

# 从海归“创二代”变身“环保先锋” 他要做自己的“创一代”

在工程学院翠柏社区海曙海蓝宝众创社区的一个三四十平方米办公室里,记者见到了祝元。休闲轻松的白T恤加格子衬衫,办公室墙上的动漫手绘,办公桌后摆满了动漫模型,祝元的大男孩打扮,与他名片上“宁波太空侠智能科技有限公司联合始创人”身份倒很是匹配。不过,他还有一个身份,恐怕连现在的员工都不完全了解,宁波新三板挂牌企业——宁波燎原电器集团股份有限公司的实际控制人。

今天,我们要听他讲一个“创二代”要做“创一代”的故事。



“创一代”祝元



不少人前来使用新型智能垃圾回收系统 受访者 供图



“太空侠”与孩子合影 受访者 供图

## “创二代”蜗居创业园 变身“破烂王”

4月27日,太空侠刚在文化广场搞了一场 Plogging, plucking (捡拾)+ jogging (慢跑),运动还能完成公益,这让参与的家庭都感到兴趣盎然。广场上到处都是拿着绿色环保垃圾袋飞奔的身影,大家的参与热情让祝元感到兴奋。最后,捡拾的垃圾实现分类,可回收的各种垃圾在智能分类垃圾箱得到回收。

而太空侠做的就是新型智能垃圾回收系统,主要是对垃圾分类中的“可回收”垃圾进行细分再利用。从2018年9月份开始自主研发,12月份出样机,到今年2月底正式投放市场,现在已经有二三十台的“太空侠”投放在宁波一些高档社区。上线至今,用户覆盖人数已超过平均每台200人,单日人均投递次数可达到0.06次,单日人均投递量可达到0.25公斤,换句话说,每天每台的回收量在50公斤左右。而这才是业务刚刚起步的阶段。

祝元说,选择再生资源回收行业,做“破烂王”,是因为自己多年在新西兰留学时,与环保结下了不解之缘。他创业做“太空侠”项目是想以“盈利模式做环保”,用一种好玩的方式,吸引年轻人参与垃圾回收。“从社会意义来讲,一个城市的垃圾分类要做得好,肯定不能只靠老年人参与,毕竟年轻人才是社会的最大群体。”

“太空侠”其实是一种智能的无人垃圾回收机,有回收纸张、塑料、衣物、金属、玻璃等可再生垃圾。现在宁波市场上也有同类产品,不过祝元对自己的产品很有信心,他说:“我们绝对不只是投放一台机器做机械地回收,我们通过各种游戏系统、活动系统、成长系统、积分商场系统等互动手段,把垃圾分类变成一件有趣的事情,提高市民的参与度。”祝元对于自己的这次创业信心满满。

## 实现企业新三板挂牌 “创二代”成绩骄人

对于祝元创业的行为,很多人有点搞不明白,但祝元反复强调,之所以在接班多年以后选择创业,并不是自己排斥“创二代”的身份,相反,他对自己接班这些年取得的成绩还是很满意的。

2007年,23岁的祝元从新西兰毕业回国,父亲创立的宁波燎原电器集团股份有限公司与自己年龄相仿,是自己创业,还是接手家族企业,祝元面临选择。

最终,他选择以创业的心态去完成接班,他说,利用已有的平台,在有限的时间里,发挥自己最大的能量未尝不是一条捷径,而对于独生子女来说,接班也是一种不可推卸的责任。

祝元决定从销售开始做起,通过两年的锻炼,他很快熟悉了所有的产品,销售能力得到大家的肯定。那两年,燎原的销售业绩,正经历从8000万元到1.5亿元的跨越。

2009年开始,祝元转向销售管理。2011年,祝元逐步接手企业经营管理。他的思路清晰,只有整个团队接班才是真正的接班,而且一个企业的核心人物只能有一个,否则执行会出现问题。而这正是很多“创二代”接班过程中的痛点。那几年,祝元大刀阔斧地改革,为全面接班做准备。

2014年,祝元正式执掌燎原,却没想到遭遇重大危机。由于早期做出的决策,重资产轻运营,导致固定资产投入太大,多地厂房集中投入,导致企业现金流出现问题。

“那段时间,我算是尝尽了人间冷暖。”最后危机化解,祝元和燎原都挺了过来,他也在危机中真正成熟起来。

2016年,宁波燎原电器集团股份有限公司成功登陆新三板。公司业务从原有的输配电设备制造、电器安装服务的业务向上游推进,成为设计、制造、安装“三位一体”的全性能电力服务供应商,同时,利用资本杠杆,参与风电、太阳能、光伏等清洁能源领域的电站开发与建设。虽然偶有挫折,但祝元的“接班”比很多人要顺得多,10年内带领企业实现跨越式发展,那一年,祝元32岁。

## 从“创二代”到“创一代” 他享受这个变化

因为期待变化,34岁那年,祝元做出新的选择。“我始终觉得传统制造业的发展到了一个瓶颈期,我的个人发展也到了一个瓶颈,一切都需要改变。”

团队接班顺利,企业发展稳定,“守业”的状态让祝元心中的“创业”之火蠢蠢欲动。

一次偶然的机会,祝元接触到了“智能垃圾回收”,这个基于物联网的环保项目,让他眼前一亮。

2018年,祝元将燎原彻底交给职业经理人打理,自己和合伙人创办宁波太空侠智能科技有限公司,蜗居创业园,埋头搞研发。祝元说,创业就要有创业的样子。

“以前我比工人晚上班,现在每天我最早上班。节假日没事也来公司。”

“我原来的办公室170多平方米,抵这里四个没问题。太空侠是初创公司,就算哪天资本进来了,我也不会像某些创业者一样图享受,我觉得更要把钱花在刀刃上。”

“我现在负责产品,怎么让产品更优化,更稳定,让更多的人成为我们的用户,让更多的人参与到垃圾分类,这是我的工作。每天脑子不够用,不过我很享受现在的过程。”

说起现在的创业生活,祝元很是亢奋,他以自己多年实体企业的管理经验,用互联网思维,从头开始。带着团队到处参加路演拉投资,组织各种线下活动做推广,这样让他真正感悟到“创一代”与“创二代”的不同。

他说,“创二代”的身份给了自己便利,父辈创造的平台和资源,让自己在最短时间里得到最快的成长和磨练,哪怕现在自己再创业,不可否认,之前的经历、资源都是宝贵的财富。

祝元的二次创业,他的父亲表示很支持。祝元坚信,太空侠如果成功,不但发展前景将远大于燎原,还可以带领燎原这个实体企业的转型。

现在的祝元忙碌而充实,做自己的太空侠,投身环保,他还是海曙区海创会的会长,带着会员做公益,为海归的年轻人提供帮助,凝聚优秀海归力量,不亦乐乎。

也许,这就是新一代海归企业家不一样的地方。