

华美 红心 健康 同行

看国科大华美医院如何通过党建引领实现医院高质量发展



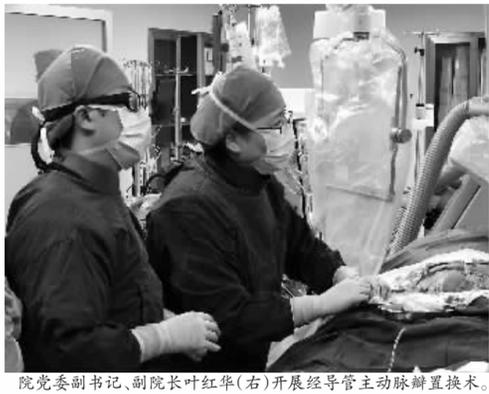
院党委书记郑建军(前排右五)带领10余位领军拔尖人才赴象山开展义诊。



国科大华美医院举行的庆祝建党100周年大会上,青年党员齐唱《我的祖国》。



国科大华美医院专家加盟家庭医生团队,为签约居民服务。



院党委副书记、副院长叶红华(右)开展经导管主动脉瓣置换术。

A 党建引领学科发展 让医疗服务更有温度

6月24日,海曙区集士港镇翁家桥村格外热闹,以党员带头的国科大华美医院医疗专家团队来到这里,为该村百余名老年人开展健康宣教和义诊服务。几天后,医院疼痛科的义诊服务队又出现在了象山县的偏远海岛上,为当地居民送医送药。

如何通过打造党建品牌,把党建的落脚点放在老百姓的就医问题上?近年来,国科大华美医院通过打造“华美红心 健康同行”党建品牌,为医院发展增添动力,让医疗服务更有温度。

“公立医院的宗旨是为市民提供最优的医疗服务,我们通过把党建工作与医院的中心工作、学科发展结合起来,发挥党员在日常工作中的示范引领作用。”国科大华美医院党委书记郑建军说,医院有3100多名职工,其中共产党员有874人。

以“党建与医疗业务齐头并进”为目标,医院打破传统的临床科室界限,建立了35个党支部,为加强党建引领,每一个医院党委委员联系几个支部,每个支部书记由科室主任或副主任担任,坚持关键少数带动绝大多数,形成“党委书记-党委委员-支部书记-支部党员”工作链条,使党支部在工作中发挥“战斗堡垒”的作用。

为了使学科发展体现党建的先进性,从促进业务提升的角度出发,医院把业务与功能相近的科室整合成一个支部,如把神经内科和神经外科的党员整合成一个支部,这样能促进两个科室间日常业务交流;把胸外科和实验部的党员整合成一个支部,促进业务和科研探讨;把放射和核医学整合一起,把肾内和泌尿的党员组建在一起,整合发力,推动业务能力的提升。此外,还把设备、基建、总务、信息等重点岗位整合到一起,把党风廉政建设融入日常学习和交流中,时刻提醒这些关键岗位的党员们把“廉”字放在心上。

如今,医院涌现出多个党支部特色品牌,大家在做好日常工作的同时,还争相在细化为民服务上下功夫。如超声支部的“华美超人”党员示范岗推出了午休门诊,党员们带头牺牲休息时间让患者少跑路;麻醉支部的“绿巨人”活动团连续多年结对帮扶特困残疾患者;重症支部的“蓝精灵”服务队则开通24小时热线随时解答家属问题,全程负责住院患者的转运,真正实现了让家属“最多跑一次”。这些有温度的医疗服务,受到患者的好评。

B 持续人才引进出成效 在关键学科方面取得突破

“感谢医护人员日夜守护,把我从鬼门关拉了回来……”近日,国科大华美医院收到一封情意切切的感谢信,写信的是今年60多岁的患者汪女士。回忆起自己从缠绵病榻、辗转求医无果,到接受微创介入治疗,重新拥抱健康生活的经历,汪女士感到非常庆幸。

感谢信中提到的“经导管主动脉瓣置换术”(TAVR)是如今结构性心脏病介入治疗领域的明珠,这种微创介入的治疗方式,使得许多无法耐受传统外科手术的高危患者重新看到了生的希望。

从2020年初开展首例TAVR手术,到肝硬化晚期患者的高难度TAVR,以及心外心内合作,经心尖入路治疗主动脉瓣关闭不全,国科大华美医院心脏大血管疾病诊疗中心仅用一年时间就用微创技术攻克一个又一个难关。

