

全球化布局打造新增长点 “出口一哥”申洲针织的制胜王道

编者按

受国际国内多重因素影响，宁波外贸进入减速换挡的新常态，今年以来出口高开低走，进口同比持续下降。面对需求低迷的国际市场和异常严峻的外贸形势，宁波外贸企业没有被动等待、消极观望，而是迎难而上、奋起突围。它们或抢抓“一带一路”等国家战略深入实施

的机遇，或抢抓跨境电子商务、市场采购等新兴贸易方式蓬勃发展的机遇，积极开拓新市场、新业态、新模式，加快打造外贸竞争新优势。

出口是拉动经济增长的“三驾马车”之一，稳外贸就是稳经济。本报今起推出《宁波外贸突围路》系列报道，意在给正在突围和风浪中奋勇前行的企业提供启示和借鉴，敬请关注。



本报讯（记者冯瑄 通讯员王芳）今年年底前，随着宁波申洲针织有限公司在越南的面料一期项目如期投产，越南将成为申洲首个兼具面料和成衣生产的全产业链项目基地。

提早进行全球化布局，抢占新的经济增长点，成为申洲针织出口逆势飘红的“密码”。在市商务委公布的今年上半年宁波外贸出口企业 200 强榜单中，申洲针织位居首位，出口额逾 5.8 亿美元，同比增长 6.8%。

近年来，受人民币对欧元等主要货币相对汇率持续升值影响，我国传统劳动密集型产品出口增速下滑。“危机之下，我们要加快‘走出去’，提升竞争力。”申洲针织财务总监王存波坦言。

2005 年，为避开欧美国家对出口配额的限制和进口国关税贸易壁垒，申洲开始实施产业转移战略，在柬埔寨建立制衣基地。今年上半年，该基地出口额超过 8000 万美元。而这仅是“一次小规模且产业链下游的转移”。

申洲真正的全球化布局，随着国内生产成本快速上升、中国纺织服装优势减弱等因素影响而快速铺开。“与其让市场被其他国家的企业分走，还不如我们主动出击。”王存波说，借助多年形成的技术、管理输出优势，2013 年，申洲将眼光瞄准了越南。

与 10 年前的产业转移不同，这是一次全产业链的转移。越南基地不仅承担着面料和成衣生产，更为重要的是，

可以向紧邻的柬埔寨提供面料供应。2013 年下半年，越南基地面料一期项目开始建设，不到一年时间就顺利投产。未来，该基地的面料产能将占到申洲整个面料总产能的 40%。

与此同时，申洲的市场全球化“版图”也加快调整和拓展。过去，申洲的出口市场主要以日本为主，近几年，公司一方面加强对日本市场客户的优存劣汰，将日本市场份额降至 23%，减少了单一市场的经营风险；同时加快欧美市场的拓展，上半年申洲对美国的出口额同比增长了近 50%。

实施全球化战略，最终是为了抢占发展制高点。“不是所有的外贸企业适合‘走出去’。”王存波认为，企业更需练好内功，只有具备了一定的产业输出实力，“走出去”才能取得成功。

而对于国内基地，申洲也已划定转型升级“路线图”：提高生产自动化程度，减员增效；加大研发创新力度，将国内基地发展为全球领先的产业管理和技术输出中心。

刘国娟： 曾替他人抚养四个女儿



刘国娟（右）在第四届宁波市道德模范颁奖典礼上，刘国娟（左）在接受主持人访谈。（徐文杰 摄）



□本报记者 杨静雅 周爱萍 唐珊俊红

【人物名片】刘国娟，女，59 岁，宁波市依木商贸有限公司董事长。她有六个女儿，其中两个是她捡来的，两个是亲生的女儿，四个养女成年后，她鼓励她们回到亲生父母身边。她还资助了 16 名贫困生，将其中 4 人招为职工。她连续 20 年给敬老院送去物资，甚至送去了自家唯一的空调。她善待每一位员工，员工家属受伤，她让员工带薪休假；员工家里葡萄滞销，她买下来送到敬老院。

刘国娟有 6 个女儿，其中只有两个是亲生的。

1979 年 2 月 6 日凌晨，刘国娟的丈夫高依木出门时，捡回一名女婴。女婴养了没几天，闲话纷至沓来，有人说小夫妻结婚才两个月就收养孩子是因为不能生育。刘国娟感到压力很大，将婴儿送到了福利院。当晚，她眼前不断浮现女婴的笑脸，第二天又将婴儿抱回了家，取名小竟。

1985 年，刘国娟在贵甬卖棒冰，捡到了一个两岁三的小女孩，多方寻找女孩父母未果，便收养了她，取名小敏。

上世纪九十年代，刘国娟有两位亲戚家发生了变故，她又将亲戚家两个 10 多岁的女孩接到家中抚养。

小竟和小敏成年后，刘国娟根据各种线索，帮她们找到了亲生父母。两个亲戚的女儿成年后，让她们回到了各自的家中。如今，她们都和亲人和睦相处。

刘国娟不仅将爱播撒给女儿们，也播撒给了素不相识的贫困学子。自 1996 年至今，她已经资助了 16 名学生。陈卓初中毕业后从河南老家来到依木超市当暑期工。当时，她身患疾病，刘国娟带她上医院，支付了大半医药费。陈卓病愈后，刘国娟资助她回老家完成高中学业，又邀请她到依木超市上班，每年还前往河南看望她的奶奶。前几年，索性让陈卓把奶奶也接到宁波来，并安排了一间房屋供她们居住。

在澥浦镇敬老院的老人眼里，刘国娟是一位好女儿。从 20 年前开始，刘国娟就隔三差五来看望老人。每逢节日，都要送去食用油、月饼、被子等礼物。2003 年夏，刘国娟和丈夫送来一台空调，后来大家才知道，这是刘国娟家里唯一的空调。

