

“工作认真、细心，是干实事的好干部”

村民眼中，陈立峰都是脚不沾地，身不沾家的

雁翔： 先锋榜样的力量

两年前，时任云龙镇新村办常务副主任的陈立峰主动请缨到鄞州区云龙镇前徐村当村党支部书记。上任以来，他成了村民眼中“忙得脚不沾地”的人。

他的忙，换来的是前徐村这个“后进村”的蝶变：村集体收入从120余万元提高到200余万元，集体资产从负债300余万元到盈余1800余万元，更重要的是村民们的精神面貌发生了翻天覆地的变化。

□记者 石承承 文/摄



前徐村破旧的办公楼

变化

曾经“势同水火”的村民如今对他连连夸赞

7月4日，正是陈立峰任前徐村党支部书记满两天的日子。

记者驱车进村，感受最深的是，这个村虽然不富裕，但看起来干净、整洁。村委会门口的广场上，老人带着孩子在纳凉，一片平静、和睦。

在很多人看来，这在农村极为常见。而在两年前的前徐村，村委会如同一盘散沙。哪怕是党员和村民代表也常常因为缺乏信任，开会时相互拍桌子、闹意见。

短短两年，前徐村为何会发生如此巨大的变化，从一个细节就能看出：前徐村村委的两层办公楼，旧得有些让人意外，墙面已出现多处裂缝。据说这是上世纪80年代留下来的老房子。

当被问及“为啥不改善一下办公环境”时，陈立峰说，村里有钱，“但钱得花在刀刃上”。在他的心目中，这个“刀刃”是跟群众切身利益相关的事。

抬头望去，两层办公楼顶上的八个大字“不忘初心，牢记使命”显得格外醒目。

见有记者采访，村民们纷纷围拢过来。

“工作认真、细心，是干实事的好干部。”这是前徐村村民石立鹤对陈立峰的评价。之前因为没有分到村里的大龄青年房，他一度和陈立峰“势同水火”。

他对陈立峰的态度发生180度的转变，是因为“陈书记没有不管我，想了很多办法，在村里建了廉租房，顶多再过半个月就可以入住了。”

从“势同水火”到连连夸赞，是陈立峰在过去两年里马不停蹄地忙碌换来的。

采访中，陈立峰的手机几乎没有停过，有的是到镇里办事的群众打他电话，有的是村里修路遇到矛盾，需要他出面解决……

“我女儿以前给我数过，电话最多的一天，接了106个电话。”

因为工作太忙，他每周只能在家里吃上一两顿晚饭；也正是因为工作太忙，尽管从宁波到绍兴的老家只要一个半小时的车程，但他自过完年后就没有回过老家。

“人家是‘996’工作制，我没有那么夸张，但‘886’是有的，早8点到晚8点，最近一段时间，每周都是单休。”陈立峰说。

破难

凭借“最拿手”的分房，他在村里“站稳脚跟”

2017年7月，陈立峰主动请缨到前徐村当村党支部书记。

当时的前徐村是整个云龙镇出了名的“硬骨头”，各项工作几乎处于瘫痪的状态。明知山有虎，偏向虎山行。陈立峰说：“一来觉得自己是镇里的老同志，要敢于担当；二来当时村里的主要矛盾集中在大龄青年房的分配上，分房子是我最拿手的。”

不过，在得知自己真的要来村里当党支部书记时，陈立峰坦言一连好几个晚上都睡不着觉，“害怕自己干不好，半年后灰溜溜地回去。”

都说“新官上任三把火”，陈立峰的“第一把火”就“烧”到了村民们当时最关心的大龄青年房的分配上。70套房，200户符合条件的人家，怎样才能分得让人心服口服？

对70套房，大到面积、户型，小到配套的车棚、电表，他一一上门查看、核对；对200户人家，他一家家上门走访、摸排……经过两个多月的前期工作，他提出了以综合考量宅基地面积、适当提高房屋出让价格的分配方案。

在将方案正式递交到村民代表大会通过前，他甚至做好了“应急预案”：“谁有可能提出反对意见，需要找谁去做思想工作。”

2018年1月24日，适逢腊八，别的村“分腊八粥”，前徐村“分房”。看到在场90%以上的村民代表签字同意，陈立峰长长舒了口气。

这次分房不仅使大龄青年房得到妥善分配，还为村里带来1700余万元的创收，彻底扭转村里财务亏空状况，而陈立峰也真正在村里站稳了脚跟。

“我这个人本身还挺喜欢挑战的。在村里工作这两年，回头看，蛮有挑战性的，也挺有成就感的。”陈立峰说。

探索

从“青铜”到“王者”，脚踏实地做好群众最关心的事

虽然在基层工作那么多年，但对如何当好一个村的党支部书记，陈立峰一开始也没有思路。不过有了“分房”的成功经验，他也摸索出一点苗头：要脚踏实地地从群众最关心的事，一件件来做。

针对村班子涣散软弱、村里用人不公、村民缺乏信任等问题，他着手整顿村班子队伍、重建后备干部梯队、重选村财监小组。

同时，他还对村老年协会、护村队、保洁公司等村里自治组织进行了人员更新，理清历史旧账，规范选聘流程，吸收新鲜血液，营造了风清气正、凝心聚力干事氛围。

“村里60岁以上的老人有600名，只要发挥好他们的作用，村里80%以上的矛盾就能得到化解。”对于这一发现，他还是蛮“得意”的。

针对村里环境脏乱差的老大难问题，他带领全体村干部，开展“厕所革命”，先后整治公共厕所14个。

推行村民“门前三包”，利用废弃砖块在主干道筑砌花坛，由村民代表每周不定期进行检查，充分调动群众的积极性。

“我是绍兴人，‘外来的和尚’少利益牵扯，容易抓主要矛盾，像家长里短的矛盾，还得依靠村里人。”这是他总结出来的又一经验。

对大棚房、存在严重安全隐患且有碍观瞻的农棚田舍和其他违法建筑进行集中拆除，共清理4800余平方米，村庄面貌焕然一新。

推动生活污水收集管网工程遇阻时，他多次召开座谈会，带领村民代表实地参观，还运用专业特长，把关施工方案，协调施工单位，确保施工过程保质保速，又不影响村民出行。

“身兼云龙镇村镇建设办公室主任和前徐村党支部书记两职，把专业工作和基层工作融会贯通，更容易想到符合实际需求的解决办法。”他说。

为增加村集体资产，他安排村里的老党员对集体厂房进行实地面积测量，对年底到期的厂房租赁合同统一价格出租，村集体收入每年增加近20万元。

在推动土地流转方面，他创造性地提出“村民以土地入股的方式从企业分红”的租地方案，既解决了企业长期用地问题，又让村民得到了实惠。

时隔两年，村里环境发生了翻天覆地的变化，而村民们的精神面貌也在悄然发生改变。今年云龙镇举行龙舟比赛，前徐村取得了第六名的成绩，比去年提升了两个名次。

“村里的年轻人义务训练了两个月，回报只有每次训练时分的一瓶矿泉水，但明显能够感觉到大家的心是齐的。”陈立峰说。



陈立峰 资料图片