

“草根”公益QQ群，如何走得更远？

本报记者 黄合 江东记者站 张绘薇 杨磊



牵手筑梦支教 QQ 群、中年空巢俱乐部 QQ 群、自闭症患儿家长 QQ 群……近年来，以公益为主题的 QQ 群就像雨后春笋一般发展，串起了来自不同地区、不同行业的爱心人士，默默为宁波这个“爱心城市”添砖加瓦。

不过，这些依托网络的“草根”虚拟群落，怎样才能在公益之路上越走越远？是许多社会组织爱心人士正在思考的问题。

不少公益 QQ 群渐成“鸡肋”

“85 后”小皓是个典型的“热心肠”，2 年前他在朋友的推荐下，加入了本地某个以助学为名的公益 QQ 群，每年掏出 400 元左右作为学费资助，和西北某贫困山区的孩子进行了一对一的结对。

几个月后，原本热情满满的小皓开始萌生退意——之前承诺用作学费的资助金被临时改作当地学校用餐的补贴，

收款单据也没有如期反馈；参加群里公布的公益活动，大多扎堆节日，内容缺乏计划又过于粗糙。不仅如此，五花八门的小广告、信息源不清的爱心求助、不时的刷屏推广也让其倍感困扰。

“就好像是鸡肋，丢掉了有点可惜，但咬在嘴里确实没有味道。”去年底，小皓终于把这个 QQ 群拉黑，结束了网络公益之行。

活动“三分钟热度”、群里小广告泛滥、公益事项不够透明、爱心求助良莠不齐……小皓遇到的，正是不少“草根”公益 QQ 群存在的共性问题；也正是这些问题，最终使得原本欣欣向荣的虚拟公益群落失去了人气。

常态管理成“硬伤”

定期的活动组织、涉及款项的到位、人群人员的管理……每一项都需要管理力量实实在在去跟进落实；但现实中，虚拟公益群落的骨干大多是“兼职”或“感兴趣”而为，常态管理往往是容易被忽略的一环。

“因为依托的是 QQ 群，相对而言缺乏现实的约束力，往往容易忽略自身

定位和规则制定，执行上也容易流于形式。”业内人士坦言，每年因一时的热情成立的各类公益 QQ 群并不少，但真正能够长期保持较高参与度和认可度的并不多。

甬城曾有一个倡导文明自律的志愿者团队，鼎盛时 QQ 群一度曾有近千人。但是，随着核心管理人员的退出，整个团队没落速度快得惊人，原本作为纽带的 QQ 群自然变成了一个“僵尸群”。

依托网络，虽说可以让不同地域、不同行业的爱心人士在此集结，但也因其准入门槛低、大多是陌生人而存在一定的道德风险；特别在涉及资金时，管理的缺失，直接导致团队内部相互猜忌、怀疑，失去凝聚力和信任感，陷入“昙花一现”的怪圈。

草根公益 QQ 群有待规范

“要让草根公益 QQ 群走得更远，关键得依靠常态制度的力量。”邵频频是宁波中年空巢俱乐部 QQ 群的管理者。据她介绍，在这个目前拥有 300 余人的虚拟网络群落里，严格而明确的规

章制度，是其有效运行的先行条件——每个网友入群前必须经过“面试”，除了符合“空巢”要求外，必须得有爱心；入群后一年没有参加实际活动，就要启动退出机制；如果在群里发言涉及广告宣传、恶毒攻击等不良信息，立即进行清理。

“光去年一年，我们就清退了 20 多个网友，这也是为了保持我们更高的参与度与活跃度。”邵频频说，在受助对象的选择上，团队每一次都去实地走访核实确认，保证每一分钱都花在刀刃上。

同样，作为牵手筑梦支教 QQ 群的发起人，劳剑刚第一步建立的也是群里的内部“公约”。在这个由 30 名左右网友组成的 QQ 群中，大家曾有在陇西支教的经历，捐助也都以实物为主，并落实到每个小朋友的头上。

“要做到常态化，而不是一次性——行而有效的制度约束是必不可少的一环。”劳剑刚所说的理念，越来越得到“草根”公益者的认可。现在，不少活跃的公益 QQ 群明确了自己的组织架构和管理体系，有的还有了自己的管理专员，在公益之路上越走越坚实。

