

# “我呼吁全国的跨境电商企业都来宁波！”

这场直播刷屏外贸人的朋友圈



直播现场。甬派记者 柯善露 摄

## 1 为什么跨境电商是品牌出海的必然？

“我呼吁全国的跨境电商企业都来宁波，不来宁波你就亏了！”

“原先我们做产品出海是‘物以类聚’，现在做品牌的关键是‘人以群分’……”

8月23日晚，在甬派直播间举办的“外贸热点面对面”第三期节目，刷屏了宁波外贸人的朋友圈。嘉宾们金句频出，引得网友们纷纷留言“想做跨境电商”“帮宁波做广告了”“宁波发展真的好，短短时间已经跻身‘新一线’”……

现场，宁波跨境电商龙头企业——乐歌股份有限公司董事长项乐宏对话市商务局电商处处长林维忠、浙大宁波理工学院商学院党委书记兼执行院长林承亮教授、中国信保宁波分公司业务管理处处长薛可体，围绕“‘优等生’宁波，如何从制造出海走向品牌出海？”开展头脑风暴。

在宁波这座“外贸万亿之城”，以跨境电商为代表的新业态，正成为外贸重要的增长极。发展跨境电商，对中国外贸转型升级有何意义？如何助力品牌出海？

项乐宏从宏观局势出发分析，当前，全球化面临严峻挑战，国内的土地、劳动力等要素成本抬升，人口老龄化问题加剧，这倒逼中国企业摆脱对传统贴牌代工的依赖，必须增加单位要素的产出，创造更高的附加值。

“比如，一台乐歌电动升降桌，如果以FOB模式出口，它的价格大概是150美元，但如果通过跨境电商独立站

做自主品牌，就能卖到500美元。也就是说，跨境电商能延伸中国外贸的价值链，为赡养老人带来更多资金来源，为大学毕业生提供研发设计、智能制造、数字营销等高质量就业岗位，助力社会经济高质量发展。”

“跨境电商的意义，绝不是简单地把传统外贸的产品‘照搬’到线上，其最核心的价值是建立企业与用户的直接连接。”林承亮补充道，“原先我们做产品出海是‘物以类聚’，关键是降低成本和价格，现在做品牌的关键是‘人以群分’，从用户体验出发进行产品构建。”

听完林承亮的观点，项乐宏频频

点头，道出了生动形象的“金句”——品牌出海的关键是在用户心中建立认知，以更经济的手段让更多目标用户知晓品牌、感受美好、建立信任，让销售自然而然地发生，通俗地讲就好比“先恋爱后结婚”。

“品牌出海走到现阶段，必须从低价优势过渡到品质优势。产品力是‘1’，后面的营销力是‘0’，如果产品不好，怎么营销都没用。”项乐宏建议直播间前的中小外贸企业建立多方销售渠道，用好海外社交媒体，设计有话题感的产品，让用户发朋友圈时能凑满“九宫格”。

## 2 布局海外仓，宁波如何成为全国“优等生”？

宁波是全省乃至全国跨境电商发展的主阵地，总体竞争力位居“第一方阵”。目前，宁波已有超60家企业在全世界23多个国家（地区）建设经营海外仓205个，总面积达312.4万平方米，占全国六分之一。

海外仓是跨境电商必备的基础设施。项乐宏指出，有了公共海外仓，企业可以根据销售节奏合理备货，兼顾发货效率与库存成本、物流成本。但海外仓是重资产运营，中小企业无法负担巨额成本，也缺乏海外的团队资源和运营经验。

在此背景下，作为上市公司、龙头企业的乐歌勇敢地站出来，借助自身优势以及多年的海外仓运营经验，搭建公共海外仓服务平台，降低中小外

贸企业出海成本，做到“美美与共，共生共荣”，形成“跨境电商+海外仓”出海的“宁波模式”。

薛可体指出，以乐歌为代表的跨境电商海外仓出口模式，正是中国制造、中国品牌直接面向海外消费者的一次重大营销变革，“现在我们看到宁波的海外仓主要布局在欧美发达国家，未来我们会在RCEP国家、中东欧甚至非洲国家看到宁波的海外仓。”

“近年来，宁波在仓储物流搭建和品牌出海方面，开展全国领先的模式创新、业态创新。”林维忠举例道，“我们推动宁波舟山港集团、中基、乐歌、豪雅等龙头企业联合开发梅山国际供应链创新服务平台跨境贸易数智枢纽港，打造跨境电商国内出口前置仓一

站式服务平台。”

在林承亮看来，宁波跨境电商之所以一直走在全国前列，另一个重要因素在于“政府不是带着企业走，而是陪着企业走”。宁波从制造业和外贸转型的实际出发，在跨境电商发展的每个阶段都“对症下药”，及时推出企业最需要的创新举措。

“我呼吁全国的跨境电商企业都来宁波出海，不来宁波你就亏了！这里背靠世界集装箱吞吐量第三大港，有1万多家规上工业企业，还有政府部门全国领先的政策扶持力度、中国信保宁波分公司对品牌出海的深入研究。宁波有能力、有条件打造中国跨境电商第一城。”项乐宏的发言掷地有声。

记者 瑾瑾

## 防范非法集资，警惕高息理财

“姑娘，我先跟你确认一下，你们银行的卡可以拿去刷POS机吗？要是能刷，我就存点现金，要是刷不了，那我就取点钱吧。”近日，杨阿姨来到浙商银行某支行，对网点柜员提出上述要求。杨阿姨的这两句奇怪开场白引起了支行员工的注意。仔细一问，原来杨阿姨在逛超市的时候，有人向其推荐了一款理财产品。杨阿姨已经把“算盘”打好：两年期，按月付息，年化收益超12%，这比银行理财高多咧！我打算先投5万元试试水，孙子刚出生，收益可以补贴儿子一家。

该银行营业主管越听越不对劲，立刻向杨阿姨提出三个问题：“这家金融

机构有相关金融牌照吗？”“资管新规出台后，银行理财都已经打破刚兑了，这家投资机构是不是还在跟您拍着胸脯保证‘保本保收益’？”“这个理财项目这么好，他们自己不抢着认购也就算了，还跑去超市宣传，这不是天上掉馅饼吗？”听罢，杨阿姨沉默了。

面对花样百出、层出不穷的非法集资手法，浙商银行宁波分行提醒您，记住防范非法集资“四看三思等一夜”的诀窍，擦亮眼睛，守住钱袋子。

**四看：**  
一看融资合法性，看企业经营资质。  
二看宣传内容，是否含有“无风险、

高收益”等诱导性用语。  
三看经营模式，看投资项目和资金真实用途。  
四看参与集资主体，是否为老年人等较容易受骗的群体。  
**三思：**  
一思自己是否真正了解该产品及市场行情。  
二思产品是否符合市场规律。  
三思自身经济实力是否具备抗风险能力。  
**等一夜：**  
遇到相关投资集资类宣传，一定要避免头脑发热，先征求家人和朋友的意见，拖延一晚再决定。不要盲目相信造

势宣传、熟人介绍、专家推荐，不要被高利诱惑盲目投资。  
宁波银保监局提醒广大消费者，购买金融产品，不要轻信任何产品高息诱惑，切勿相信稳赚不赔的“投资”，严防非法集资陷阱。

记者 徐文燕  
通讯员 朱春燕 顾盈瑜 赵振辉

