

朱国栋—— 请叫我“创二代”

本报记者 余晓辰 通讯员 蔡俊 遂苗



“77office将在今年迎来爆发式增长，我定的目标是完成3000万元的销售额。2016年，我们希望能在‘新三板’上市。”一番豪言壮语，让我们注意到这位宁波家族企业的接班人。

“创一代”终将老去，含着金钥匙出生的继承者们该如何“接好班”？77office创始人朱国栋或许可以为问题的答案做一个漂亮的注解。

毛头小子拿下销售冠军

“我希望父亲能放手，让我自己试试。”

“80后”朱国栋架着一副黑框眼镜，剃着清爽的平头，面带微笑。看上去稳重而敦厚的他，却“不走寻常路”。

大三那年，朱国栋放弃出国留学，进入父亲创办的金属箱柜生产企业，从基层员工开始锻炼。当时，公司年产值已有数千万元，在旁人看来，假以时日朱国栋便能继承父亲的产业，“当上总经理、出任CEO，迎娶白富美，走上人生巅峰”。

“我希望父亲能放手，让我自己试试。”朱国栋主动向父亲请缨，让自己接手浙江区的业务。结果，这个“毛头小子”把金属箱柜业务做到了义乌、丽水、金华等省内多个县（市）区的第一。

同学会点燃创业心

“我除了车子比他们好，好像就没有什么值得夸耀的了。”

如果一切按照既定轨道运行的话，那朱国栋现在至少已经是家族企业的常务副总了，但朱国栋一向不按常理出牌。

他的“创业梦”是在2009年的时候被彻底点燃的。那一年同学聚会，他蓦然发现自己“矮了一截”。当年的同学有的当上了科长、处长；有的自己创业办起了公司；有的成了高精尖人才。

“只有我，除了车子比他们好，好像就没有什么值得夸耀的事情了。在大家的眼里，我就是按部就班地做了一个‘富二代’。”朱国栋拿定了主意——不做继承者，做一番属于自己的事业。

导师冷水泼出新目标

“10亿元，这个项目的天花板太低，

我们不会投的。”

经过一番深思熟虑，朱国栋决定将互联网和传统的箱柜行业结合起来，做一个“中国箱柜网”的电商平台。

2013年，朱国栋带着他的创意构想在宁波参加了黑马大赛，并从数千个创业项目中脱颖而出，杀入半决赛跻身前十。就在他认为自己的项目能赢得风投时，一位导师毫不留情地浇了一盆“冷水”。

“你的项目能达多少销售额？10亿元够不够？”朱国栋激动地点了点头，导师话锋一转：“10亿元，这个项目的天花板太低，我们不会投的。”深深的挫败感让朱国栋认识到自己的眼光还不够长远。

平台上线发力O2O

“我们要成为办公家具领域的‘京东商城’。”

从黑马训练营回来后，经过多次对“中国箱柜网”的修改和完善，朱国栋最终建成了国内首家办公室综合采购平台77office。

如今，77office业务涵盖办公家具、办公文仪、商务礼品、办公软装、办公绿化等一系列办公室相关的用品设备的销售和租赁，采用线上线下互动的商业模式。随着项目的不断成熟，朱国栋成功获得了银行贷款。2014年，77office完成了预计销售目标的两倍多，这更让他充满了信心。

“我们要成为办公家具领域的‘京东商城’，这才是我们的终极目标。”朱国栋说。

点评

朱国栋身上流淌着宁波人“向东是大海”的创业血液。在“大众创业，万众创新”的时代，宁波亟须从工业制造的先发优势转型升级为服务业创新的厚积薄发；从传统制造升级到“互联网+”，生产客户口碑产品，做到专业、极致、快速迭代。

从方太的成功，到77office的爆发式成长，宁波的转型升级需要越来越多这样有志向、有抱负、不含金钥匙的创二代。他们继承父辈创业基因并勇于创新，乃是新时代的创业英雄。

宁波市甬港现代创业服务中心主任 赵庆



深度 浙江新闻名专栏

借着“3·30”新政风口，一年一度的家博会与市民见面了，虽然观者如潮，但下单的节奏明显没有预期的快，或许好消息来得太晚了，所有人对这迟到的幸福有点措手不及——

甬城楼市：让行情再“飞”一会儿

本报记者 张正伟



面对高大的新楼盘，不少市民心有疑问：究竟是不是刚需。

(张正伟 郁俏峰 邵丽琼 摄)