种在树上的铁皮石斛

昨天下午，余姚市鹿亭乡香泉湾山庄员工正在樟树上修整铁皮石斛。2011 年 5 月，我市在鹿亭乡牛塘村首次发现野生铁皮石斛。今年初，该山庄与浙江农林大学合作进行野生铁皮石斛生态化种植实验，投入近百万元，在 800 棵树龄 10 年的樟树上，试种 8000 丛第二代野生铁皮石斛。目前铁皮石斛成活率达到 60%，为下一步大规模引种创造了条件。

(严龙 张伟 摄)



老王的爱心修理工作室

海曙记者站 朱尹莹 本报记者 陈朝霞



图为老王在修理家电。

(朱尹莹 摄)



“老王，帮我看看半导体，还有没有救？”早上 8 点半，郡庙社区的老王爱心修理室刚开张，就迎来了第一笔“生意”。“没问题，你半个小时后来拿吧。”老王一边回答，一边忙活开来：利落地拆开半导体，找出烧坏的电阻，焊上新的电阻，“哑口”的半导体又热闹地唱了起来。

老王本名叫王志鹏，今年 65 岁。退休前是单位里家电维修的一把好手，“罢工”的小家电到他手里的，不出 10 分钟他就能发现“病灶”。“我们小区是个老小区，很多老人的子女不在身边，平日遇到水电问题总是束手无策。小零小碎的电器也没地方可修。”5 年前，他把自家 7 平方米的书房开辟出来，作为小家电维修室，为左邻右舍服务。5 年间，在他手里“复活”的小家电不计其数。

谁也想不到的是，热心的老王是位独居、失独老人。2002 年，独子过世，老王一度“厌世”，整天把自己关在屋子里。“是社区温暖了我这颗‘枯萎’的心。”老王说。为了让他走出家门，社

区志愿者隔三差五就来和他聊天，想方设法请他参加社区活动。“大家这么关心我，我也想为大家做点力所能及的事情。”

渐渐地，老王的名气在邻居中传开了，周边小区的居民也慕名而来，自家小小的书房渐渐容纳不下了。今年 3 月，在社区的支持下，老王在社区居委会开出了“分店”，挂上了“老王爱心修理室”招牌，平均每天有 10 起“上门生意”。

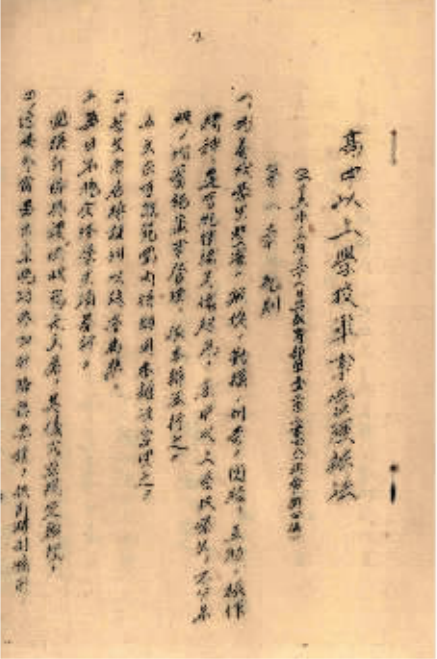
孤寡老人、困难家庭是老王的重点帮助对象。家住灵桥小区的孤寡老人老陈是老王的结对对象，老王定期上门为他检查电路。今年 6 月老王上门时，还主动帮忙更换了正在漏水的下水管道。“以前一个人挺无聊的，现在王师傅每个月来家里看看，我打心里高兴。”老陈说。

“修电器，大家开心；我有事做，我的生活也充实起来了。”走出家门后，老王的兴趣爱好也多了起来：走街串巷为小家电淘零配件，为社区活动充当摄影师。最近，老王又有了新的计划，打算把自己的手艺传授给有志同道合的朋友，一起为社区居民服务。“已经有两个有意向的徒弟了。”老王笑着说。

三份档案现身见证——百年前宁波学校已有军训

本报讯（许霖 王佳 陈燕）每年 9 月开学前后，全国各类大中专院校都要对新生进行一项特殊教育——军事训练，时间跨度从两周到一个月不等。日前，奉化档案局馆藏的 3 份有关学校军训的档案资料显示，我市学校军训由来已久。

