

从“卖花木”到“卖风景”

杖锡人说：“既然路是对的，那就要坚定地走下去”



今日杖锡。陈金辉 摄

位于四明山深处的海曙区杖锡村，从章水镇出发，还得沿着皎口水库、周公宅水库，开30公里的盘山公路才能到达，这里被称为“宁波的西藏”，不仅因为800米高的海拔，还有深藏四明山心的闭塞。

但是这里，却有着宁波四季最美的风光，春天的漫山樱花，夏天的清凉溪水，秋天的满枝硕果，冬天的皑皑白雪。

从“卖花木”到“卖风景”，为了让绿水青山变成金山银山，杖锡人一直在努力做着自己的探索，他们说：“既然路是对的，那就要坚定地走下去。”

A | 依托绿水青山——杖锡靠花木种植发家致富

1996年之前，杖锡还是一个乡，除了外出谋生，老百姓靠山吃山，主要靠卖毛竹、茶叶增加一点收入，但山高路远，卖什么都不容易，村民年人均收入不到千元。

“那时候，我也是看奉化的亲戚种花木不错，想想我们杖锡也可以，就开始种植花木了，主要是樱花和红枫。”8月12日，杖锡花木专业合作社社长鲁根水回忆起当年，往事仍历历在目。

“一开始，销售也困难，我们杖锡很适合种植花木，但太偏远了。我没办法，去报纸登广告，结果真的接到了两个2万棵樱花苗的大订单。”销路从此打开，大家发现种植花木的经济效益要好太多了。很快，全乡发动种植花木，鲁根水也成了当地最大的花木销售商。

2004年，杖锡的年人均收入达到3000元左右。

2006年，杖锡成立了花木专业合作社，从最开始的20多户社员开始到后来的200多户社员，杖锡的花木种植产业迎来了最辉煌的时刻。

“我们在全国最大的几个花木交易市场设了5个摊位，也在报纸、杂志上搞宣传，在市场最好的五六年时间，我们杖锡的樱花苗木全国有名，供不应求，九米六的大挂车，每天三四十辆往全国发货。”

“那时候，全国的花木市场，

一说樱花苗，首选的就是我们杖锡，我们成了全国最大最集中的樱花种植基地。”回忆当年的辉煌，鲁根水骄傲地笑出了声。

“花木种植最鼎盛的时候，一开始，很多人会在毛竹林、茶山种樱花。后来我们规定，种植花木可以，但是不能破坏原有的山林。于是大家见缝插针，水稻田、茶山空地，房前屋后，有个空地就种上花木，漫山遍野的樱花就是这样慢慢形成规模的。”杖锡村党支部书记王继森是土生土长的杖锡人，1980年从部队退役后，就一直在村里工作，担任村党支部书记已经28年了，对杖锡的情况最了解。

“2003年，杖锡撤乡，2004年三村合并，成了现在的杖锡村，7800亩山林，850亩水稻田，10平方公里的区域面积，现在户籍人口也就1069人，常住的大概就600人左右，真正的地广人稀。”

“2012年前后，一棵大规模樱花苗可以卖到上万元，我们杖锡依靠花木种植，一户人家一年收入一二十万元也不算多，少一点人家五万十万元，最少也能有两三万元，花木合作社年销售额最高时可以达到1300万元，老百姓真正实现了发家致富。”

花木市场行情最好的几年，杖锡花木专业合作社还吸引了奉化、余姚等周边的种植户加入，风光一时无二。

B | 保护绿水青山——杖锡改“卖花木”为“卖风景”

情况发生变化在2014年左右，花木的市场行情急转直下，原先能卖1万多元一棵的樱花苗，跌到3000多元还乏人问津。

“在那之前，为了生态保护，我们已经对种植规模进行了控制。”王继森说，因为花木种植，带土球销售，会造成水土流失，会破坏生态环境，因此规定坡度25度以上的坡地不能种花木，杖锡开始退花还林。

杖锡地处四明山的核心位置，处于国家级水库皎口水库和周公宅水库的上游，是重要的水源保护地，保护绿水青山是首要的。

利用原本花木种植留下的“家底”，杖锡开始考虑转型，从“卖花木”到“卖风景”。

“多年积累，杖锡的樱花种植面积达到了1万亩，我们将其中的6000亩打造成了观赏园，办起了樱花节，打响了名气，也带动了乡村休闲旅游和高山农特产的销售。”