右：

除了新楼盘，改善性需求在二手房、学区房、地铁房身上表现得更“直白”。4天展期，南天房产、立得房产展区天天挤满咨询的人，大多数冲着学区房而来，江东、海曙的学区房价格居高不下，但面对稀缺的房源，不少人巴不得现场刷卡成交。也有市民乘着新政利好为改善现有住房条件，面积90—100平方米，均价1万元左

右：

少高校毕业生打听购房补贴、首套房契税补贴等政策，为未来购买做着功课。房价点评网调查数据显示，一、二、三号线周边的地铁房正在引起宁波市民的注意，地铁经过的鄞州、东部新城、江东周边的房产尤其热乎，江北相对冷清些。

新政出台后，宁波老百姓的心态比较正，有需求就买，没有需求，就是再大的优惠也无动于衷。”许忠勇

右：

近年来，余姚市国资局切实加强对国有企业重大事项的监管，出台并实施了国有企业办公用房、公务用车等资产购置必须按规定进行审批；国有企业资产出租、出售转让均应上报余姚市国资局批准并进入市公共资源交易平台，以拍卖的方式公开交易等多种举措，严防国有资产流失。

同时，余姚市国资局还严格审批制度，深化存量资产盘活工作。针对行政事业单位资产的处置与管理，余姚市国资局对各单位申请报废、报损的资产处置进行严格审批，并委托国有回收公司对回收的资产进行集中处理。年初至

今，余姚市国资局已审批报废、报损的各类动产2278件，核销金额达1753.63万元；审批拆除房屋3处，金额为641.99万元；督促行政事业单位将罚没的71106件物品按不同情况进行分类处置，处置收入及时上缴国库。针对单位闲置资产，该局则及时调剂给有需求的单位，以实现资产配置的最优化，今年一季度已调剂资产1782件，金额为5461.96万元。

余姚国资局多举措提升国资运行效益

本报讯（记者余晓辰 通讯员吕芳）近日，经余姚市国资局等部门的层层审批后，余姚市城市天然气有限公司收到批复，同意其向“双百结对共建村”九垒山村民捐赠3万元帮扶资金用于河道疏浚。这是余姚市国资局加强国有企业重大事项监管的一个实例。

近年来，余姚市国资局切实加强对国有企业重大事项的监管，出台并实施了国有企业办公用房、公务用车等资产购置必须按规定进行审批；国有企业资产出租、出售转让均应上报余姚市国资局批准并进入市公共资源交易平台，以拍卖的方式公开交易等多种举措，严防国有资产流失。

同时，余姚市国资局还严格审批制度，深化存量资产盘活工作。针对行政事业单位资产的处置与管理，余姚市国资局对各单位申请报废、报损的资产处置进行严格审批，并委托国有回收公司对回收的资产进行集中处理。年初至

今，余姚市国资局已审批报废、报损的各类动产2278件，核销金额达1753.63万元；审批拆除房屋3处，金额为641.99万元；督促行政事业单位将罚没的71106件物品按不同情况进行分类处置，处置收入及时上缴国库。针对单位闲置资产，该局则及时调剂给有需求的单位，以实现资产配置的最优化，今年一季度已调剂资产1782件，金额为5461.96万元。

多些畅通“民生最后一公里”的实招

□赵畅

“民生最后一公里，是畅行还是拥堵，应该设立一个‘红绿灯’。问题解决不畅了，就要及时亮‘红灯’，刺一刺眼，加一点力。”记者新近到沪嘉定的安亭镇采访，镇上领导说起了这个“红绿灯”的故事。从去年下半年开始，安亭镇在自己的网站上正式设立了即知即改民生问题监督“红绿灯”，首批梳理出来的138个问题，全部上网。解决了的，亮“绿灯”；正在解决过程中的，亮“黄灯”；尚未进入解决环节的，亮“红灯”（4月13日《新华每日电讯》）。

各地纷纷出招解决“民生最

后一公里”问题，受到了群众的拥护和欢迎。但另一方面我们也不能不看到，在有些地方一些“民生最后一公里”问题“山河依旧”，面貌未改，即便有进展，也是大同小异、举步维艰，引起了群众对政府及相关部门对解决“民生最后一公里”问题的诚信度和能力的怀疑。

“民生最后一公里”问题由来已久。所谓“民生最后一公里”问题，恰恰是居民盼得最切、感受最深，也是政府部门落实最难、协调最烦的所在。只要一个疏忽、一个拖延，就会留下民生的“断

