

## 娃哈哈集团创始人逝世

宗庆后走了  
留下6个背影

宗庆后 图片来源:潮新闻

记者2月25日从娃哈哈集团获悉,娃哈哈集团创始人宗庆后因医治无效,于当日10时30分在杭州逝世,享年79岁。

1987年,宗庆后带领一个校办企业的两名退休教师,凭着14万元借款,靠代销汽水、棒冰起家,通过产品创新、技术创新、营销创新,创立了“娃哈哈”这一知名品牌。宗庆后也成为改革开放后民营企业家的代表人物之一。

宗庆后是第十、十一、十二届全国人大代表,中国共产党浙江省第十二、十三、十四届代表大会代表,还曾获得全国劳动模范、全国五一劳动奖章、改革开放40年百名杰出民营企业家等荣誉。

回看宗庆后纯粹的一生,时光长河中,让我们最为感佩的是宗庆后这样的6个身影。

## 1 “高龄”创业者

宗庆后敢想敢拼,雷厉风行,历来如此。正是这种性格,让他42岁时生逢伯乐,大器晚成,逐渐“跳脱平凡”。

1987年,只有初中学历的他,被杭州市上城区教育局任命为下辖区校办企业经销部(娃哈哈前身)的经理。

自此,宗经理走马上任,带领两名退休女老师,在中国市场经济的蓝海中披荆斩棘,开启了艰苦创业之路。

创业第一年,校办企业给他下达的上交指标是4万元,宗庆后却自己将这个�数字增加到10万元。言出必行,草根出身的宗庆后特能吃苦、思维活络。每天工作16小时以上,是带头人,更是全公司最勤奋的人。这也让他的事业快速腾飞。

1987年,靠代工口服液,宗庆后实现上交利润10万元的“小目标”。

第二年,宗庆后联手浙江医科大学营养系主任朱寿民,抓住儿童补品市场空缺的机遇,自主开发上市了娃哈哈儿童营养液,立即受到市场热捧,企业效益更好,上交利润增至60万元;1990年,企业销售收入突破亿元大关,利润超2000万元。

## 2 “家国情怀”企业家

1991年,创业三年多,宗庆后气势如虹,带领杭州娃哈哈营养食品厂成功兼并了2200多人、欠债6000多万万元的国有老牌企业杭州罐头厂,28天飞速拉起新生产线,产出新品果奶,“小鱼吃大鱼”,一时轰动全国。

彼时,国际上一些大投资公司急切希望与“娃哈哈”合资合作,中东、南美等地热情邀请“娃哈哈”前往发展,省内外许多地方也欢迎“娃哈哈”去开办实业……

面对进一步拓展扩张的诱惑,宗庆后却按兵不动。他的心里,还有更大的家国情怀。娃哈哈的扩张发展,与国家东西部扶贫工作紧密结合。

1994年底,宗庆后带领娃哈哈走出浙江,在重庆涪陵成立了首家娃哈哈外地公司。背后原因,是积极响应国务院对口支援三峡库区移民工作的号召,投身西部开发。当年,他兼并了涪陵地区受淹的3家特困企业,包干安置移民1300余人。

重庆涪陵、四川广元、新疆阿克苏、西藏拉萨、青海西宁、云南大理……娃哈哈在西部及老少边穷地区累计投资86亿元、建立72家分公司,解决当地超1.3万人就业。这些工厂,全部都能“当年投产、当年盈利”,并发展成为当地龙头骨干企业和利税大户。

## 3 商战“硬汉”

1998年,非常可乐投产,1999年就占据了国内碳酸饮料10%的市场份额,总体产量超过和逼近了百事可乐和可口可乐在中国的产量。事实证明,洋品牌并不是不可战胜的。“在我们涉及的产品领域,无论是水、奶还是可乐,我们不怕来自全球任何角落的竞争”。宗庆后总信心满满,娃哈哈总在“战斗中成长”。

面对日益霸道的国际合作伙伴,宗庆后也毫无畏惧,勇于斗争。1996年,娃哈哈积极探索引入外资,牵手法国乳品与饼干业巨头达能公司,双方合作成立合资公司。

起初双方合作愉快,直到2007年初,达能欲强行以40亿元人民币的价格收购娃哈哈其他非合资公司股权,遭到了宗庆后的顽强抵抗。达能一纸诉状,将之告上国内外法庭。这就是世人瞩目的“达娃之争”。

