

他是同事眼中的“拼命三郎”，也是科室里的领头雁 崔巍：十年间，他带领科室跻身全省前列

夜幕已深，宁波市医疗中心李惠利医院结肠直肠肛门外科主任崔巍刚完成当天的第五台手术。经过一整天高强度的体力加脑力工作后，他却丝毫没有流露出疲态，回到病房后，立即询问当班医生白天手术病人的情况。忙完这些，回到家中已是晚上10点。第二天是他的全天门诊，迎接他的是近百位病人。

崔巍是同事眼中的“拼命三郎”，也是科室里的领头雁。从医20余年，他几乎放弃了大部分的休息时间，至今仍坚持着周末及节假日上午去医院查房的习惯。



5年间处处碰壁的患者 如今终与人工肛门说再见

对崔巍的采访约在一个午后，刚下手术台的他脚步飞快，一坐下来就聊起了几天前刚出院的一例疑难杂症。

来自温州的钱先生找到崔巍时，可以说是抱着最后的“一线生机”。

5年前，他被查出直肠癌，在当地医院做了第一次手术：直肠癌低位保肛手术，切除一段癌变直肠并完成肠管吻合，为减少吻合口漏同时做了一个小肠临时造口。原来设想着3个月后做造口回纳手术从而恢复正常生活；然而由于术后出现吻合口近端肠管缺血坏死，并发吻合口漏，术后3月复查时发现吻合口已经完全闭锁，这就意味着消除造口，恢复正常生活状态的梦想破灭了。

为此，钱先生到处求医，足迹遍布省内多家大医院。这5年间，他的排泄都靠人工肛门，生活质量极差，各种辛酸苦涩只有他自己清楚。

直到有一天，他在朋友推荐下找到崔巍。“崔主任，我还年轻，我不想一直挂着‘尿袋子’过下半生，真的没有别的办法了吗？”钱先生说。

看着眼前这位年纪与他相仿的男子，崔巍很受触动。经过详细体

检发现，糟糕的盆腔情况确实不适合手术，但幸运的是，肛门收缩功能尚存，如果能分离出一段合适的结肠与肛门做吻合从而恢复肠道的连续性，钱先生的多年愿望就有可能实现。

于是，崔巍把巨大挑战留给自己。长达5年之久，曾经漏过的残端已与周围组织粘连不清，想要分离出残端，又避免邻近脏器损伤，技术难度极大，其次术前发现坏死肠管长达十几厘米，想要无张力下完成新的吻合，需要另辟蹊径寻找非常规的肠段接到肛门上，而且在已经经历了一次坏死的吻合口上二次吻合存活难度更大。

经过术前全面的检查，他与团队成员制定了缜密的手术预案。在术中借助去年刚引进的“手术神器”——荧光腔镜，在显像剂的作用下，血管血供情况更加精准。最终，手术十分成功。出院前，钱先生全家人对崔巍十分感激。对他们而言，不光是解决了钱先生身体上的困扰，更是了却全家人的一桩心事。

▲手术中的崔巍。

专家简介：崔巍

结肠肛肠外科主任，主任医师，长期从事结直肠肿瘤的外科治疗，擅长腹腔镜结直肠癌根治术及转移性结直肠癌的多学科诊治。对重度痔病、复杂肛瘘、顽固性便秘、巨结肠、严重直肠脱垂，遗传性大肠癌的治疗具有丰富的经验。

专家门诊：专家周二全天（兴宁院区）、名医门诊周三上午（兴宁院区）

为后辈搭桥铺路 团队强才是真的强

一枝独秀不是春，万紫千红才是春。专科可持续发展除了学科带头人的努力，还要依靠科室内部每个成员的齐心协力。崔巍在科室内一直强调：高度的责任心，良好的沟通是建立良好医患关系的重要环节，虽然无法杜绝并发症的发生，但是医生要有能力去早期发现并发症，使之不造成严重后果。

