

# 连续三年排名上升 14项指标 获满分!

## 宁波市第一医院交出 优异“国考”成绩单



宁波市第一医院的达芬奇手术机器人。通讯员供图

7月7日,2020年度全国三级公立医院绩效考核(俗称“国考”)结果出炉。在全国1000多家综合类西医医院排名中,宁波市第一医院连续第三年获得A+等级,排名也逐年稳步提升:从2018年的第86名稳扎稳打到2020年的第81名,在26项国家监测指标中,有14项获得满分,满分指标数量超过50%。

晒成绩,谋发展!“国考”的考核指标涵盖医疗质量、运营效率、持续发展和满意度评价四个维度,是对医院发展的一次全面“体检”。这份成绩单既肯定了成绩,也为医院未来的发展指明了方向。

### 1

运营效率项得分率达到99.4% 14项满分指标体现医患满意度

在此次“国考”成绩单上,宁波市第一医院的运营效率项目表现尤为突出,满分270分的运营效率分,医院得分268.5,得分率达到99.4%,体现了医院一流的运营管理水平。在“国考”26项监测指标中,市第一医院在一类切口手术部位感染率、抗菌药物使用强度、门诊次均药品费用增幅、住院次均费用增幅、住院患者满意度、医务人员满意度等指标上均获得满分。

抗菌药物使用强度指标,反映的是医院各科室医生在抗菌药物使用方面的水平,只有科学管理、合理使用,才能让抗菌药真正造福患者,该指标的满分表现,体现的是一个“精”字。对于抗菌药物的合理使用,宁波市第一医院领导高度重视并亲自督导,医务科联合药学部等职能科室开展了多维度的抗菌药物指标监测与管控工作,深入血液科、泌尿外科、肝胆胰外科、手足外科等病区,开展抗菌药物合理使用宣讲及抗菌药物使用强度反馈与分析讨论会,逐步在院内形成了医、药、职能科室紧密合作的抗菌药物管理新局面。

门诊次均药品费用增幅、住院次均费用增幅、住院次均药品费用增幅这几个指标,反映的是患者在医院就医的负担,少花钱看好病是所有患者的诉求,满分表现体现的是一个“惠”字。

在医疗质量管理类指标中,市一院在一类切口手术部位感染率项目上获得满分,体现了一个“稳”字。

而住院患者满意度、医务人员满意度,反映的是患者和员工对一家医院的认可度。患者说好才是真的好,员工满意医院才有凝聚力,该指标的满分体现的是一个“优”字。

稳、精、惠、优四个字,概括了医院2020年发展的主要成绩。2020年,突如其来的新冠疫情给社会各界带来了前所未有的挑战,那一年,医院在党委书记阮列敏带队到武汉支援抗疫的情况下,业务发展还能保持稳定,成绩实属来之不易。

### 2

引进人才强学科 达芬奇机器人手术已经突破300例

随着方桥院区正式启用,宁波市第一医院翻开了“一院两区”协同发展的新篇章。医院根据国家公立医院高质量发展要求,以及省、市十四五战略规划,借打造浙江省区域医疗中心的契机,对未来发展战略做出了调整:今后医院将从一家以内科见长的三级甲等综合性医院,向内外科并举甚至外科见长的医院转型。

学科发展方面,根据患者需要,将100多个亚专业组进行灵活组合,形成多学科团队,覆盖各类疑难杂症。近年来重点建设了心脏中心、急危重症医学中心、血液病诊疗中心、脑科中心、泌尿系统疾病诊疗中心、消化道疾病诊疗中心、呼吸道疾病诊疗中心等,一站式解决患者的问题。

自去年11月,宁波市首台达芬奇手术机器人落户市第一医院以来,医院胃肠外科、泌尿外科、妇科、肝胆外科等专家,已累计利用手术机器人开展各类高难度手术300多例。今后,医院除了大力引进外科人才和团队,提升医院外科整体实力外,还将充分利用达芬奇机器人开展更多的、难度最高的四级手术,让更多疑难复杂疾病患者能在家门口得到高效的救治。

今年,医院新增了9个手术室,在方桥院区有总面积达86平方米的“航母级”手术室,可以满足开展各种高难度手术的条件。这使得今年以来,宁波市第一医院手术数量和质量明显提升。

此外,医院还计划通过医院安全不良事件有效管理、每季度价值案例分析点评、日常手术质量监测监控等,预防手术并发症的发生,提升医院医疗服务质量。

### 3

加大投入重科研 去年医院科研投入经费增幅达到62.2%

医学、教学、科研是引领医院高质量发展的“三驾马车”。近年来,宁波市第一医院在科研方面加大投入,成果斐然。

据统计,2021年,宁波市第一医院每百名卫生技术人员科研项目经费已经达到160余万元,增幅达到62.2%。在方桥新院区即将投入GCP病房,同时积极争创各种学术科研平台,提升医院的科研实力。

在2021年度宁波市科技进步奖名单中,市第一医院共获5个奖项:科学技术进步奖一等奖1个、科学技术进步奖3个、青年科技创新奖1人。其中,《新型冠状病毒防治及诊疗技术创新与应用》还申报2021年度浙江省科学技术奖,目前作为三等奖候选成果,已公示完毕。

此外,医院获批2022年宁波市重点研发计划暨“揭榜挂帅”第一批项目共5项,合同总经费达1200万元,将分别围绕“恶性肿瘤诊治新技术”“基础生物医用材料”“心血管疾病共病心理障碍机制及对策优化”“中医药改善女性卵巢功能的循证医学研究及应用”“重大心血管疾病诊疗关键技术及策略”开展前沿研究。

在医学科技成果转化方面,宁波市第一医院继续领跑,以总金额超1000万元高居宁波地区各医院榜首。如泌尿外科团队发明的可吸引激光用腔镜手术器械,实现了原本需要多种器械完成的工作,有效提高了肾切除手术成功率。目前相关专利申请权正在进行转让,转让金额20万元。今年5月,程跃主任带领研发团队自主创新的肾造瘘管获得了美国专利授权,使得医院在国际专利上实现了零的突破,也体现了国际社会对该团队研究成果的认可。2022年上半年,医院各学科累计申报发明专利118项,并有望在专利获批及成果转化方面再创佳绩。

记者 孙美星  
通讯员 陈静娜



妇科专家管玉涛(右)利用达芬奇手术机器人为患者做手术。通讯员供图