医院高难度手术的突破,有赖于多年来持续不断的人才引进和培育。2019年底,有着丰富心外科工作经验的杨天宇医生作为引进人才从温州来到华美医院工作,受命组建心脏外科。短短一年多时间,杨天宇带领团队开展了心脏手术110余台,为医院实现了心脏外科零的突破,也实现了质的飞跃。

作为肿瘤学科的省级区域专病中心,去年国科大华美医院投入使用新一代高端直线加速器,使得放射治疗更精准,治疗周期和时间也明显缩短。以鼻咽癌患者为例,过去一次放疗需要9分钟左右,使用新设备只有5分钟左右就能完成一次治疗。

近年来,医院通过引进Halcyon2.0智慧放疗平台、3.0T磁共振等高端设备,促进诊疗能力和科研水平双提升,有力地支持了医学高峰建设。去年医院获批浙江省医学人工智能创新应用示范中心,启动新一轮市级重点学科申报工作,科研立项数量再创历年新高。首次有烧伤科、神经外科、感染科等三个学科跻身中国医院科技量值(STEM)排名和医信天下-中国医院影响力排行榜(ChER)专科百强。

C 全力攀登“医学高峰” 为群众提供高品质医疗服务

肝脏上长了一个巨大肿瘤,不切不行,但切除了之后残留的肝脏太少,病人会有生命危险,这该怎么办?近日市民王先生就遇到这样的难题。他的右肝有一个15cm×12cm的肿瘤,如接受肿瘤根治术,必须进行右半肝切除,术后残留肝脏体积不足,出现肝功能衰竭的风险极大,甚至危及生命。国科大华美医院肝肿瘤MDT团队对王先生进行充分评估,制定了精准的个体化治疗方案:先行介入治疗,控制右肝肿瘤的进展,左肝发生代偿性增大;后期二期安全地实行右肝肿瘤根治性切除,极大降低了术后肝功能衰竭的发生概率。

多学科协作诊治(MDT),是以患者为中心、以多学科专业人员为依托,为患者提供科学规范、个性化的诊疗服务模式。2019年,国科大华美医院成立疑难疾病诊疗中心和MDT办公室,建立健全相关制度流程,实现MDT数量和质量的双提升。如今建成单病种MDT团队25个,MDT已成为院内疑难危重疾病诊疗的固定模式,为不少疑难患者带去了希望。

作为肿瘤学科的省级区域专病中心,去年国科大华美医院投入使用新一代高端直线加速器,使得放射治疗更精准,治疗周期和时间也明显缩短。以鼻咽癌患者为例,过去一次放疗需要9分钟左右,使用新设备只有5分钟左右就能完成一次治疗。

近年来,医院通过引进Halcyon2.0智慧放疗平台、3.0T磁共振等高端设备,促进诊疗能力和科研水平双提升,有力地支持了医学高峰建设。去年医院获批浙江省医学人工智能创新应用示范中心,启动新一轮市级重点学科申报工作,科研立项数量再创历年新高。首次有烧伤科、神经外科、感染科等三个学科跻身中国医院科技量值(STEM)排名和医信天下-中国医院影响力排行榜(ChER)专科百强。

D “三服务”体现医院责任 给企业送健康,进校园送知识

一日三餐怎么吃才营养?慢性病服药有哪些雷区要当心?近日,一场由国科大华美医院医务人员主讲的健康课堂在东部新城一家银行开讲,生动的案例和通俗易懂的知识让白领们感觉受益匪浅。

把“想用、有用、能用”的健康科普送到企业职工身边,倡导全民健康生活方式,提高自我健康管理能力,是国科大华美医院开展“我为群众办实事、我为企业解难题、我为基层减负担”专题实践活动,全力打造“三服务”2.0版工作的重要举措之一。医院组织营养、心理、肿瘤、呼吸、心血管等9个学科34位专家参与线上/线下科普、义诊活动,覆盖宁波几十家企业,服务5000余名企业员工。

医院还把急救科普课送到高中课堂。去年开始,有着一百多年历史的国科大华美医院和同样有着百年历史的宁波效实中学结对,由医院急诊团队派出师资为学校高一、高二的学生开设急救培训课程,以期让更多的孩子掌握基本急救技能。经过一段时间的培训,师生们都感觉获益良多。为了让更多的孩子能学会急救知识,国科大华美医院急诊团队耗时一年,精心编制了一本适合高中生的急救教材,把急救知识通过通俗易懂的方式设计成一堂堂生动的急救知识培训课,这套教材计划在今年9月的新学年上线。