这是迅速勃兴的民营资本与强大跨国资本的勇敢碰撞。最终,国内、国外数十起诉讼均以败诉而告终的达能,选择将其在各家达能-娃哈哈合资公司中的51%的股权出售给娃哈哈,退出合资,双方达成和解。宗庆后的坚持,让他在这场艰难的博弈中,取得了最终的胜利。

## 4 员工“大家长”

2016年,宗庆后的一张照片登上了各大媒体头条。网友@念念念拍摄了他在高铁上偶遇的宗庆后,彼时他轻松地坐在二等座上,还逗弄着邻座的小孩。

“我本就是穷人出身,不管别人怎么看,这已经是我的一种生活方式,我自己觉得挺自然舒服的。”宗庆后的勤俭低调已成为习惯,但他对员工的关怀却像“大家长”一样。

宗庆后不仅每年都会请留守员工一起吃年夜饭,还坚持每年给员工涨工资,2016年还考虑到物价上涨较快,员工生活压力较大,又在原核定年终奖额度的基础上增加50%。娃哈哈实行全员持股,每年公司员工都能享受分红。

此后,娃哈哈又一次次成了网友羡慕的“别人家的公司”,比如予以员工在儿童节放假1天,陪伴孩子;拆除秋涛基地食堂大楼,建成10万平方米的员工廉租房;为员工解决食堂、宿舍、班车等设施,配置澡堂、健身房等生活配套。

“我认为企业家有能力了,应该主动给员工增加收入,员工增加收入了,内需拉起来,经济就活起来了,企业日子也好过了。要搞好企业要靠全体员工的努力,如果员工和企业利益共享,那么企业也会做得比较好。”宗庆后如是说。



宗庆后坐在高铁二等座上,还逗弄着邻座的小孩。 网友@\_念念念 摄

## 5 实体经济守护人

实体经济,宗庆后投身了一辈子,也忧心了一辈子。

尽管在实体经济遇难时他的观点一度遭到误解,但在宗庆后身上,这份企业家的深沉情怀始终不变。

2016年12月25日,央视请来多位企业家探讨中国制造业日子不怎么好过的问题。

其间,主持人谈及新零售、新制造、新技术、新金融、新资源,可能会构筑一个新的世界这一观点时,宗庆后说:“唯有新技术最值得实体经济去借鉴”“我认为除了新技术以外,其他都是胡说八道”。

老爷子说话向来耿直,但这次发言却一度被网民和自媒体认为是宗庆后对“互联网+”的不满,宗庆后也被打上了“缺乏创新”“思维守旧”“跟不上时代了”的标签。

事实上,这样的误解背后,是宗庆后对于中国制造过去、现在、未来的深深情感,是对实体经济的拳拳之心。他曾无数次在互联网金融火爆时大声疾呼:要大力发展实业,发展制造业,莫要把虚拟经济搞过头。实体经济特别是制造业,是立国之本、强国之本、富民之本。

## 6 停不下来的“奔跑者”

早上7点到公司,晚上11点才下班是宗庆后的常态。宗庆后似乎从不疲倦,始终保持着一副“奔跑”的姿态。

2021年7月,宗老爷子又上了两次热搜。

一次是进军私募圈的消息。根据基金业协会官网披露的信息,浙江娃哈哈创业投资有限公司正式完成基金管理人备案登记,法定代表人系娃哈哈集团创始人宗庆后。7月12日,宗庆后本人正式取得基金从业资格证书。

第二次是入局电商。同年7月底,宗庆后亲自为旗下电商平台快销网站台,要打造一个“不用花钱买流量、属于实体经济自己的电商平台”。

他坚持“活到老学到老”。从带领娃哈哈开展多元化战略,尝试童装奶粉零售、跨界白酒、做雪糕、开奶茶店、入驻b站、联手盲盒,到自己学会在微博上@女儿,进入直播间和网友互动……在大多数人决定躺平的年纪,1945年出生的宗庆后依旧保持着超强的好奇心和执行力,不断地刷新大众的认知。

这,就是一代代浙商最大的财富。

本版稿件综合新华社、潮新闻