



3 生命危在旦夕 肝移植刻不容缓

寿铁军团队马上着手为小雨进行“葛西手术”，手术很成功，小雨的胆流顺利恢复畅通。可出院后，小雨的肝脏硬化仍在不断发展，先后多次因胆管炎住院治疗。最严重的一次，小雨出现高热，近乎昏迷，医院下了病危通知书。当时，父母无奈而又绝望地把小雨抱回家。回去的当晚，小雨母亲给寿铁军发微信恳求，如果孩子能挺过这一晚，希望寿铁军再想想办法救救孩子。

第二天，小雨的高烧奇迹般地渐渐退了，还能吃些奶，精神也有了好转。就这样，已被下了病危通知的小

雨，又一次住进宁波市妇儿医院新生儿外科病房，寿铁军团队为孩子制定了相应的治疗方案。

考虑到小雨多次复发胆管炎，再结合生化、超声等指标，患儿已经具备肝移植的指征，寿铁军与浙东地区唯一具备肝移植资质的宁波市医疗中心李惠利医院取得联系。

宁波市医疗中心李惠利医院儿童肝移植专家房炯泽主任医师特地预留出门诊时间，寿铁军专程护送小雨前往。评估病情后，两家医院的专家得出一致结论——需要尽快进行肝移植。

4 父亲割肝救女 医院减免费用

20多年来，宁波市医疗中心李惠利医院肝移植团队在该院肝胆胰诊疗中心首席专家陆才德教授的带领下，实现了全肝移植到活体肝移植再到劈离式肝移植三步跨越，自2019年开展宁波首例活体肝移植以来，目前已开展了19例这样的手术。

虽然该团队此前开展过多例儿童肝移植，但婴儿肝移植却是第一次，移植团队反复推敲，最终制定了最严密的救治方案。

肝移植面临两个问题。第一个

问题是肝源。小雨病情危急，随时可能出现生命危险，最好的办法是亲体供肝，即从小雨父母的体内切一部分肝给孩子。小雨母亲比较瘦小，还要照顾孩子，于是确定由小雨父亲提供肝源。而且事情很顺利，经过移植团队仔细匹配，父女俩匹配成功。

第二个问题是这个小家庭经济并不宽裕，肝移植的费用又很高，怎么办？好消息再次传来，宁波市医疗中心李惠利医院和宁波市妇儿医院双方合作，减免了小雨的救治费用。

5 手术精准无误 创造生命奇迹

很快，经过寿铁军团队的全面治疗，小雨的感染得到了有效控制，身体各项指标明显缓解。随后，小雨转入宁波市医疗中心李惠利医院的儿童病房。

今年2月17日，小雨父女俩被分别推进手术室。

宁波市医疗中心李惠利医院肝胆胰外科主任吴胜东及其团队从小雨父亲身上取下所需的供肝，并进行修剪。另一边，陆才德教授带领房炯泽专家团队分离小雨的病肝。2个小时后，小雨父亲的供肝被送进小雨的手术间。接下来，吴胜东需要把这个

270多克的肝脏植入小雨体内。

当时，小雨才6个月大，最粗的血管直径也只有1.5毫米，胆总管直径只有2.5毫米，手术难度很大。

同样，手术的麻醉工作难度也非常大——婴儿对麻醉药物剂量敏感，缺氧耐受能力差，循环波动大。为此，两家医院的精锐麻醉团队强强联手，为手术保驾护航。

随着血管和胆管的连通，小雨新生的大门缓缓打开。专家历经6个多小时鏖战，宁波市首例婴儿肝移植手术成功完成，小雨被送进监护室。

6 术后精心监护 闯过道道生死关

儿童肝移植术后管理是一项复杂的系统工程，而术后早期ICU管理，则是影响患儿和移植肝存活率的重要因素，需要以重症监护为主导，还涉及外科、麻醉科、营养科、放射科、超声和护理等多个学科。

手术后的最初几天，宁波市妇儿医院儿童重症监护病房主任陈赫赫带领团队入驻宁波市医疗中心李惠利医院新生儿监护室，担起为小雨术后监护的重任。

小雨被推进监护室的时候，小小的身上插满了各种各样的管子：气管插管、动静脉导管、胃管、导尿管、腹腔引流管……每一根管子都代表生的希望，也预示着小雨即将迎来术后并发症的重重关卡。

