

涓涓细流涌春潮

宁波中小企业识变应变谱写高质量发展新篇章



北仑灵峰现代产业园

80吨、130吨、150吨、200吨……三年里，车身结构件模具重量变化的背后，是一家企业在不断攻坚克难，持续跨越提升。

“三年前，习总书记来的时候，正是我们攻坚的关键时刻。”宁波臻至机械模具有限公司副总经理刘瑾感慨地说，“这三年里，我们一直在迎难而上，走着走着，就豁然开朗了。”

“200吨”的背后，折射出以臻至模具为代表的宁波中小企业，在不断提高“免疫力”、锻造“抗压能力”、做强“竞争力”的过程中，谱写着宁波制造业高质量发展的新篇章。

2020年3月29日，在疫情防控、复工复产关键之时，习近平总书记考察浙江，走进位于宁波北仑灵峰工业社区的臻至模具，关心产业工人生产生活并夸赞：“我国的中小企业有活力、有灵气，有一股子精神，善于迎难而上，自强不息。”

嘱托，铭记心间；前行，力量倍增。又是一个春天，宁波中小企业那些坚定信心、化危为机、穿越周期的故事，必将唱得更响、传得更远。

1 高歌猛进 企业展现蓬勃发展活力

今年3月22日，春分刚过。走进臻至模具新厂区，五轴深孔钻机轰鸣，正加工着一套套超大型新能源汽车车身结构件模具。

“今年我们接了很多订单，生产任务已经排到下半年。”刚从外地对接完业务回来的刘瑾，又马不停蹄约了材料供应商。

接到很多订单，是因为臻至模具的新能源汽车轻量化一体化车身结构件模具技术越来越领先，已经走在全球前列。

“做最难的，才拥有市场主导权。始终做到行业尖端，就不会被淘汰。”这是臻至模具一直以来的信念。

正是凭着这个信念，臻至模具仅用三年时间就实现“三个翻番”——用地面积翻番至50亩、职工人数翻番至249人、产值翻番至3.5亿元。

三年前，习近平总书记来到臻至模具时，臻至模具正在攻关的当口——要为一家新能源汽车企业制造车身结构件模具，重达80吨，这对于只制造过四五十吨模具的臻至模具来说，有些无从下手。

总经理张群峰为了啃下这块“硬骨头”，带领团队夙夜寐苦干了40余天，才完成设计。更难的是生产，当时单单为在模具上打一个孔就花了数十万元，专门买来同等材质的钢件，做了上百次模拟实验。

“总书记的到来，给了我们极大的信心和勇气。”张群峰说。

臻至模具的腾飞，是宁波一众中小企业脚踏实地、不断发展的缩影。

2 识变应变 企业在风雨中穿越周期

“我国的中小企业有活力、有灵气，有一股子精神，善于迎难而上，自强不息。”总书记的殷殷嘱托犹在耳畔。

和臻至模具一样，旭升集团、拓普集团、继峰股份等一批上市公司、专精特新“小巨人”企业，这几年也是一路高歌猛进。这背后，除了受益于所处行业的高速发展外，也与宁波中小企业善于识变求应变有关。

过去这三年，是宁波企业识变应变、化解危机的三年。

走进北仑灵峰现代产业园，能明显感觉到这三年的变化——大多数企业都新增了数字化平台，大屏幕上，生产进度一目了然。

在宁波君灵模具有限公司的生产加工车间，几名工人操作电脑就能实现对各环节的管控。电子大屏上，生产计划、物料管理等数据实时更新，一线工人可实时反馈工序情况并跨部门进行层级联动……

“模具企业生产环节的工序非常繁杂，上万个加工环节要进行排布。”君灵模具总经理姚贤君说，数字化转型后，企业整体效率提升30%，管理负荷和空机率大大降低。

灵活下好化危为机的“先手棋”、打好转型升级的“主动仗”，才能牢牢把握发展的主动权，向更高质量迈进。以宁波威武汽车零部件有限公司为代表的宁波中小企业用实际行动践行着。

