老婆儿子外出谋生。

“当过老板，也打过工，河南、河北、上海，去过好多地方，自己办家

具厂，上世纪90年代初，一年能赚两三万元，算收入，那也是可以的，但总归是人在外地。”

后来的日子更辛苦，转眼，儿子要读初中了，为了儿子前途，老婆带着儿子回了象山，黄西考就一个人在外打拼。

“这样的日子又过了十几年，一直到儿子成家立业，我才回到了村里。”那些年与家人聚少离多的孤独，黄西考现在说起仍唏嘘不已。

“我回来那年，村口的南湖已经开始改造了，这些年，我是看着村干部带着大家，一点点搞起来的。”

2003年，浙江省全面推进“千村示范、万村整治”工程，这让鲍英钱和村里的党员干部看到了发展的契机，美好生活得从改变村容村貌开始。

“这个南湖原来是个废弃的小水库。”鲍英钱说，“村里干部群众经过商量研究，决定对水库进行设计改造，还有人建议叫湖更符合旅游景观的需要，所以才有了南湖，这两年又修了栈道、湖心岛、湖心亭，才有了现在这个南湖景观公园。”

整治南湖水库、兴建环湖休闲公园、治理水环境、改造民房外立面、畅通环村路五大重点工程；梳理式改造、道路硬化、村庄绿化、围墙美化、增设景观路灯六大提升工程，再加上这几年，借力“三改一拆”“五水共治”“环境卫生整治”“垃圾智能分类”等专项行动。“改变”一旦开始，就再也没有停下。

墩岙村经过10多年的整治改造，1000多万元的陆续投入，终于实现了蝶变，获评象山首个“中国美丽乡村休闲乡村”，获评“浙江省美丽乡村特色精品村”，成了省3A级景区村、省美丽宜居示范村。高速公路的开通，更是让墩岙成了“黄金宝地”，距离石浦、象山影视城半小时，到宁波也就一个小时，好山好水好村庄，墩岙村蓄势待发。

### 农旅结合让青山绿水变成金山银山

眼看村庄变美了，但如何让“绿水青山”变成“金山银山”呢？

那时候，村里也有人搞农业种植、水产养殖，但都不具规模，没有形成产业。

从原本的基础产业开始入手，墩岙村先重点发展起了种植和养殖产业。

现在种植了1200亩杨梅、1100亩柑橘、300亩桃李李，海水养殖梭子蟹、蛤蜊、青蟹等1000亩左右，成立了专业合作社，养殖户种植户基本不用为销售发愁。

2019年，全村水果销售总产值120万元、水产养殖总产值1200万元左右。

“原来，我们基本就依靠水产养殖、水果种植，村里完成了环境提升后，就进行了旅游开发，比如水果采摘、农事体验，为了留住客人，这两年，我们又开发了民宿产业。”

2017年，鲍英钱说服乡贤回乡投资800万元建设精品民宿、标准化垂钓等项目，成立旅游开发有限公司，通过公司+农户的运作模式，统一运营村里的民宿，今年又增加了一个运营公司，再加上村民自营的民宿，现在村里已经有13家民宿投入运营。

“去年，我们村一共接待了384批游客，45000人左右，光民宿这块全年的营业额就达到了500万元。”

正是看到村里来的游客越来越多，黄西考也越来越坐不住了。但儿子在杭州安家落户，老婆去帮忙带孙子了，家里就自己一个人留守，赚钱谈何容易。

“原先我们家也种了点杨梅、橘子，也没好好种，基本都是自己吃。后来村里鼓励大家搞种植，我看销路也不愁，就换换品种，多种一点，

找人打理一下。没想到一年下来，杨梅、橘子加桃形李，也能赚个四五万元。”

2019年8月，黄西考索性竞标承包了南湖边的烧烤区，当起了老板。有客人了，就在村里找个帮工，自己也不费力。

今年本来还担心疫情影响生意，没想到墩岙成了众多单位疗休养的首选，生意还好过往年。“‘五一’期间游客最多的一天，我们接了17桌客人，那一天纯收入有2000元左右，真是没想到。”

到现在，经营烧烤生意刚好一年了，黄西考算了一下，这一年大概赚了10万元。

“我这收入在村里也就一般般吧。”最近黄西考又在考虑，“家里的房子该重建了，要不要搞民宿，我还在想。”

鲍英钱带我们参观民宿，因为利用的基本都是闲置民房，经过设计改造，既美化了村庄，又让村民多了一笔收入。

当时怕村民有顾虑，鲍英钱是带头搞民宿的，自己家两层半的房子，改成了7个套间，他说，生意好的时候，一个月能分成1万多元。

现在有8个乡村文旅项目落户墩岙，虽然村里留着的还是以中老年人为主，但因为发展旅游，一些闲置劳动力基本都有了收入，生活也更有了奔头。

整个墩岙村富起来了。2019年，墩岙村集体收入突破220万元，农民人均纯收入超过了36000元。

“现在大家都抢着来墩岙投资，但我开始不舍得了，如果由村里投资，就可以增加村集体收入啊。”鲍英钱说。



墩岙新貌。记者 张培坚 摄

### 成为美丽乡村样本为墩岙带来了名气和人气

问起墩岙村的发展经验，鲍英钱指了指南湖边的山坡上“绿水青山就是金山银山”几个大字。“我们很好地践行和坚持了‘两山’理念啊。”

这些年，墩岙村为了守住发展成果，在乡村治理上走出了自己的路子，探索出民事村办、创立红白理事、五星级党组织创建标准三十条、书记账本制度、党性体检制度、先锋银行积分管理制度、党员干部包片联户制度等，成功打造了一个坚强团结的村集体班子、一支素质过硬的党员队伍。

2019年6月9日，全国加强乡

村治理体系建设工作会议在象山召开，墩岙是其中一个现场参观的点，分享了自己的乡村治理经验，获得了大家的一致好评。

“我们上了《新闻联播》了，之后就有来自全国各地的团队来我们墩岙参观交流。”鲍英钱说，他没想到，成“典型”不仅为墩岙带来了名气也带来了人气。

现在墩岙的名气越来越大，来的人就越来越多，村民也就越来越富了，曾经“前山后山山靠山，羊肠小道九曲弯”的穷村经过近20年的发展，终于让“绿水青山”变成了“金山银山”。

记者 戴晓燕