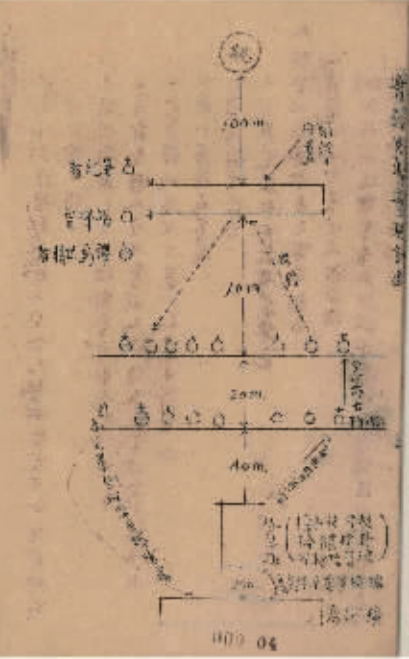
这 3 份档案分别是 1912 年军训队的第一次实弹射击训练计划，长达 10 页纸（出自私立武岭学校档案）；1934 年 12 月 31 日由浙江省军管区给奉化中学的有关学校军训的训令，内容涉及学校军训如何开展、教官实施军事训练的方法和规则等，长达 47 页；1940 年 7 月慈溪锦溪乡村师范学堂颁发的平时军事训练期满证明书，四年的学生生活中，要经历近一年半的军事训练。



1934 年 12 月 31 日浙江省军管区给奉化县立中学有关军训的计划。

1929 年 1 月的《高中以上学校军事教育方案》中规定，“凡大学、高中及专门学校、大学预科等其他高等学校，除女生外均以军事教育为必修科目”、“每个暑假内，各校学生应接受连续三个星期之严格训练”，还规定了军训课程每学年为三学分，大学的军训均安排在第一学期进行，每周 3 小时。军训成绩不合格者，要编入下届重新训练，若仍不能及格，则不能毕业。1933 年有“凡高中以上学生军训不合格者，不得投考大学”的规定。

新中国成立后，于 1955 年 7 月颁布了第一部《兵役法》，第一次从法理上对大学生、高中生进行军事训练作出了规定。



1912 年射击实施样图。

一名企业老总的交通管理情怀

本报记者 王晓峰 通讯员 董力军 朱忠义



半百之年的忻仕军，是鄞州一家年销售额上亿元企业的老总。在交通安全管理上，他的“妙招”不断，企业员工安全意识之强令人印象深刻。

2012 年，忻仕军在路上一目睹了一起交通惨祸：一家三口“挤”在一辆电动自行车上，被一辆疾驶而来的大货车无情碾压，无一幸存。这起事故给忻仕军很大的触动，他想到自己的企业里有上百号员工，他们每天上下班很多也是骑电动自行车，这样的悲剧绝不能发生在员工身上。

回到公司后，忻仕军立即组织召开了全体员工大会，就交通安全问题进行了大讨论。在达成广泛共识的基础上，公司决定实行员工集体自愿的奖惩办法，并形成了文件。

公司规定，凡员工所乘驾的电动自行车，每年的车辆保险费均由公司统一支付；所有超标电动自行车，一律更换成符合绿色标准的电动自行车，由公司给予每人 500 元的补贴。

“福利”之外还有“处罚”。公司每

天安排管理人员到附近的交通要道进行监督检查，凡发现本公司员工上下班有骑车带人、逆向行驶等行为，当场登记违法人员名单，再拿到公司宣传栏上张贴。每天上午 10 点半，违纪员工自觉交出 20 元罚款，这笔钱将充入工会费中，用于奖励一年中自觉遵守交通法规的员工。

除此以外，忻仕军还设计了印有公司标识的电动自行车管理牌，并告知附近交警，凡贴有公司标识的电动自行车出现交通违法行为，除了正常处罚外，还要把违法人员名单通报给公司，由公司进行二次经济惩罚。