术后第一晚，小雨伤口的渗血量很大，血压很不稳定，面色苍白，医生根据小雨的化验结果，权衡利弊，为小雨输注了血浆、红细胞悬液，补充白蛋白，不断调节升压药物的剂量。这个夜晚，所有医护人员通宵守在监护室里，小雨伤口的渗血慢慢减少了，生命体征逐渐平稳，稚嫩的脸上泛起了红晕。她终于平安跨过了术后腹腔大出血的第一道关卡。

术后第二天，常规检查发现，小雨门静脉血流骤然变小，肝酶指标也越来越高，这与小雨的肝血管发育畸形密切相关。专家团队经过联合研判后连夜果断处置，助力她成功跨过血管狭窄的第二道关卡。

7 “新肝”宝贝出院 患儿获得新生

经过两天的日夜坚守，小雨的生命体征趋于稳定。两家医院的院领导和专家经过慎重讨论，为了让小雨得到更好的康复，决定将她转运到宁波市妇儿医院的儿童重症监护中心，进行后续的监护管理。

顺利转运后，小雨开启了在宁波市妇儿医院的新征程。

顽强的小生命越挫越勇，术后第五天，她成功脱离呼吸机。慢慢地，小雨会自己吸奶了，会对着照顾她的护士阿姨们笑了。

随着移植肝的存活和功能的好转，小雨又碰到了新的难题——血管栓塞。溶栓，手术取栓，还是抗凝保守治疗？这同样是医疗团队所面临的难题。所幸，新形成的血栓尚

未完全阻塞血管，经过不断调整抗凝药物的剂量，小雨又过了一道难关——血栓越来越小，一周后血栓消失了。

小雨日渐好转，入室探视的小雨母亲看到女儿原先蜡黄的小脸，如今跟正常小孩并无两样，简直不敢相信。

在陈赫赫团队的悉心护理下，小雨没有出现预想的严重排异反应、胆道梗阻等并发症，病情稳定并逐渐好转，各项指标良好。昨天，小雨终于出院回家，这也是她人生的开始。

记者 程鑫 陆麒雯
实习生 杨宁
通讯员 马蝶翼 徐晨燕

■ 宁波银行专栏

宁波银行：转型数字化经营，服务实体经济更有力

宁波一家外贸公司主要经营文具日杂礼品的进出口业务，宁波银行走访时了解到，企业收付金额小、频率高，合同、发票等资料整理量大，而企业又对收款、付款时效性要求高，于是向企业推荐了“外汇管家”服务。宁波银行“外汇管家”APP能够帮助企业节省资料整理时间，而且随时随地可以确认收款，正好契合了企业的需求，受到企业欢迎。

宁波银行“外汇管家”等多个产品受到市场关注和欢迎，这与银行坚持转型数字化经营，用“开放银行”连接客户的理念分不开。

宁波银行顺应金融科技发展趋势，推

动金融产品、服务渠道、营销经营、营运风控等方面的数字化转型，全行有数百套科技系统，凭借自主掌握的核心代码和技术，各项系统紧跟市场变化，快速迭代升级，满足客户各项需求。

在金融产品方面，宁波银行应用知识图谱、智能图像识别、自然语言处理等技术，持续完善财资大管家、外汇管家、票据好管家、政务新管家、投行智管家五大综合金融服务方案，满足客户多类型的金融产品需求。

在服务渠道方面，宁波银行遵循“移动优先、体验优先”原则，持续建设APP、网银、微信银行、电话银行、自助银行等渠

道，持续完善财富开放平台基础功能和陪伴服务体系，为客户提供全方位的金融服务渠道。

在营销经营方面，宁波银行通过搭建“客户旅程平台”，提供精准的金融产品和营销服务；通过打造经营中台，实现各类金融服务场景的快速对接，及时响应客户需求。

在营运风控方面，宁波银行通过大数据技术，强化风控营运的支撑能设，实现客户资产的安全管理。

在数字化转型过程中，宁波银行服务实体经济的能力更强，让金融和科技惠及更多企业和大众。

宁波银行借助大数据、人工智能等新型技术的应用，实现了消费信贷、个人按揭、抵押、出口融资等融资业务线上办理、智能审批，为小微企业及其他客户提供快速便捷的智慧信贷服务。

宁波银行做强APP服务，做优日常便民金融服务。宁波银行APP提供公积金、社保、医保后付等线上服务，推出驾校缴费等线上缴费服务。APP关爱版得到全面升级，推出专属转账、话费充值、生活缴费、账户查询、老年专属电话热线等功能，提升老年用户使用体验。此外，宁波银行作为首批获得个人养老金业务展业资质的银行，在APP上为客户提供了涵盖开户、充值、支取、投资等全流程服务，满足客户差异化的养老需求。