

徐福片区： 三个村“组团发展” 计划三年完成17个项目

慈溪开展党建引领乡村片区组团发展， 探索共同富裕之路



蓬莱东街正在拓宽改造。记者 刘波 摄

这几天，慈溪市龙山镇筋竹村村民黄慧英家门前的道路正在拓宽施工，给她和家人的出入造成了不小的影响。“这点小问题完全可以克服，我们筋竹村民还要感谢片区组团发展的政策，感谢田央村的村民能配合支持这次道路改造。”

这条名为蓬莱东街的的道路计划明年6月竣工投用，将极大方便筋竹村民的进出。筋竹村的村民之所以要感谢田央村村民，是因为这条道路的拓宽要占用田央村村民的田地。

去年10月开始，徐福村以乡村片区组团发展模式，带动周边的田央村和筋竹村共同发展、共同富裕。“经过我们徐福片区联合党委的再三考察和商量，三个村共拟定了17个重点项目齐头推进，计划三年内完成，其中就包括蓬莱东街拓宽工程。”徐福片区联合党委书记、徐福村党委书记黄金德说，根据测算，这17个项目全部建成后，有望给三个村的集体经济收入增长20%以上。

1. 三个村组成片区“组团发展”

在农业农村发展的道路上，一些乡村发展速度快、动力强，一些乡村则因为诸多因素，脚步有些慢。如何破解农村区域发展不平衡、不充分，让大家走上共同富裕的道路呢？慈溪市开展了党建引领乡村片区组团发展的探索。

这种模式并不影响原本的行政级别，更不是合并。2020年10月，徐福片区组建并启动运营。按照慈溪市对党建引领乡村片区组团发展的路径划分，徐福片区以“能人”带动进行组团发展，“能人”指的是黄

金德。

从1998年担任村书记以来，黄金德面对徐福村村集体经济为零的状况，提出了自己的发展思路：以村班子建设为龙头，以巩固壮大村集体经济为重点，以村庄建设为基础，以环境整治为突破，以文明创建为特色，五个抓手齐上阵。到2020年，徐福村集体经济收入达到了1100多万元。

“我们周边的村民都很羡慕，徐福村村集体经济雄厚，建设了这么多、这么好的公园，还有村落文化宫，平常我们也经常去那里参加一些文

体活动。”筋竹村村民黄金芬说，三个村组成片区后，大家再去徐福村，就有点主人翁的感觉了。

“其实，我们也有自己的烦恼。”黄金德说，这几年村域内开发接近饱和。而相邻的田央村、筋竹村，产业发展相对较弱，但有丰富的山塘、土地等资源。“组团后，各村调配优势资源，以股份形式整体推进乡村改造提升、旅游资源开发等项目。”这样，强村受限“一亩三分地”难有新作为、其他村缺乏思路“迈不开步”的难题迎刃而解。

●延伸阅读

我市各地积极探索 共同富裕之路

年收入不足20万元的村 三年减少了377个

与此同时，如何奔向共同富裕，我市各地农村也在进行类似的尝试。

2015年以来，宁波市探索开展基层党建“点线建精、整片建强”做法，在地域相邻、人文相亲、村情相仿的农村片区建立党建联盟，通过强村辐射带动、资源整合共享、产业众筹发展、治理联动共抓等方式，全面提升基层组织力，推动区域内强弱不均、禀赋各异的村抱团发展、共同富裕。

比如，江北区五彩城西党建联盟以整体打造国家农业公园为目标，利用半浦“白色文化”、虹星“棕色苗木”、杨陈“金色稻海”、洪陈“紫色蓝莓”、三勤“绿色白茶”特色，推动土地流转，引进社会资本，促进了五村联合发展。

奉化区“滕头区域”党建引领乡村振兴联合体，立足滕头“全国十大名村”金字招牌，发展全域旅游，带动区域内7个村集体经济收入连续4年增幅超过7%。

目前，全市共建立510个党建联盟，60%的行政村实现区域党建、发展、治理“一盘棋”推进。同时，村级集体经济年经营性收入不足20万元的村由2017年的924个减少至2020年的547个，减少了377个。