如临深渊，如履薄冰，避免因自己失误导致病人出意外，这些看似低端的工作却是年轻医生成长的基础。崔巍担任科主任后，在深化这些科室优良传统的基础上，进一步强化年轻医生

的培养及科室业务学习，建立固定的周三早上学习报告会以及周二下午结直肠癌多学科诊治（MDT）制度。

如今，李惠利医院结直肠外科已经建立了较为合理的人才梯队，并在结直肠肿瘤，内镜治疗，肛周良性疾病治疗上确立亚专业方向。科室高年资主治医师以上均能独当一面，熟练处理较为复杂的疾病。科室成为浙江省抗癌协会浙江省肠癌远程MDT协作单位，同时也是中国抗癌协会晚期结直肠癌靶向治疗规范化试点科室。

记者 陆麒雯 通讯员 徐晨燕

学科实力突飞猛进 十年间成了业界标兵

这类高难度的病案，在崔巍手下完成的数以百计，也代表着科室发展的历程。从选择这个当时看来实力相对较弱的科室，与该院汪闻夕副院长一起参与组建肛肠外科，到2014年8月接任科主任至今，通过10年的努力，肛肠外科从无到有，到今天已是全市结直肠肿瘤手术例数最多的结直肠专科。近3年，浙江省DRGs排名结直肠肿瘤手术量一直位于我市首位，全省前列。

虽然建科晚，但崔巍充分意识到，唯有技术上不断突破，做到人无我有，人有我强才能在业界立足。通过不断地攻坚克难、艰辛付出，收治大量重危疑难以及转诊上来的复杂病例，让团队在短时间内树立了良好的专科声誉。

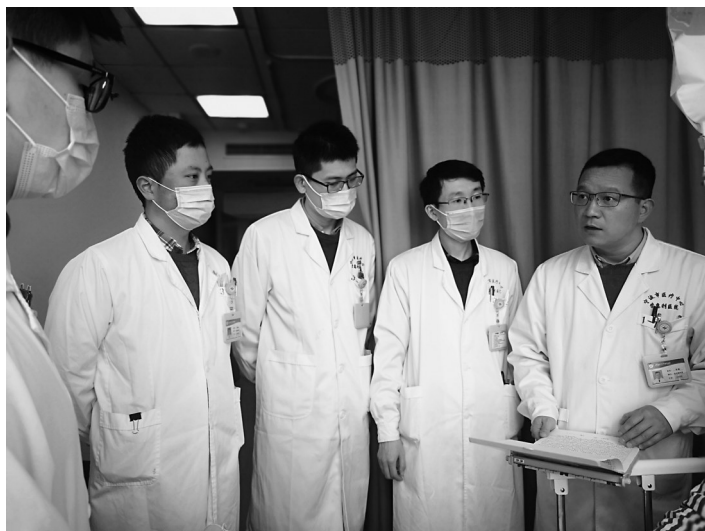
崔巍心系患者，甘于付出。24小时随叫随到，只要是病人有紧急情况，他都会立即赶到，一定要将其处理妥当，才会安心离开。为了减

少直肠癌患者的心理创伤，成立了造口之家，成为他们心灵的阳光之家；他带领科室同事制定门诊肠癌化疗全程管理制度，使原来因为床位紧张经常延期的患者都能按时完成化疗。

在技术上，他积极与国内外先进医疗机构对接，获取前沿信息。珍惜每次外出参会学习机会，争取有所收获。这些经历让他更直观地了解到国内外的医疗差距。

2017年，崔巍第一次参加欧洲结直肠外科年会，会场上许多前沿手术展示让他眼界大开，在医院的支持下，科室及时购置相关设备开展工作，并使科室所掌握的两项尖端技术走在全省前列。

了解到以工匠精神为传承的日本结直肠手术以解剖清晰、手术无血见长，崔巍及科室多位同事利用在大阪医科大学及日本国立癌研院学习机会，学其所长，使科室手术操作形成极致精细的传统。



崔巍（右一）带领年轻医生查房。 通讯员供图