头路”。对解决“民生最后一公里”问题缺少决心、缺乏办法、缺失措施，群众就有理由怀疑，就有权利质疑。从这个意义上说，上海市安亭镇的“红绿灯”制度，是值得借鉴的。

大凡“红灯”问题，其背后都有“一大堆理由”，一般是跨上下级、跨部门的“协调难度大”的硬骨头。然而，诚如该镇党委书记所说：“过去，只要一句‘没上级支持，镇上自己办不了’的话，就可以敷衍过去。但现在，‘红灯’一直亮着，大家坐不住。”这就是监督的力量，这就是制度

的威力，它迫使当地政府及职能部门既解放思想、转换脑筋，又精诚团结、加强协作，更转变作风、狠抓落实。

民生问题无小事，面对任何一件民生实事，如果不能很好解决“最后一公里”问题，那就等于白抓、没抓。如何对待“民生最后一公里”问题，也反映了政府、有关部门和广大干部对待群众的呼声、愿望和要求的态度诚恳与否的政治问题。“行百里者半九十”，民生实事愈到最后就愈要重视，就愈要抓小抓细、抓紧抓实。否则，就无法向老百姓交代，老百姓也决不会

满意。

上海市安亭镇实施“红绿灯”制度的实践同时告诉我们，解决“民生最后一公里”问题，只要提上议事日程，真正动起来，再难的难题，总有解决的办法，“只要精神不滑坡，办法总比困难多”。事实上，从另一个角度看，实施“红绿灯”制度，也有利于政府及相关部门充分调动上级、本级和群众三方的积极性，在良性互动中，在多方面积极性、创造性的迸发中，在密切配合、合力攻关中，把“民生最后一公里”问题彻底解决好。



风浪下面
罗琪 绘

“不胜任干部召回”制度尚需完善

□尹卫国

为惩戒、治理“为官不为”，贵州省黔西南州从去年开始尝试“不胜任现职干部召回管理制度”，截至目前，已有1334名不胜任干部被召回，其中包括处级干部59名，这一做法受到中组部肯定（4月14日《南方都市报》）。

根据黔西南州政府网公布的信息，界定“不胜任现职干部”有12种情形，包括不思进取、不谋干事、不作为、乱作为、拉帮结派搞内耗、能力差、办事效率低等。被召回的干部先集中封闭学习教育与军训，然后安排到重点建设项目建设工地锻炼1至6个月，其间进行跟踪考核，对不合格者采取转岗、免职、降职、降级、待岗，直至辞退和解聘等组织处理。

产品有次品，人才亦同。不胜任干部就是商场上的“次品”，需要重新“回炉”煅烧、加工成合格人才。召回不胜任干部的亮点显而易见，一是从制度层面打破了干部能上不能下、能进不能降的痼疾。二是让干部培训更具针对性与实效性。常言道：“是骡子是马拉出来遛遛”，官员履新能否称

职？需要在实践中“大考”，如果不能胜任，及时“回炉”，缺什么补什么，作为一名有事业心、进取心，想做事的干部势必受到触动与激励，通过召回过程的学习培训与锻炼摔打，就会变得成熟起来。可见召回制度既是对工作事业的负责，也体现着对干部的尽责。

不胜任干部召回制，堪称对官员任期内的管理、监督与考核的一项制度创新，值得点赞与借鉴。但笔者浅见，这一制度也有待完善。对想干事、想作为，因能力不足难有大作为的干部，应及时召回培训充电，提高能力，增强本领，召回制度很有必要。而对心术不正、思想品行差，热衷于拉帮结派搞“窝里斗”的官员，则应就地免职而不是召回。对懒政惰政，为官不为，不想作为的官员，也应严肃诫勉谈话教育，限期整改。同时要进一步完善和做实干部考察、考核与任职前公示。黔西南州一年召回1300多名干部，说明不称职的官员数量不少，如果严格把关，严守官员任前考察这条“生产线”，无疑就能减少干部队伍中的“次品”的出炉。

谨防“反腐疲劳”滋生“小官巨贪”

□司马童

近日，中央纪委监察部网站刊文指出，“反腐不能像深深的海洋，上面一级风浪，下面却纹丝不动。”此言一针见血，直指上令不畅、基层一些地方消极反腐之弊。反腐倡廉要一竿子插到底，把去除群众身边的腐败放到更加重要的位置上狠抓落实，真正把从严治党落到实处（4月13日光明网）。