为了延长樱花季，杖锡培育了100多个品种的樱花群，将每年的樱花花期从15天延长到40多天。每年的樱花季，每天上千辆车带着全国各地的游客来到杖锡村。

近几年还开始种植高山杜鹃，嫁接樱花，让整个春季都有花可看。

鲁根水说，这6年来，杖锡花木专业合作社也一直在尝试转型，探

索一条更适合高山村的发展道路。

为了留住游客，2017年，由合作社200多户社员“众筹”建成的民宿——浴心谷度假村开门迎客。8月12日记者去浴心谷采访时，鲁根水正带人检修空调。他说：“明天开始到周末，这边的房间都订出去了。”

酷暑天，坐在浴心谷溪边大树下，却是凉风习习，看看溪水中石斑鱼穿梭、大白鹅戏水，喝喝茶聊聊天，好不惬意。沿着山路，一幢幢小木屋藏在林间，别具一格。

度假村盘活了村里300亩土地，除了民宿，其中的200亩配套农业产业园，尝试在毛竹下种植食用百合、树莓，放养土鸡，套种黄精等中药材，积极发展林下经济。

浴心谷度假村至今已经投入1000万元，有30个房间可供游客住宿，2019年营业收入达到300多万元。度假村的运营还为村里的闲置劳动力提供了就业机会，在这里工作的都是合作社的社员以及村里的家庭妇女，一天工资150元。

春看花，夏避暑，秋摘果，冬看雪，杖锡的一年四季不缺风景。鲁根水说：“我们杖锡是真正有风景的地方，到周边李家坑、茅镬、丹山赤水都很方便，我对杖锡的青山绿水是非常有信心的。”

C | 投资绿水青山——杖锡破解难题盘活资源

在杖锡采访，满眼的绿，沿着盘山公路开着车，都是一种享受。与新农村改造造景的农村不一样，杖锡拥有的是真正天然的青山绿水。

“我们2019年村集体的收入也只有两三万元，村民年人均收入12000元左右，和其他地方比还是很低的。”

“如何让绿水青山变成金山银山，我们还是在不断探索中。”

采访中，王继森和鲁根水都表达了自己的困惑。因为地理位置特殊，杖锡能够发展的产业非常有限。

“樱花节热闹，但只赚了吆喝声，真正为村集体和村民带来的收入是非常有限的。我们的樱花园规模全国最大，但没有真正地产生经济效益。”

“我们的游客接待能力还非常有限，除了村民零星的低档的农家乐和民宿，就只有浴心谷。”

“杖锡的空心化越来越严重，年轻人基本都不会留在村里，我们都已经五六十岁了，未来如果没有可以吸引年轻人回归的产业发展起来，杖锡想要长远发展也很困难。”

在章水镇，大部分的高山村都面临着和杖锡一样的发展困惑。但好在，大家都在不断努力，对未来充满了信心。

为破解“空心村”难题，章水采用“内聚外迁”的方式，确定大蛟、

赤水、李家坑、杖锡四个较大村为内聚集中点，鼓励周围自然村村民向这四个村聚集，对于留存价值较低、交通不便、配套欠缺的高山村（点），以整村拆迁方式，将村民统一安置到镇上核心区域，村子退宅还林。杖锡村就有50多户村民刚刚被安置到了镇上。

对高山村原有的资源，尽量延长产业链。比如杖锡的樱花，以前都是花开花谢，化作春泥，但现在每年有几十吨樱花被收购，制作成干花和相关衍生品，未来，可能生产开发出更多产品。

2018年，章水镇还成立了宁波市首家乡村振兴公司，确立了“抱团取暖、投资项目、保底收益、利益共享”的运作原则，盘活乡村闲置资源，帮助村民做大乡村产业，一起发展致富。

畅想未来，鲁根水说：“我相信，我们现在走的路是对的，那就应该坚定地走下去。我设想的未来，我们整个章水就是一个大的森林公园，我们可以做大做强休闲旅游产业，发展高端康养、旅居产业，这样，吸引年轻人来投资发展，真正使绿水青山变成金山银山。”

记者 戴晓燕



扫描二维码
看杖锡村全景