威武公司是全球知名汽车零部件制造商的核心供应商之一，专业为国内汽车主机厂做一级配套，为全球知名的一级供应商做二级配套，产品涵盖天窗系统、排气系统、门锁系统等，目前合作的新能源汽车企业有比亚迪、小鹏、蔚来等。

“我们原来是一家传统的汽车零部件企业，从2019年开始进行全面转型。”威武公司常务副总经理顾士健说。

首先是启动数字化工厂改造。“对于制造型企业来说，几乎所有的重要信息都在生产一线，数字化改造后，生产效率提高20%左右。”顾士健说，更重要的是，所有数据都能及时展示，存在的一些问题也能及时发现。

其次是拥抱新能源时代，加速传统业务向新能源转型。“转型过程中，最难的是技术突破，需要不停加大研发力度。”顾士健说，令他印象深刻的是给一家车企生产天窗系统，光是折弯成型这个环节，他们就整整研发了三个月。

此外，威武公司还转变了营销思路，大力开拓国内市场。“2019年之前，我们约有95%产品都是出口的，而到了2022年，国内市场的销售占比已超过50%。”顾士健说，外贸和内贸虽然有区别，但相通的地方是持续提高企业的服务能力，让客户满意，为客户创造更多价值。

3 产业集群 助力宁波高质量发展

制造业高质量发展之路，也是制造业企业勇攀高峰“华山论剑”之旅，越是吃力的时候，越是关键的当口。

这两年，旭升集团抓住汽车轻量化和新能源车的风口，迎风起舞；同时积极开拓储能业务，在新能源领域进行更为广泛的布局，不断提升市场竞争力。

目前，旭升集团宁波1厂-8厂已基本全部投产，9厂处于产能爬坡阶段，合计规划产能约100亿元，随新项目放量，该部分规划产能有望在未来2年-3年内加速释放。

此外，旭升集团在2022年首次布局储能领域，与客户的新能源生态系统布局协同发展，紧随客户的战略拓宽产品的应用场景，成功获得全球知名储能客户的户用储能项目定点，并在2022年第四季度实现了户用储能一体化结构件的量产交付。

凭借在铝合金“压铸、锻造、挤压”三大优势工艺的深厚积淀以及多年以来服务头部企业的经验，旭升集团的战略布局始终走在行业的前沿，客户遍布全球。

进驻北仑灵峰现代产业园的另一家上市公司——德业股份，也在积极布局储能业务。去年，德业股份的第一大业务板块——逆变器的海外市场销售额呈现爆发式增长。日益增长的市场需求，让德业股份的扩产动能颇足。占地40亩的新工厂正在抓紧建设，建成达产后将年产8万套分布式光伏逆变器、储能式逆变器、微型光伏逆变器项目，助力企业加快抢滩储能新赛道。

三年前，北仑灵峰现代产业园还只是一块空地；三年后，这里的企业建设项目林立。

今年，园区将有好几家企业投产，奇亚公司就是其中之一。该公司的新能源电控设备研发中心项目于2021年开工，预计今年6月投产，投产后预计5年新增销售收入约20亿元。

据统计，拓普、继峰等8个项目也在全力推进中。目前，园区筹建、在建及竣工项目共有25个，总投资超60亿元。另外，耐达、贝实、新泻、艾思科等项目也已全部开工，将陆续完工投产。

不久的将来，一个具有自主研发能力和竞争优势的新能源产业集群将在这里拔地而起，助力宁波制造业跑出高质量发展加速度。

“对标打造智能制造高质量发展示范区的要求，三年来，我们坚持规划引领，全力推进园区开发建设。”北仑灵峰现代产业园投资建设方、北仑区工业投资有限公司副总经理何光力说，这些企业彼此可以资源共享、优势互补，形成协同发展的共赢路径。

记者 王婧 通讯员 谢新莹