此外,医院还通过与托管医院一起,协同打造海急救圈,将高效快速、个性化的医疗服务送到海上的渔民、游客身边。

E 医院综合实力不断提升 连续两年跻身全国百强

在“华美红心 健康同心”党建品牌引领下,国科大华美医院的综合实力不断提升,连续两年跻身全国百强。

去年,在全国三级公立医院绩效考核中再次跻身全国百强,位列第93位。2020年,医院成为省内首批17家通过第四周期三甲评审的医疗机构之一;在全国医院综合绩效考核中获A+评级,位列1289家三级医院的第94位;在“中国医院竞争力”省会计划单列市医院”榜单中排名第49位,比上一年度提升27位,连续7年内领跑。

医院影响力逐步扩大,先后承办了《中国医院质量安全管理》标准培训会、2020中国医院质量大会“医院感染防控体系建设”分会场,主持编撰了中国医院协会医院质量安全管理《介入治疗》团体标准等。

为了让人民群众最大程度地享受医院高质量发展成果,医院坚持数字赋能,上山下乡、上联下沉,利用一切能够利用的手段,把华美医院高品质的医疗服务送到每个人的家门口;2020年,国科大华美医院对海曙三院医健集团进行全面托管,与海曙三院和7家基层医疗机构构建“1+1+X”紧密型医联体,200余人到各托管医院和医健集团挂职,下沉到各医联体成员单位的专家数量增长69%。

F 医院“十四五”蓝图已经绘就 用更好的医疗技术提升百姓健康福祉

展望未来,华美人潮澎湃,站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点,国科大华美医院制定了宏伟的发展蓝图。

“今后我们将继续大力弘扬伟大建党精神,着力营造‘医心向党’‘尊医重卫’的良好氛围,以党建引领医院高质量发展。”郑建军介绍,医院已经编制好“十四五”发展规划,未来将聚焦疑难危重疾病诊疗、重点专科建设、人才引进培育、国科大医学合作等主题,统筹医院资源配置和合理使用,提高医院医、教、研的整体层次水平,持续增强医院综合竞争力和创新能力。

医疗技术水平永远是一家医院的核心竞争力。未来国科大华美医院将聚焦疑难重症疾病的临床诊疗及临床研究,有针对性地引进先进医疗设备和高素质医学人才,谋划在肺脏等器官移植和儿童心脏病等方面有所突破,推进医疗技术向高精尖领域不断拓展。实施医学高峰计划,在肿瘤、创伤急救、传染病等优势专科领域创建数个区域医疗中心,提升医学科技创新水平和区域辐射能力。此外,还将进一步提升公共卫生应急救援能力,为地方经济发展保驾护航。

人才队伍培养方面,医院将瞄准科教薄弱环节引才育才,聚焦中青年人才引进,持续优化人才结构,加快博士后工作站的人才引入,提高博士以上学历人才占比。

数字化改革将大大提升医院的服务能力,未来医院计划以浙江省医学人工智能创新应用示范中心和宁波市医疗大数据研究所建设为抓手,推进医疗大数据和医学人工智能的创新研究和示范应用,打造数字医疗创新中心。

“作为公立三甲医院,我们还将继续做好东西部对口帮扶工作,在总结对吉林安图等地帮扶经验的基础上,巩固前阶段帮扶成果,把全方位全周期健康扶贫模式拓展到新一轮的帮扶医院中去。”郑建军介绍,在新一轮东西部协作中,浙江省结对帮扶四川省,医院近期将正式全面启动对凉山州金阳县人民医院的帮扶工作。

在提升基层医疗服务方面,继续支持托管的医联体和医共体建设重点专科、开展适宜技术、备战等级医院评审,健全覆盖基层的专科联盟,深化“全专结合”的家庭医生合作模式,安排专科医生对接社区站点,为基层医疗机构培养紧缺专业人才。

回望来时路,展望新征程。所有的成绩都属于过去,未来,国科大华美医院将迎难而上克时艰,化危为机谋发展。以更尖端的医疗技术、更贴心的民生服务、更高速的学科发展、更有力的科技创新增加百姓健康福祉。为宁波高质量发展建设共同富裕先行市、当好“重要窗口”模范生贡献智慧和力量。

记者 孙美星 通讯员 杜天翼 谢瑜硕