

# 十二天走遍 鄞县东西十四乡 看王安石的 B面人生

十二天走遍东西十四乡、办县学、修水利……近日，千年前王安石的鄞县足迹再次进入大众视野。重温他的那段经历，让人钦佩其“脚劲”之余，不由思考，一个人能够成功并得到尊敬绝非偶然。



北仑穿山硖(宋代属鄞县)的王安石纪念亭。记者 顾嘉懿 摄



王安石像

## 1 考察水利 奠定执政鄞县基础

宁波在王安石的时代叫明州，下辖多个县：鄞县、慈溪、定海、奉化、象山……

庆历七年(1047)，王安石赴任鄞县知县。当时的鄞县包括今天宁波很多地方，海曙、鄞州、北仑、江北，甚至舟山都在其中。县治和州治即“区政府”和“市政府”位置相近，都在现在的海曙区。

上任不久，王安石作了一次“鄞县十二日游”，所涉足东到北仑穿山，西到海曙它山，当年皆属鄞县县境。他把这个经历写在了《鄞县经游记》里。

从行程看，这十二天里王安石舟车劳顿，做了一次有目的性的考察。

明州多水患，于鄞尤急。因地理位置毗邻东海，咸潮一涨，潮汐直抵内陆。大片土地盐碱化，失去耕种效能。而在汛期，四明之水奔腾而下，也不易储蓄以利农事。故唐宋时期许多官员来宁波，都以治水为第一要务，王安石也不例外。

《鄞县经游记》中提到的许多地点均为水利枢纽。在鸡山“观硖工凿石”，在北仑海滨规划“斗门”，在芦江“临决渠之口”，穿过东钱湖、横溪，去考察鄞西的洪水湾、它山堰，再从广德湖回县衙。这次考察，使王安石获得了对鄞县的第一印象，也奠定了他执政三年的基础。

宁波有“七山二水一分田”之说，把水理顺，城市也就治好了一大半。在鄞三年，王安石没有碰到的大的水灾，但他一直致力于“防患于未然”，要求百姓疏浚沟渠，做好应急预案。这颗因地制宜、眼光长远、不辞辛苦、为民考虑的公心，是他长期受到鄞地人民尊敬的原因之一。

## 2 兴办县学，修书延请多位名家大儒

王安石不仅关心鄞县，也关心余姚的水利。他曾受余姚知县谢景初所托写过一篇《余姚县海塘记》，表扬这位与他年龄相仿的同僚在云柯乡(今余姚低塘一带)筑造海塘、安稳民生之事。

这篇文章中，王安石借谢景初之口说：“通涂川，治田桑，为之堤防、沟浚、渠川，以御水旱之灾；而兴学校，属其民人相与习礼乐其中，以化服之……”治水和办学，也是王安石在鄞县任上做过的最主要的两件事。

王安石兴学有其时代背景。有宋一代，崇文抑武，以朝廷为核心，曾多次发起全国性的兴学运动，由范仲淹主导的“庆历兴学”便为其中之一。

庆历四年(1044)，宋仁宗诏

令各州府，凡未建学之地均立学，若财力有限，可利用孔庙，在庙中设学。王安石是这一政令的积极贯彻者。

他曾在《请杜醇先生入县学书》中写道：“某得县于此逾年矣，方因孔子庙为学，以教养县子弟。”可以推知，王安石所办县学的时间应在庆历八年(1048)。

史载，这所学校的地点不在今天宁波城内的县学街，而在“县东半里”。王安石离开后，县学时置时废，徽宗年间移至县西南行春坊左侧，这些建筑均毁于南宋建炎兵火，直到史弥远当政才择址重建。

宁波愿意将崇文兴教之功归于王安石，不仅因为他在政界和文坛的影响力。为了增强

县学师资，王安石与明州“庆历五先生”中的三位都有直接的书信往来。尤其对慈溪大儒杜醇，王安石特修书延请，一次被拒，第二次去信，终于打动这位高士。

在给奉化学者楼郁的信中，他赞美楼郁“学行笃美，信于士友”，虽然居住在海滨一隅，却能安贫乐道，是自己很羡慕的。

在给王致的书信及为他写的墓志中，王安石肯定了他的“爱民之心”和“立言”之功。

两宋之际，四明文风昌炽，学儒辈出，既有官府推动办学之功，也与书院、私塾教育“多点开花”有关，其中多少受到王安石潜移默化的影响。这一点，甚或比他在宁波兴修水利意义更为深远。

## 3 勤勉三年，留下善政足以影响千载

27岁调任鄞县，是王安石人生中第一次主政一方。

“宰相必起于州部，猛将必发于卒伍”，说的是高位者一般都拥有在基层锻炼的经历。鄞县，就是王安石的“试验田”。

在鄞三年，王安石足够勤勉。他曾奉“市长”(知州)王周之命，为重修后的鼓楼撰写《新刻漏铭》。铭文中说，“彼宁不勤，得罪于时？厥荒懈怠，乃政之疵”，既是劝人，也是自勉。

他在这里按照朝廷的意思颁布了医方《善救方》，并刻石于县衙之前，方便百姓随时按需取用，说君王施行仁政，是出

于不忍之心，基层应该妥善贯彻执行。

明州是产盐地区，盐利收入丰厚。长官为增加捕获私盐贩子的数量，奖励士民互相告发。王安石当即上书，认为不应以此为鼓励告发，因为会助长社会不良风气。

他还在这里从友人处得到杜甫佚诗200篇。王安石非常敬仰杜甫，赞美并推崇杜甫忧国忧民、忠君爱国的品格，将其诗歌创作的现实主义精神化为自己一生的行动指南。

在这里，王安石还永远地失去了一个女儿，葬于鄞南崇法院西北。离任前，他在天女

墓前告别，“今夜扁舟来诀汝，死生从此各西东”。从此，鄞县牵动他的不仅仅是政绩、履历，还有他疼爱的女儿。

三年千日，影响千载。后世，以他名字命名的那次变法众说纷纭、褒贬不一，但在鄞地任上的三年，王安石留下的皆为善政，其人至今在地方上享有祀奉。

也许在这次“刷屏”之后，人们眼中的王安石不再只是那个一意孤行的改革家，也能看到他人生的B面，甚至C面、D面、E面、F面，看到他的兢兢业业，看到他的锐意进取。

记者 顾嘉懿