



宁海县大佳何镇葛家村

从艺术赋能到产业赋能

这次，我们调研的是鼎鼎有名的“网红”艺术村——宁海县大佳何镇葛家村，给我们留下印象最深的，是艺术背后的人。

走进村里德土公公的“贝壳小屋”、仙绒姐的“仙绒美术馆”，展示的艺术品都是他们和家人的创意、创作，而且多是废物利用，每一件都很有趣、很有创意，我们甚至能“脑补”出他们在创作艺术品时专注、投入的模样。

我们在走访中了解到，这些艺术馆日常都是免费开放的，而且每间艺术馆的“馆长”每天还要花费大量时间去拾掇场地，给慕名而来的游客当讲解员……他们没有斤斤计较得失，无论是言语间，还是神态上，俨然把自己当作“乡间艺术家”，很自豪，也很有责任感。

过去在供销社工作的葛云高爷爷，在我们结束访谈后两天，还特地找到我们，让我们看他写的关于葛家村的文章。他说，希望我们能好好了解一下葛家村。说话的语气，就好像葛家村是他家一样。这跟过去村民只会管好自己眼前“一亩三分地”的刻板印象截然不同，这里的村民普遍关注整个村子的发展，很有参与感，也很有获得感，这可能就是“艺术振兴乡村”的价值所在。

在和村民打交道的过程中，我们还强烈感受到他们对外来人员的接受度、包容度很高，不仅热情接待我们，而且还很乐意跟我们分享他们的想法，就像有句广告



葛家村处处透着艺术气息。

词说的“根本停不下来”。

不过，在葛家村的调研走访中，我们也明显感受到，这个村子在完成“艺术赋能”，转而向“产业赋能”升级的过程中，正在遭遇新的难题：

比如2022年，葛家村力的“桂语零号乐园”开园，吸引大批游客；以此为契机，村里的村民们也纷纷投身“庭院经济”，比如在家门口开小吃店或者售土特产等，一度搞得红红火火。

而在我们调研期间，这个乐园正处于停业升级中，这也直接导致村民们的“庭院经济”也多陷入半停业状态。好在大部分村民的经营场地都是自家的院子，成本较低，因此没有给生活造成很大影响。但对那些外来创业者而言，店铺的租金、减少的客流，内心还是忐忑的。

我们也在思考，葛家村目前的“产业赋能”应该还处于萌芽阶段，还面临着很多问题：比如怎么做做到新业态“引得进、留得住”；如何吸引源源不断地客流；比如

如何设立边界，避免村子的过度商业化……

让人感到高兴的是，目前葛家村采取的是“4+X”陪伴式创业模式，即一个家庭“搭配”一名设计师、一名青年创业导师、一名运营官、一名村民，这种做法在其他村子还是比较少见的。我们也觉得这种做法就像在葛家村的土里埋下一颗种子，慢慢生根发芽，长成大树。

文化引起村民思维方式的转变，增强他们的信心，激发他们的内生动力，愿意将个人与村庄紧密联系在一起，带着主人翁意识参与村庄的改造，而这可能是一个村子持续发展的最强大的动力。

驻村学生 陈欣怡

德治赋能，唱响乡村振兴之歌

鄞州区云龙镇陈黄村

以德治促善治，以德治育文明。基层治理，德治不能少。在鄞州区云龙镇陈黄村驻村的几天，随处可见的村规民约、宣传标语，无一不透露着这个乡村的文明之风。

来到陈黄村的第一天，我们就被一条幸福长廊“圈粉”。走在长廊上，长廊两侧横梁上面都悬挂着一些陈黄村举措，包括“乡村德治20条”“双面清单”，以及村民引以为傲的“五小工作法”等。

在调研中，我们了解到陈黄村以德治促自治，充分发挥“幸福长廊”作用，每一个陈黄村村委，都会在桥头“听村民说事”，帮助村民解决问题，做到“矛盾不出村”，而这件事情已坚持了10年。长廊是村民们饭后散步唠家常的好地方，因此，幸福长廊也被村民们亲切地称为“说事长廊”。陈黄村党委书记叶剑飞告诉我们，为了调解村民之间的矛盾，有时候会一直到晚上十一二点才处理完，感觉就是电视上的“老娘舅”一样。确实，笑容不能作假，在村子里的几天，几乎每个陈黄人的脸上都洋溢着幸福的笑脸，让我们切实感受到他们的幸福感与获得感。

和长廊里的村民聊天，我们得知村里给老年人提供了非常多的服务，还能够送餐上门。据了解，陈黄村居家养老服务中



陈黄村龙舟队、拔河队的队伍介绍。

心，会给独居老人提供一日三餐，还有志愿者们会定期上门探访，为老人解闷，送去温暖。

村里的文化礼堂，也获评省五星级。这座礼堂建筑面积达1763平方米，室外配备了灯光塑胶篮球场和800平方米的文化广场，室内则由喜宴厅、居家养老、德馨图书馆、陈黄讲堂、志愿者活动室、春泥活动室、妇女之家、党员说事厅、乒乓俱乐部、健身房等多功能室组成，可谓是“应有尽有，色香俱全”。

让这座礼堂持续保持活力的，还有一个“镇馆之宝”——喜事堂。在这里，上有空调下有地暖，可以同时容纳30桌酒席。村民说：“这个喜事堂很畅销，现在订单已经排到了明年10月。”喜事堂的火爆，不仅印证着文

化礼堂成为村民家门口的精神家园，而且展现了陈黄村德治建设所取得的成效。

除此之外，陈黄村文化活动阵地也越来越多，先后组建了龙舟队、拔河队、舞蹈队、腰鼓队等，志愿者队伍的建设力量也不断加强。在村民自发组建下，形成了一支支志愿服务团队，定期开展相应志愿服务活动。

在陈黄村，干群一心，齐齐发力，同频共振。一幅党建引领、高效善治、产业共富、田园乐居的生动图景，赫然铺展开来，用德治赋能，唱响新时代乡村振兴之歌，想必这就是“陈黄精神”的奥秘所在。

驻村学生 王艺臻