



宁波市医疗中心李惠利医院手术直播周开幕式。



医院东部健康大楼效果图。

兴宁院区综合科研大楼效果图。

这段时间,不少市民发现兴宁路上又多了一座崭新的地标建筑,这正是我市重大民生工程——宁波市医疗中心李惠利医院兴宁院区的综合医疗大楼。大楼将于今年3月启用,建筑面积10.5万平方米,新增床位700余张;开启一站式门诊,上线了智慧病房、智慧药房和全自动配管采血系统等智慧服务项目,让患者就医便捷省心;心内、心外杂交手术室等高端技术设施也将一一亮相,为生命救治筑牢铜墙铁壁。而与此同时,该院综合科研大楼稳步推进,东部院区的健康医疗大楼也即将开工建设。

医院利用基建契机,不断优化医疗资源配置、加强运营管理、加快医学高峰建设,推动医院高质量发展迈开大步。2022年1月,获评“浙江省老年友善医疗机构”;3月,两个团队获得宁波市科学技术奖一等奖和三等奖;5月,叶红华团队成功完成全国首批、宁波市首例心脏收缩力调节器(CCM)植入术;6月,与四川省普格县人民医院建立了“惠民利民”党建联建,“组团式”帮扶拿出新力度;8月,心外、心内联合获批宁波市“2025揭榜挂帅”重大专项,博士后工作站挂牌,人才建设进入新高地;10月,继宁波市胸部恶性肿瘤临床医学研究中心后学科发展攀登新高峰,同月获“全国100佳百姓放心示范医院”等荣誉称号;11月,《融合创新,绘就惠民利民“健康画卷”》在第八届浙江国际健康产业博览会上作主题交流;12月,获得两项我市第一批医疗卫生高端团队重大攻坚项目。这一年,医院发展硕果累累。

党的二十大吹响了新时代奋进号角,作为我市医疗健康事业的“主力军”,李惠利医院坚持以党建引领,根植“人民至上、健康至上”的为民情怀,全力推进五大攻坚行动,筑牢筑实“高质高效、惠民利民、共建共享”的全面全程高质量发展格局。

# 迈开大步

## 全面全程推进医院高质量发展

### 国考成绩连续三年全省前10,党建引领筑牢发展根基

在连续发布的国家三级公立医院绩效考核中,该院连续三年位于A+等级,全省前10,运营效率指标得分率超过99%。近年来,医院党委坚定不移走高质量发展道路,将党的组织优势转化为发展优势,医疗质量、运营效率、满意度节节提升。党委是这艘医疗航母的坚强舵盘,党

建是它乘风破浪前行的不竭动力。去年12月,医院完成54个党支部的换届选举,临床医技科主任担任支部书记的比例达到93.3%。通过大抓基层,选强配齐基层党务干部,大力实施“红色根脉强基工程”,进一步促进了党建与业务的深度融合。医院以严为基扎实推进清廉医院

建设,夯实医院高质量发展的政治基础。2022年,该院细化十大举措,推出“无红包医院”创建提质行动,创新实施药品及耗材临时采购采用“双审核双审批双抄送”模式,并荣获全市卫健领域唯一“全省清廉建设成绩突出单位”称号,网格化监管工作获得全市清廉机关创建十大案例。

### 全力应对感染高峰,人民至上夯实健康防线

“单日发热门诊就诊量猛增12.7倍,急诊量最高达1418人次,人抢救室最多超过150人。”面对危重症患者陡增,医疗救治任务重、形势紧,医院快速有效打出一系列组合拳:全院一张床,按照病情分类收治病人;精准服务,根据患者的不同救治需求开设不

同门诊;扩充重症救治资源,建立急重症救治梯队……“人民至上、生命至上”,李惠利医院作为医疗卫生事业的“主力军”,坚持公立医院的公益性,为共同富裕先行市增添健康成色。一是做实基本医疗服务,通过智慧医院、互联网医院等在应对群众急难愁盼问题

和人口老龄化等挑战中贡献惠利力量;二是提升基层医疗水平,通过优质医疗资源下沉,托管市内7个基层医院,下沉130余名医务专家和技术骨干人员,全年投入建设资金近千万元,进一步精准打好帮扶组合拳,为基层医疗发展贡献惠利经验。

### 救治严重创伤患者1400余例,学科建设攀登高峰

建成宁波市首个“5G+院前急救”系统,构建“创伤复苏岛”,4年救治严重创伤1400余例,位列宁波市第一。数据背后是李惠利医院在急危重症上打造的一张多学科联合、高效率出击的救治网。该院强化“神经创伤、心脏大血管疾病、复合伤、眼耳鼻口腔创伤、创伤急危重症”五大专科能力建设,为宁波及周边地区构建一体化的应急创伤救治中心。医疗技术是医院发展

的硬核指标,李惠利医院超常规推进医学高峰建设,持续提升医疗技术水平。一方面精准实施学科建设提升工程。成立学科发展中心,以“重大疾病临床需求”为导向,发展品牌学科、交叉学科,加速推进医疗新技术新项目的。一方面人才引育激发新发展动能。每年投入近2000万元用于人才“引”“育”工程,全年柔性引进4个高端团队和8位高端人才,积极实施“1315惠利人才

培养工程”,使医院成为引得进、留得住、用得好的“香饽饽”。人才队伍成为激发科研创新探索的引擎。宁波市医工融合创新研究院搭建4大公共实验平台和11个专业实验,胸外科的一项临床研究被世界顶尖杂志《Molecular Cancer》发表,影响因子超过41,肝胆胰外科在2022年《中华外科杂志》发表的一篇文章在原创研究类论文中阅读量排名第二。

### 平均住院日下降0.69天,运营效率提质增效

记者了解到,李惠利医院的周末手术、日间病房、门诊化疗等优质便民医疗服务已经越来越受大众欢迎。2022年平均住院日相比去年同期又下降0.69天,床位周转再增速,让患者少等待、少花钱。医院大力提升信息化水平来优化医院治理体系,进一步向管理要效益。医院集中精力降低管理成本、盘活医疗资源,针对性地开展28项院科两级持续质量改进项目,以“信息化管控合理用

药”“建立耗材异常预警机制”“降低管理费用率”“适老化服务提升”等专项行动,解决医院发展与管理过程中的热点、难点问题。在疫情挑战的严峻形势下,医院保持了门急诊量、出院人次、疑难病例、三四级手术全线增长,最高涨幅21.03%。2022年1-3季度医院CMI继续保持全省三甲综合医院第一,三四级手术占比全省第七,疑难病例全省第六,19个病种/手术进入全省前六,43

个病种/手术进入全省前十。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是李惠利医院建院30周年,医院的发展再次迈向了新征程。李惠利医院将以党的二十大精神为指导,在市卫生健康委的坚强领导下,坚持走高质量发展道路,以奋斗之姿赴新时代赶考路,推动医院事业再“进一步”,为两个先行再“增一力”。

记者 陆麒雯 通讯员 徐晨燕