

共商媒体深融路径

全国晚报总编辑宁波行

深融有道，智赢未来！在《宁波晚报》创刊25周年之际，来自全国近40家晚报（都市报）的60余位总编大咖们齐聚宁波，共商媒体深度融合的路径，探讨智赢未来的方略。昨天上午，由宁波日报报业集团宁波都市报系携手中国晚报工作者协会共同举办的全国晚报总编辑宁波行暨媒体深融研讨会成功举行。

会议邀请到中国晚报工作者协会、宁波市委宣传部、学界重量级大咖等领导专家到场演讲，与全国晚报的总编大咖们一道，就如何推动媒体在体制机制、政策措施、流程管理、人才技术等方面加快融合步伐，建立全媒体传播体系开展深入探讨。

宁波市委宣传部副部长、市新闻办主任李贵军，宁波日报报业集团党委书记、社长李浙闽，中宣部媒体融合专家组成员、中国人民大学博士生导师宋建武，羊城晚报报业集团党委委员、羊城晚报社副总编辑孙璇，中国晚报工作者协会常务副秘书长王炳云，宁波日报报业集团党委副书记、副社长、总编辑金波，宁波市记协主席徐正，宁波日报报业集团党委委员、副总编辑史伟刚，宁波日报报业集团党委委员、副总编辑唐慧卿出席会议，与来自全国各地晚报的社长、总编及媒体大咖们共话媒体融合之道。

中国晚报工作者协会给论坛发来贺信，信中写道：25年来，《宁波晚报》始终坚持正确政治方向和正确舆论导向，秉持“心系寻常百姓 可读可用可亲”的办报宗旨，贴近群众服务群众，用一篇篇“接地气”“冒热气”的新闻佳作，实录进步与变革，传递温暖与力量，赢得了甬城市民的信任和青睐，为宁波经济社会的快速发展提供了有力的舆论支持。愿你们加快深度融合发展，牢牢占据舆论引导、思想引领、文化传承、服务人民的传播制高点，更好地为促进宁波经济社会发展鼓劲加油。

宁波日报报业集团党委书记、社长李浙闽向与会的嘉宾大咖们表示了热烈欢迎，并发表讲话。李浙闽说，《宁波晚报》创刊25年来，从一家以传统媒体为主的新闻单位，转变为以新媒体客户端为核心，4家主力纸媒发行量达30万份，20多个微博、微信客户端的全媒体集群，受众覆盖超千万。25年来，宁波晚报履行主流媒体职责的高度自觉没有变，坚持以人民为中心的办报宗旨没有变，顺应时代锐意改革的进取

意识没有变。宁波晚报积极转型、加快融合——甬上APP下载量接近200万，日最高阅读量8000万；官方微信公众号粉丝关注量100万，在全国微信总榜排名好成绩达到第9；抖音号粉丝数突破100万……从纸到云，与时代同行，为时代而歌。

宁波市委宣传部副部长、市新闻办主任李贵军向与会来宾推介了宁波。他说，宁波是长三角南翼经济中心和国家历史文化名城，2019年全市地区生产总值近1.2万亿元，居计划单列市第2位。这里是江海交融的大港之城，也是底蕴深厚的文化之城、宜居宜业的和美之城，连续六届获评全国文明城市，11次获评中国最具幸福感城市。良好的发展环境离不开良好的舆论氛围。欢迎大家来宁波走走、看看，亲身感受这里的人文之美、山水之美、发展之美，帮助我们更多的好经验、好做法、好故事推向全国，助推宁波成为有较高知名度和美誉度的“网红城市”。

从纸向云，25年来，宁波晚报从一家以传统媒体为主的新闻单位，转变为以新媒体客户端为核心，拥有4家主力纸媒，20多个微博、微信客户端的全媒体集群。近年来，宁波都市报系改革始终围绕着两个字——融合。宁波日报报业集团党委委员、副总编辑唐慧卿以“守正、共融、创新”为主题，向大家解读了宁波都市报系媒体融合改革实践的“数字密码”。

贯彻落实媒体融合发展战略的进程中，如何处理平衡版权保护和运用的关系，进一步规范网络内容生产与传播，是每个媒体人都要思考的课题。宁波都市报系版权事业部从无到有，近年来蓬勃发展，版权事业部负责人景致作了《媒体如何运营知识产权》的主题交流。

本次研讨会还邀请到了中宣部媒体融合专家组成员、中国人民大学博导宋建武教授，他就《构建全媒体传播体系》发表了主旨演讲。

记者 滕华 戴晓燕



研讨会现场。记者 崔引摄



中宣部媒体融合专家组成员、中国人民大学博导 宋建武

晚报业界 可建立信息合作联盟

城市晚报在媒体融合过程如何自我定位，又该如何面对挑战？12月9日上午，应邀参加全国晚报总编辑宁波行活动的中宣部媒体融合专家组成员、中国人民大学博导宋建武教授接受了记者的专访。

宁波人杰地灵，城市发展可圈可点

“宁波是一个非常美丽的城市，三江汇流又临海，有丰富的物产，而且人民很善良、热情。”采访伊始，宋建武就表示，他多次来过宁波，每次来都能看到各种感人的故事，可以说人杰地灵、物产丰富，是一座宜居宜业、很有幸福感的城市。

宋建武说，从发展的角度看，宁波在社会政治经济等方面的发展与改革，都引领着全国的潮流，取得了很好的成绩，“在数字化发展方面就有不少很好的尝试，比如在智慧城市、城市大脑建设等方面的规划和实施，都是可圈可点的。”

晚报应积极参与城市大脑建设，将服务做到极致

“媒体融合作为国家战略已实施6年多，前段时期，各个媒体独立的探索实践取得了显著成绩，有很多优秀的融合产品推出来，但从整体看，主流媒体与用户的直接连接还没有广泛而全面地建立起来，所以中央才提出要深度融合，建立全媒体传播体系。”宋建武说，大家应该在这样一个大的框架中去考虑晚报的定位。

宋建武说，宁波的党媒要义不容辞、责无旁贷地承担起整个区域

全媒体传播体系关键性支撑点的作用，宁报集团正在推动的城市大脑建设是非常正确的战略举措，“如果顺利实施，可以更为全面地掌握整个城市运营方方面面的数据和信息，从而为媒体内容生产打开更加广阔的空间。”

宋建武认为，在这样的背景下，宁波晚报应继续发扬贴近群众、联系群众、了解本地群众所思所想及需求的特点，积极参与城市大脑的运行，“发挥记者富于创意、有责任心和有责任担当的优势，利用新的技术去解决一些具体的民生问题”，服务群众、服务城市发展，将客户端的服务功能做到极致。

晚报业界可建立信息合作联盟，共同应对挑战

“应该说，全国报业包括晚报业在互联网的冲击下，都面临着严峻的生存和发展危机。”宋建武说，如何变危为机，报人普遍都很关心，尤其是要思考在全媒体传播体系建设过程中，晚报的位置在哪里、优势在哪里以及未来在哪里。

宋建武表示，在这样的背景下举行全国晚报总编辑宁波行活动很有意义，在和此次参会的几位总编辑、资深记者小范围交流后，“感觉大家普遍焦虑，之所以焦虑一是基于新闻业的责任心，二是新环境新形势带来的巨大挑战。”

宋建武说，新闻学界愿意跟大家一起合作来研究和探讨，“一个很重要的方面是，晚报业界应该把各自在各地的优势发挥出来，形成一个更加广泛的信息合作联盟，包括如何采用新的技术，把信息交互做得更有效率，并充分照顾到各自的利益，实现长期合作，应对当前的危机和挑战。”

记者 房伟