



去年,单霁翔在宁波作《国家宝藏》主旨演讲。(资料图片)

昨日,担任故宫博物院院长7年之久的单霁翔正式退休。7年间,他自称“故宫的守门人”,用脚走遍了故宫每一个房间。他常说:“要以人为本,一切为观众服务,做一个有温度的博物馆。”

退休后的单霁翔是否会逐渐退出公众视野,现在还不得而知,不过可以确定的是,4月11日主题为“故宫上新了”宁波文博会主论坛上,单霁翔将连续3年与宁波市民见面。 □记者 朱立奇/文 张培坚/摄

故宫守门人单霁翔昨日退休 退休后处女秀将现身宁波文博会 才出故宫门 便到三江口

他与故宫

花5个月时间 走遍故宫9371间房

单霁翔生于1954年,毕业于清华大学建筑学院城市规划与设计专业,师从两院院士吴良镛教授,获工学博士学位。单霁翔担任国家文物局局长10年后,2012年1月10日被任命为故宫博物院院长。

在单霁翔担任院长前,故宫发生了一连串的事件,如失窃案、错字门、会所门、哥窑钧瓷损坏等,人称“故宫十重门”。信息披露的不及时、不透明,将故宫推上舆论的风口浪尖,而“临危受命”的单霁翔一举扭转了局面。

出现在众人视野中的单霁翔,时常一席黑色中式对襟衫,脚踩老北京“懒汉”布鞋,自称“故宫看门人”的他花了5个月时间,带着秘书走遍宫里的1200座建筑、9371间房,踏破20多双布鞋。

走遍了故宫每一个房间的单霁翔,提出了他的观点:文化遗产保护,无法孤芳自赏,要与民众平等交流,用平民化的方式说明自身工作的意义,为民众所理解。

重视工作细节 女洗手间是男洗手间2.6倍

单霁翔在工作中重视细节,与故宫的工作团队对厕所进行了研究,得出了一个结论:女士的洗手间应该是男士洗手间数量的2.6倍,并迅速进行整改。单霁翔提出,不论普通游客还是故宫职工,即使是来访的国际政要,到了故宫,都得步行。在关闭午门迎接法国前总统奥朗德的事情后,国际政要乘坐礼宾车参访故宫的惯例逐渐成为了历史。

更令人惊喜的是,单霁翔对故宫里里外外进行互联网化、数字化的改造升级,成功操盘,实现了一波接一波的“吸睛”“吸粉”。

2019年春节,故宫举办了“紫禁城里过大年”的展览,每天少则6万人,多则8万人走进了故宫博物院;全国各地150家中华老字号,带着年货进紫禁城;来自80个国家的大使云集故宫;正月十五,紫禁城因“上元之夜”第一次被真正照亮,并引来全民热议。

有网友评价道,单霁翔担任故宫博物院院长以来,通过一系列改革,让拥有六百年历史的故宫,焕发出新的生机。它是国家形象的名片,也是历史和文化的载体。

2019年4月8日,单霁翔退休。

他与宁波

参加文博会 他是不折不扣的“网红”

从2017年文博会开始,每年的主论坛,单霁翔都是宁波市民热捧的“主角”。

2017年,单霁翔联系当时热播的《我在故宫修文物》,讲起了故宫与持续升温的文创产品。“以往故宫文化产品注重历史性、知识性、艺术性,但由于缺少趣味性、实用性、互动性而缺乏吸引力,与大量社会民众消费群体,特别是年轻人的购买诉求存在较大距离。同时,一般性的旅游纪念品已经很难满足博物馆观众不断增长的期望。”在注重产品文化属性的同时,强调创意性及功能性,通过观众期望与文化创意产品升级的互动,使人们真实感受和正确理解故宫博物院所传递的文化信息。这句总结,目前已经得到实现。

去年4月的文博会,单霁翔又来了,这次他做了《坚定文化自信,做中华优秀传统文化的守望者》的主题演讲。

由于单霁翔的到来,整个会场几近挤爆,近2个小时的演讲与问答,让现场和通过网络直播端观看的宁波市民大呼过瘾。“故宫开始全网售票后,中国的老年人太棒了,来咨询的几乎都是中年人和外国人。所以,在网购方面,只有中国是世界第一,其他国家都是第三世界”;“带着朝珠耳机玩手机有皇帝的感觉?其实都上当了,皇帝是没有手机的”;“故宫位列世界五大博物馆之列,其他博物馆分别是俄罗斯的冬宫、法国的卢浮宫、英国的大英博物馆以及美国的大都会。中、美、英、法、俄是五大联合国常任理事国。这说明,没有一个强大的博物馆,是不能进入联合国常任理事国的”等一系列爆红网络的金句都是在宁波文博会上讲出来的。

退休后首站 4月11日,宁波不见不散

对于宁波这座文化之城,对于南国书城天一阁,单霁翔也谈了自己的中肯评价:在宁波,天一阁和河姆渡、保国寺一样,都是最重要的文化资源。尤其天一阁,在社会上有非常大的知名度,也是文化旅游的重要目的地。

“很多年前自己就去过天一阁,它是用传统的古建筑来作为博物馆的,因此很多的收藏都没法展示。它的每一间房的隔断是非常小的,游客疏散也不方便,所以大量的文物还沉睡在库房里。”

如何更好地展示藏品?单霁翔建议,一方面,天一阁博物馆要像故宫一样原状陈列古建筑,另一方面,现代的展陈应该离开古建筑群,来建一个新的展厅。“新的博物馆和古建筑要协调,无论在体量上、建筑形式、建筑材料,要和古建筑相映成辉。它可以成为好的展览场所和教育场所,可以使天一阁的文化设施布局更加合理。”

即将开始的2019宁波文博会,将会成为退休后的单霁翔的第一站。主题为“故宫上新了”的主论坛,宁波市民将再次见到这位“网红”前院长。

4月11日,文博会主论坛,不见不散。