几年下来，这家公司员工骑行电动自行车引发的交通事故数为零。

在公司，忻仕军是热衷于交通社会化管理的企业老总；在日常生活中，他同样是一名交通文明的维护者。忻仕军的家在鄞州某新建小区。小区里有些私家车，放着车位不停，却要占用消防通道或车库出入口。忻仕军专门印了一批高强度的粘贴纸，上面写有“文明停车、违停必贴”字样。经过一段时间的“广而告之”，再发现有乱停乱放的车辆时，他就会把粘贴纸贴在它的前挡风玻璃上。经过他多次行动，违停车主们再也不敢将车乱停乱放了。后来，忻仕军把剩余的粘贴纸送给了小区保安，请他们再接再厉。一段时间后，这个小区的违停现象大为减少。

浙江省高校招生职业技能首次考试 9 月报名

本报讯（记者陈敏 通讯员凌波）记者从宁波教育考试院获悉，浙江省高校招生职业技能首次考试将于今年 12 月举行。符合报名条件的考生可于 9 月 23 日至 30 日，登录浙江教育考试院（www.zjzsnet）报名，逾期不再接受报名。

按规定，本次考试的报考对象为各类中等职业学校（含普通中等专业学校、成人中等专业学校、职业高级中学、技工学校）或综合高中的应、往届

毕业生。报考类别共 9 类，分别为：机械类、建筑类、烹饪类、旅游服务类、服装类、电子与电工类、外贸类、艺术和其他类。

报名办法采用报名信息网上输入及现场确认的方式进行。网上报名成功后，考生可于 10 月 27 日至 29 日到所选择的现场确认点办理资格审查、缴费、摄像和信息复核、确认等手续。未办理现场确认的考生，网上报名信息无效。

梁祝文化园荣膺园林绿化“钱江杯”

本报讯（朱军备 陈家燕 舒沁）近日，梁祝文化园景观改建获 2014 年浙江省建设工程质量最高奖——“钱江杯优质工程奖”，今年全省园林绿化行业仅三个项目获此殊荣。

梁祝文化园改建项目是在原有公

园基础上，进行大面积扩建和全方位提升，工程以梁祝化蝶永相伴为核心，以十八相送为主线，结合梁祝故事的发展，表达相恋、相爱、相守的伟大爱情，使之成为集旅游、怀旧、观赏、文化和学术活动于一体的全国唯一以完整梁祝爱情故事为主线的爱情主题公园。



“雏鹰”引导团 把好文明关

小志愿者们正向小区居民发放“文明停车提示卡”。鄞州首南街道惠风社区一年前成立了“雏鹰”文明引导团，招募社区里的小朋友作为交通管理员，引导业主文明停车。一年多来，“雏鹰”们还监督着小区乱扔垃圾、破坏绿化等不文明行为。

(李桢 朱军备 摄)

【上接第 1 版】文化与旅游“结盟”，成为石浦的“金名片”。记者近日在有着 600 多年历史的渔港古城看到，潮水般涌入的游客，徜徉在依山而筑的古街，体会着连绵的渔文化和浓郁的海洋气息。青石铺就的小巷两边开着一家家门面古朴的小店，海螺、渔灯等特色纪念品引得不少游客驻足。石浦渔港管委会相关负责人兴奋地说，来逛渔港古城的游客每年超过 50 万人次，这不仅给古城 20 余家小店带来可观的收益，也带动了周边商家的人气，其中海映广场内台湾商城去年营业额已突破 600 万元。

石浦渔港旅游码头是夏季最热闹的地方，三五成群的游客排队等船去檀头山，不少自带帐篷的年轻人七嘴八舌地议着露营注意事项。不远处的石浦水上客运中心是前往“亚洲第一钓场”渔山岛的码头，但这里的售票

处却挂起了“停售牌”。工作人员不停地向游客解释：“人太多，岛上接待能力有限，去渔山岛至少要提前半个月订船票。”

不少游客涌入了石浦周边的渔村。走进“浙江第一渔村”东门渔村，只见一幢幢渔民住宅的门口挂起“乐老大”、“洪老大”、“陈老大”的招牌，这里已形成颇具规模的“渔家乐”一条街。经济型宾馆每到周末一房难求，中国渔村周边的兰家村、向浦村的农家乐也很抢手。东门渔村支书张德兴告诉我们，今年“五一”小长假以来，每个月来村里的游客超过 1 万人次，每月给村里带来 100 万元左右的收入。

“等半边山休闲度假区、环石浦港滨海景观廊带等旅游项目建成后，东门渔村也要随着石浦这座旅游天堂变为东门游村喽。”这位渔村老支书显得特别开心。