刘国娟待员工如亲人。2008 年，澥浦镇保安陈天荣勇斗歹徒受伤，刘国娟得知他妻子是依木超市员工，不仅解决了他的部分住院费，还让他妻子带薪回家照顾丈夫。

这些年，刘国娟做的好事实在太多了：1998 年长江流域发生洪灾，她捐了款；2013 年余姚水灾，她送去 40 万元物资……前不久，刘国娟在马路上一位摔倒的老人，马上将她送到医院，并帮她支付了医药费。



无人机好神奇

近日，宁波职业技术学院的航模爱好者在江东区东胜街道开展航空科普活动，他们向小航模爱好者和“小候鸟”介绍无人飞机的基本构造和功能，并现场操控无人机飞行。

（丁安 吴芳 摄）

溪口抗战名人纪念馆 展示空战英雄陈怀民遗物

□本报记者 周维强 朱和风 沈孙晖

“我是先知道飞虎队，后来才了解到陈怀民的事迹，觉得很感动，于是萌发了要收集他物品的念头。”近日，在馆长夏安宽的带领下，记者来到溪口抗战名人纪念馆，听其讲述抗日空战英雄陈怀民的故事。

“这是陈怀民曾经用过的一只航空箱；这件衣服是宋美龄送给妹妹陈难的一件旗袍，是宋美龄自己穿过的……”据夏安宽介绍，他从 2005 年开始搜集陈怀民的相关物品，至 2013 年收集了十余件，放在抗战名人纪念馆里，供市民免费参观。

好搜百科是这样介绍陈怀民的：江苏镇江人，1938 年武汉“4·29 空

战”中，时任第 4 航空大队第 21 中队飞行员的陈怀民在身受重伤、油箱着火的情况下，驾机撞向从后面扑来的敌机，是世界空战史上，与敌机对撞的第一人。

“其实陈怀民是咱们宁波人，祖籍是慈城东乡的。”夏安宽告诉记者，1933 年，陈怀民考取了中央航空学校第 5 期学员。在武汉空战中，他驾驶着战机在击沉一架敌机后，受到了五架敌机的围攻，本可以跳机逃生的他最终选择与日本的“红武士”高桥宪一同归于尽。

为了收集陈怀民的遗物，夏安宽动用了所有的信息网络。通过武汉当地政府，夏安宽于 2005 年联系到了陈怀民的侄儿。拜访过程中，对方拿出了陈怀民生前使用过的一只航空箱。

经过再三恳求，陈怀民的侄儿最终同意将此皮箱交给夏安宽。

“这是我搜集到的第一件陈怀民的遗物，将它放到纪念馆的时候心情很激动。”夏安宽说。

2013 年，正值陈怀民烈士牺牲 75 周年，夏安宽与他的合作伙伴再次赶到武汉，为陈怀民立了一尊塑像，并邀请陈怀民的后人一道为塑像揭幕。

揭幕那天，陈怀民后人带来了一个他生前使用过的墨盒，现在这个墨盒也放到纪念馆里了。”夏安宽说。除了武汉，夏安宽还多次飞往海南，那里住着陈怀民妹妹——陈难的后人。

“如果各地还有陈怀民的遗物，我将不惜一切代价去收藏保护，这样才能向后人继续宣扬先烈们的精神！”夏安宽说。



第 24 届宁波国际汽车博览会本周五开幕



A 级车展，华东车市盛宴，第 24 届宁波国际汽车博览会暨全家欢乐嘉年华，8 月 21 日-24 日将在宁波国际会展中心华丽绽放！

车博会一如既往地为您提供便利的赏车、购车环境，宁波国际会展中心 8 大展馆满馆展出，展出面积远超八万平方米，车博会齐聚了来自欧洲、美洲、亚洲及我国在内的十几个国家和地区的近 70 个主流汽车品牌，逾 430 款车型参展。

沃尔沃新 XC90、一汽马自达阿特兹蓝天运动版、一汽丰田皇冠新 2.0T、雷克萨斯新 ES、荣威 360 等十数款新车发布见面会，以及各式绚丽展台，将惊爆您的眼球。模特秀、音乐会、抽奖送礼等活动早已蓄势待发，引

爆现场激情。各汽车厂商提供车博会特惠价，将实际的好处服务于民。车博会现场丰富多彩的活动及香车美女的亮相，更是汽车文化的绝佳体验。同时，为丰富主题，车博会将设置各种互动活动内容，更与多家知名媒体、机构合作，举办各类活动，展现全新的现场氛围。

全家欢乐嘉年华主题活动全新出发，怀旧老上海情景秀、儿童主题赛道、复古音乐派对、蒸汽火车和欧式马车展示等观赏、体验、互动内容将展现于车博会。我们在一如既往地为您提供便利的赏车、购车环境的同时，更努力提供新的生活体验、玩乐方式，让您尽情享受汽车、车博会所带

来的美好生活。

同时车博会组委会提醒广大市民，为维护自身权益，请在指定售票处购票，外国兜售的多为假票废票，将被拒绝入场或丧失场内免费消费和获得奖品的权益。因场内人员众多，照顾好孩童及物品（特别是外露的照相机镜头）。车博会场内设有多处各种饮料免费供应点，无需自带或在场外购买饮料。车博会启用会展中心所有场馆，展出面积庞大，需合理安排及分配好观展时间。

8 月 21 日-24 日，宁波国际会展中心，第 24 届宁波国际汽车博览会暨全家欢乐嘉年华，赏车、购车、玩乐，是车博会，更是嘉年华，全家一起来 HAPPY 吧！

