经历了1000多个援藏

的日日夜夜,临近告别之

际,浙江省第八批援藏副指

挥长、那曲市副市长、比如

县委常务副书记盛悠仍旧

的比如县还是一个刚开始

建设的小城,手机信号时断

时续;整个县的医疗环境落

后,一场阑尾炎,要开十多

个小时的车到拉萨才能确

历史上发展最快的时期。盛 悠和4位援藏同事组成的宁

波第八批援藏工作小组,完

成浙江省"十三五"援藏计

划近30个,约3.13亿元的总

投资超过了宁波前七批援

藏投资总和。2017年,比如

县成为西藏自治区首批25

个脱贫攻坚摘帽县之一,这

其中也倾注了来自东海之

滨的宁波力量和宁波智慧。

这3年,比如县经历了

3年前,位于藏北腹地

不敢懈怠。

西藏那曲市比如县,位于藏北腹地。自1994年中央确定"分片负责、对口支援、定期轮换"援藏工作方针以来,宁 波与比如,两个相距三千公里的城市,结下了跨越山海的情意。

2016年7月,在决胜全面建成小康社会关键时期,宁波第八批4位援藏干部、1位人才怀着使命,扎根雪域高原, 聚焦精准扶贫。

而在第八批援藏工作接近收官之际,宁波日报报业集团都市报系全媒体报道小组上月深入比如采访,走近援藏 干部和比如干部群众,聆听发生在雪域高原的动人扶贫故事。



# -个家具厂,实现村民家门口全就业

比如镇孟庆村,51户335位村民,长期仰赖每年一个半月的 虫草季过活,收入来源单一。这些年,村支书贡曲加想了不少办 法,兴办糌粑加工厂、服装销售厂,因为缺乏特色,都没有成功。

初到西藏,盛悠曾询问农科院专家,比如县适合做些什 么?藏北地势高、空气薄,土壤贫瘠,种棵树都难,养鸡、养猪 也难成气候。哪怕是高原特产藏香猪,到这儿也缺饲料,养 饲成本太高,没有竞争力。

2016年底,一个偶然的机会,盛悠见到比如人赴拉萨 选购家具,一套家具算上运费要一万多元。比如正在大搞建 设,家具需求少不了。多方打听之下,盛悠得知孟庆村有两 个会手艺的村民,心里一喜,"星星之火有了"。

家具厂碰上贡曲加,像是"对的事碰上对的人"。孟庆村 村口有个废弃幼儿园,顺理成章改成了工厂,造厂房成本省 了;驻村工作队队长次旦知道这事,说有个朋友认识新疆杨 木的供应商,材料来源有了;厂里还花重金从日喀则请来了 两位经验丰富的木匠。

拨付152万元投产的孟庆村木堆姿松家具厂项目,在 援藏资金里不算多,却获得了很好的效益。两年来,家具厂 完成订单400多万元,累计全村分红超50万元。第一次以 -个工厂的形式直接实现了全村劳力在家门口的全就业, 其中7户贫困户47人当月脱贫。

这家木材厂,使整个孟庆村"活"了起来。该工厂也是比 如县由援藏投资、藏民主持的第一家藏式家具厂,填补了藏 北相关领域的空白。所生产的家具,为广大群众和政府采购 降低了约三分之一购置成本,多次受到西藏自治区、那曲市 扶贫检查组的表扬。

# "示范井",改变祖祖辈辈用水难

比如县良曲乡刚下过一场雪。3月24日上午,帕拉村支 书加达熟练地打开集市边的"示范井"阀门,一股清水涌了 出来。良曲乡乡长周仁梅告诉记者,往年的冬天,这个地方 的人需要往一公里外的地方凿冰取水,有了这口不冻井,周 边100多个商户和40户藏民家的用水方便多了。

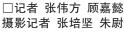
由第八批浙江援藏干部援建的"示范井"共有15口,散 布在比如的三个乡镇。比如县位于怒江上游,然而"守着怒 江没水喝"是当地的真实写照。据援藏干部观察,各乡镇之 前打的水井多数存在地表污染、水质变化、冬天结冰、后期 管理不规范等问题,使得很多农牧民群众和部分乡镇人口 集中区至今未解决"用水"难题。

想改变局面,唯有把井打深。以前一二十米而止,现在 就打到五十米甚至一百米。盛悠咨询技术人员,想了一套适

用高原的方法。先用水泥把水管包起来,确保其不会位移; 再在地面上立一个储水罐,水泵打上来的水都储存在里面; 外部,建一个水泥房,把井口罩住。有了井,没人管也不行。 盛悠创造性地从浙江"河长制"那里借鉴来了"井长制",为 按新方法打造的15口井都找到了专人管理,名为"示范井"

良曲乡查库勒村的"示范井"工程最难。为了离村庄近, 硬是打在了海拔5000米的斜坡上。"村民说,他们生活了一 辈子,没喝过那么干净的水。"周仁梅说,"这些井,可以说 解决了村里祖祖辈辈吃水难的问题。"

相似的,宁波援藏干部、比如县教体局副局长杨周宏在 走访各所学校时也发现了校园用水的艰难,为比如5所学 校打了7口爱心井,服务8000余名师生,取名"思源水井"。 饮水思源,寄托了增进民族团结的拳拳之心。



# 比如县良曲乡古前村书记兼 示范井井长扎西塔杰(图左)初邪 水井,给村民供水。

## 流动体检车与医改的"比如模式"

比如县人民医院大院停着一辆特殊的大巴,上去一看, 如一个小型诊室。X光机、彩超、检验、心电图设备一应俱全。 这辆车是宁波援藏干部用智慧和心血"发明"的,承载了全县 农牧民参与全民健康体检的希望。

藏民以前并没有体检的习惯。据宁波援藏干部、比如县 卫健委主任兼人民医院医疗集团院长刘琳调查,三年前,比 如县全县农牧民体检率只有4%。

地广人稀、资源分散、人才缺乏,面对一个个棘手的问 题,刘琳找到盛悠一起想对策——"农牧民说家里牛羊离不 开人,我们就送医下乡。"

从设计构造到联系厂家,查百度,找专家,为了破解连厂 家都犯难的自带发电机问题,几位干部还把求助电话打到了 国外。2018年3月,雪山脚下,由宁波江北区政府拨款73万 元捐赠、宇通客车公司打造的农牧民健康体检车像春的使者 整装待发。一年多来,这辆全西藏独一无二的健康体检车成 为高原上的"网红车",为2.7万比如人完成了体检。照估算, 不出三年,便可为全县7.6万人建立健康档案。

健康流动体检车只是刘琳在比如县发动的医疗改革 中的一个子项。这位后来被称为"网红医生"的宁波援藏干 部,用全部的心血和智慧为比如打磨了一套精密周详的医 改方案。从医疗场所的基建到人才引进策略,从研究政策 的落地到运转体系的建立,医改的"比如模式"多次登上 《西藏日报》,得到自治区齐扎拉主席的点赞,号召在全自 治区推广。

漫漫援藏路,悠悠援藏情。产业扶贫、民生扶贫、教育扶贫、医疗扶贫,扎根世界屋脊的三年,宁波第八批援 藏干部用脚步丈量了比如县一万两千平方公里的土地,为最远的教学点送去教学用具,为最高的村打出了水 井,为最险的寺庙送去了电和光明。

"没有比人更高的山,没有比脚更长的路。"他们用实际行动为脱贫攻坚写下注脚,为精准扶贫做出生动回 答,为高原留下了一批带不走的人才队伍,完成了许多人认为不可能完成的任务。