记者 林伟
通讯员 洪城杰 韩娜波

2. 计划三年完成17个项目

第一个解决的就是困扰筋竹村村民进出和发展的道路问题。“蓬莱东街很早之前就已经不够宽了，这是村民去菜市场的必经之路，经常堵车。”筋竹村去年刚刚退下来的老支书黄国利说，他们之前也有计划拓宽这条路，但道路一边是居民住宅，另一边则是田央村村民的田地，涉及20多户田央村村民，拓宽难度很大。

在徐福片区联合党委成立后，黄金德和班子其他成员整体谋划，积极构建“党建引领+产业联动”的生态旅游经济发展路径，带领片区村民共同富裕。为此，他们走访、梳理了各个村发展过程中存在的痛点和难点，共推出了17个重点项目。

筋竹村早早就把这个越来越急迫的难题抛了出来，并请求黄金德和田央村的支持。“路通了，人心也就通了。”黄金德说，这个项目涉及两个村的相关利益问题，为此他积极协调两

个村的村委班子，指导他们多做做村民的工作。

“田央村很信服黄书记，都积极配合蓬莱东街拓宽工程的征地工作，大家都有一种意识：现在三个村就是一家人，家人有需要，肯定要帮忙。”田央村党总支书记施靖靖说。

未来，蓬莱东街将从不到4米宽，拓宽到六七米宽，筋竹村村民进出将更方便，而且路边还能再多出四五十个停车位，解决日益严峻的停车难问题。

施靖靖是去年下半年当选村支书的，工作经验相对缺乏，经常去请教黄金德。“田央村原来有一个废弃的山塘，我们一直想不好能做什么文章。黄书记在我们村里实地调研的时候，建议我们把那里打造成生态观光公墓。”施靖靖说，他们立马把这个项目纳入17个重点项目。“项目建成后，对我们村的经济带动肯定会很大。”

让施靖靖敬佩的，远不止生态观光公墓这一个项目。“黄书记大力打造的净菜超市和慈溪特色农产品（小家电）展示区已经进入招投标阶段了，下个月就能开工建设。”施靖靖说，这个工程完成后，不但能帮助村民增收，还能让整个片区至少增加300个停车位。

黄金德介绍，包括蓬莱东街拓宽、净菜超市建设等，17个项目三年内拟投入资金超8000万元。这些项目完工后，将极大地便利片区村民出行和生活，预计能增加村级集体收入20%以上。

“我们一定要把片区内的资源挖掘好、整合好、规划好、建设好，让徐福片区‘党建+产业’的发展模式成为慈溪乃至宁波的样板，真正做到在不断改善村庄环境的前提下，既巩固壮大村级集体经济，又提高农民的经济收入，实现共同富裕。”黄金德说。

3. 组团发展在慈溪已实现全覆盖

当前，农村区域发展还存在不平衡不充分情况。“究其原因，主要有几个方面：一是发展思路有差异，村与村之间强弱差距比较大；二是资源禀赋有差异，相互间有较强的互补需求；三是产业相近、实力相当，同质竞争比较明显；四是基础普遍较弱，有共同的发展需求。”慈溪市委组织部

相关负责人说。

他认为，弱村要翻身，强村要转型，中等村要跨越发展，光靠“单打独斗”显然走不通，必须通过体制机制创新，来促进村与村之间协同发展。慈溪市推进党建引领乡村片区组团发展，主要目的就是要充分发挥统筹整合优势，来推动村与村之间发展资源

整合、治理理念融合，破解单个村发展产业规模小、发展资金少、增收平台少的困境和难题，实现共同发展，确保共同富裕道路上“一个都不能少”。

截至目前，慈溪市已培育慈溪市、镇两级组团发展片区79个，其中慈溪市级片区23个，党建引领乡村片区组团发展在慈溪已经实现全覆盖。