气可鼓而不可泄——反腐倡廉也是如此，不仅仅需要“打虎拍蝇”的双管齐下，更要时刻提防产生消极懈怠的“靠站思维”和“反腐疲劳”。这其中，尤其要警醒于

一些地方和基层，以花拳绣腿代替真碰硬，进而因虎头蛇尾招致群众质疑，并且使得“小官巨贪”找到存活空间，埋下了可忧后患。

官衙不大，贪欲惊人。浏览媒体报道，时下的“小官巨贪”现象令人瞠目，河北北戴河供水总公司总经理马超群，其家中被搜出现金1.2亿元、黄金37公斤、房产手续68套……按照坊间草野的说法，这种赃款多到“烧坏多台点钞机”的贪婪之状，足以表明若对“小官大权”缺乏有效监督与约束，“苍蝇”未必不会膨胀出“老虎”般的

贪腐胃口来。

谨防“反腐疲劳”滋生“小官巨贪”，一靠驰而不息、久久为功，以“一竿子插到底”的积极姿态与劲头，坚决营造基层反腐的强大声势，进一步把权力关进“笼子”里，让某些基层所在的“关键岗位”，难以成为腐败寻租的“绝对权力”；二靠强化从“不敢腐”的打击到“不能腐”的预防制度建设，实现反腐倡廉的防微杜渐和标本兼治。譬如，科级干部也要“报家底”，目前已成北京、贵州、海南等地悄然试水的一项新政策。

“小官巨贪”没有“特产地”，反腐利剑才是预防养痈遗患的“除根剂”。坚定推进反腐倡廉和力纠“四风”上行下效、步调一致，是从严治党的要求使然，无疑是人民群众的殷切期待。

媒体观点 多见地产商“坑官” 启示改革着力点

原云南省委副书记仇和的背后有地产商刘卫高，原海南省委书记王岐山的身后有地产商赵某……梳理近年来多名官员的堕落轨迹发现，“朋友圈”正成为导致官员落马的一大“陷阱”，而这些“朋友”中多见房地产开发商。

在官员因房地产界“朋友”落马的案例中，房地产商是行贿主体，是主动的腐蚀者，是他们将官员“拉下水”。

问题官员手里有不被约束的权力，不法商人心怀谋取暴利的动机。基于利益的“朋友圈”很容易形成。而要减少地产腐败，减少不法开发商媚官、“坑官”的现象，需要通过全面深化改革，让公共资源阳光分配，让官员的“自由裁量权”越来越小。

——《新华每日电讯》周潜之

抗日剧正该“宁缺毋滥”

最近，国家新闻出版广电总局再一次出手整治“抗日神剧”，明确“要把好内容导向关，宁缺毋滥，对过度娱乐化的剧不得发证”。所以说“再”，因为前几年整治过一次“抗日神剧”，不知何时起又死灰复燃。这回的“宁缺毋滥”，应该说掐中了“抗日神剧”的命门。

在抗日剧中嵌进个“神”字，意味着其味道乃至性质已然发生变异，意味着不靠谱。可叹的是，这样的“神剧”并不是个别、极少数，以至于浙江的横店影视城“开碑”成了“抗日根据地”，打死的鬼子数量，排列起来居然可以和地球的周长进行比较了！这种只是单纯寻求感官刺激的作品，貌似歌颂国人抗战中的英勇，实际上是戏化了战争，亵渎了抗战的神圣性。

今年是抗日战争胜利70周年，自然会有新的抗日剧在筹备之中。“宁缺毋滥”，等于把丑话说在前头，把过度娱乐化的货色杜绝于门槛之外。不难想见，只有真正奏响气壮山河的英雄凯歌，观众才能真正地感受历史，激发出继续奋进的力量。

——《南方日报》周白

少些“尴尬的证明”

买房卖房要开自己的“单身证明”，出国确认紧急联系人要证明“我妈是我妈”，办理户口迁徙要证明“我爸是我爸”……近日，这些令人尴尬的证明，引来很多吐槽。这让人想起去年广州市一位政协委员绘制的一幅“人在途征”图，3.8米的长卷上，包括了常用的103个证件，让人啼笑皆非。

简政放权的项目进一步深入，“权力清单”的公开进一步扩大，这是改革的大方向。这样的改革措施，要让更多群众感受到，要进步一步“实”起来。比如，对涉及群众生活的这些材料证明事项进行一个梳理，能免就免、能简就简，能上门办就上门办、能上网办就上网办。这样，改作风才算是真正改到了实处。

——《人民日报》王晶