

二十大代表 傅平均： 在乡村共富路上 “一犁耕到头”

滕头，是一个小村，355户，不到900人。滕头，又是一个“大”村，这里不仅有50多家企业，也是全国先进基层党组织、首批全国文明村、第一个国家5A级景区村，更是2010年作为全球唯一入选上海世博会的乡村案例，对外展现中国乡村发展成就。

“常青树不容易，一定要走在前列”，这是习近平总书记对滕头村的勉励。作为奉化滕头村的“领头人”，傅平均说，在共同富裕的奋斗道路上，他要带领村民们“一犁耕到头”。



▲傅平均(右)经常走进田间地头，和村民们交流，倾听“最接地气”的声音。
通讯员供图

1 临危受命接过“接力棒” 传承“一犁耕到头”的滕头精神

今年国庆前夕，傅平均比平日更加忙碌了：正在升级中的农创中心，工程进展怎么样了？村东头的未来乡村，社区化管理还有什么难题要破？共同富裕孵化基地项目推进顺利吗……白天跑工地、忙村务，晚上开夜会、理问题，这不过是傅平均和村干部们的“常规操作”。

“滕头村这棵‘常青树’要永葆活力，就不能躺在过去的成绩单上睡大觉。”这是傅平均经常挂在嘴边的话。都说火车跑得快，全靠车头带。傅平均这个“火车头”，最近一直在思索，怎么通过创新发展，才能让动车车头“升级”成高铁车头。

2016年底，因前任村党委书记突发脑溢血无法继续工作，村党委推举党委副书记、村委会主任傅平均接过“接力棒”。尽管倍感压力，傅平均还是对村民们做下承诺，继续发

扬老书记的奋斗传统：村里的工作一件不落下，村民原有的福利一分不减少。

“一犁耕到头”，就是传承了几十年的滕头精神。从第一任书记傅嘉良开始，改土造田拔穷根；第二任书记傅企平，改制村属企业、发展旅游经济；到如今第三任书记傅平均，接过发展接力棒，扛起滕头村“常青树继续走在前列”的重任。

在担任村党委书记后，他带头强调“三先”原则，做到党员干部在群众面前先人后己、在利益面前先公后私、在奉献面前先人一步。他还践行“公平、公开、公正、透明、奉献”十字原则，村里所有干部一律不承揽本村工程项目，不领取一分钱工资，不报销任何费用。他更身先士卒，亲力亲为，开启“6+1”“白+黑”工作模式，带动村干部拧成“一股绳”，全村上下以项目为战场、实干见担当，村民们都忍不住夸一句“阿均

书记真的拼”！

为改变滕头景区一直以来存在的“叫好不叫座”局面，他以全域旅游为突破口，与村委新班子多方调研，决定实施“乡村变景区、田园变公园、民居变民宿、农副产品变旅游产品”的新发展模式。

为此，他特地理了平头，并当着村干部和建设单位负责人立下“军令状”，“如果项目不按期完成就不理发！”以天为单位倒排项目工期，所有项目均提前竣工。阿均书记“削发明志”的故事传开后，村干部和工作人员的斗志更旺了！

随着各类旅游产品全面铺开，借助景区免费的催化剂，滕头旅游人次、综合收入等各项指标都实现翻一番以上。虽然受疫情影响，近两年多来旅游行情不佳，但滕头村也利用这段时间，加快提升基础设施，力争用更好的面貌迎接游客。

2 “阿均书记靠得牢” 创造乡村振兴“滕头速度”

“一年一个样，三年全变样”，这是傅平均上任时面对村民许下的承诺。

作为乡村振兴带头人，傅平均面对滕头地域狭小、发展空间不足难题，牵头完善村庄建设总规，细化业态布局。他天南海北跑项目、谈合作、抓落地，倡导建立了“合伙人”制度，从全国各地招引优质项目、专业人才，谋划招引10多个项目、投资超10亿元，30多个项目齐头并进。

生态农庄旗舰店、精品宾馆250天建成试运营，“新时

代”小火车60天落地运行，农创中心150天完成建设，创造乡村振兴“滕头速度”。村民们都说：“阿均书记靠得牢。”

不仅如此，傅平均还以敏锐的经济视角，依托村办集体企业，整合资源成立滕头控股公司，统筹布局生态和高科技等领域，给滕头产业发展注入全新活力。

利用滕头园林绿化传统优势和上海世博会带来的生态美誉，推行“连锁滕头”发展模式，在2011年创立首家滕头生态酒店，凭着优质的生态环境、生

态食材、生态加工，当年酒店名声大振，收回全部投资。目前，6家连锁生态酒店年销售额超2.5亿元。

依托滕头的品牌优势，投资高科技产业，创立“废纸回收—原纸加工—包装纸箱”为主的纸循环产业，并与国防科大合作投资国际领先的新材料领域。“小村庄”投资“大产业”的愿景正逐步实现。

面对疫情影响，滕头经济总量仍保持12%左右增长速度。2021年，滕头村实现生产总值125.7亿元。

3 “都市田园”将更具吸引力 共富路上“一个都不能少”

乡村版未来社区是什么样子，他已经开始着手描绘。让滕头村民10多年每人每月可领取1500元福利金、退休村民每月收入不低于4000元；带头捐款318万元、总募资1307万元，成立全省首个村级养老基金，设立村级养老院；连续31年发放“滕头育才奖励基金”，已培养出博士2名、硕士20名、本科生100多名；家家住进了生态公寓、小康别院，滕头村民实实在在品尝到了幸福的味道。

“一村富不是富，村村富才是真的富”。作为一名来自基层的共产党员，傅平均有着一种朴素情怀：让大家共同富裕。为辐射带动滕头周边村发展，他牵头成立“滕头区域”党建引领乡村振兴联合体，通过党建共建、项目共抓、治理共管，实现抱团发展。

生态酒店农副产品采购，优先满足联合体各村农民；滕头农创中心、心沐滕院等工人招聘，优先考虑各村就业需求；策划游客线路串线，把滕头景区游客带到青云、林家等村，推动区域统筹发展。他还与塘湾村新任书记汪雪波结成师徒，传授治村经验，帮助打开局面，塘湾村在“美丽乡村”创建中由落后变为样板。

不止在宁波奉化，傅平均的脚步如今越走越远。近年来，他还积极投身国家脱贫攻坚大局，多次率队前往新疆库车、贵州晴隆、吉林安图、河北阜平考察，结对帮扶、助力发展。他第一次到河北店房村考察，就从优良水质入手，论证后出资300万元，帮助上马矿泉水项目，帮助当地快速实现脱贫。

滕头是浙江乃至全国乡村的明星，是中国农村发展走在前列的“常青树”。在傅平均的未来乡村构想里，滕头村在2025年要实现总体共富，村民人均收入10万元以上，达到“都市田园”目标，村庄基础设施、公共服务、文化生活和城市基本一体化；到2030年，要实现全面共富，村民收入增加到人均15万元以上，较现在翻一番，“都市田园”更有特色和吸引力，村庄与城市全面融合。

“我将牢记习总书记对滕头村的殷殷嘱托，以党建引领乡村振兴，在奋斗路上‘一犁耕到头、创新永不休’。”傅平均坚定地说，“现代化是干出来的，共同富裕是奋斗出来的。我们滕头人有决心、有信心、有能力，用勤劳和智慧，创造更加美好的明天。滕头村的故事，可以告诉世界，中国正意气风发地走向现代化，走向共同富裕。”

记者 滕华 通讯员 成峰 世君