

市轨道交通集团有限公司运营分公司党委书记、总经理徐金平——推进3号线提前开通并创下多个“首次”



2017年12月6日晚上11点,宁波轨道交通运营控制大厅,调度员正专心指挥作业,没有发现身后有个人已经站立许久。当有所察觉时,这位“不速之客”微笑着上前,细心询问从行车调度到应急处理的每一个环节。一位眼尖的调度员回过神来,他就是当天上午新任命的宁波市轨道交通集团有限公司运营分公司党委书记、总经理徐金平!谁都没想到上任第一天,徐金平就这样争分夺秒地踏上新征程。

今年6月28日,徐金平被中共浙江省委“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组办公室、中共浙江省委组织部授予“浙江省担当作为好干部”称号。他说,作为一名党员领导干部,只有做到知行合一、表里如一、始终如一,干事创业敢担当、为民服务解难题,才能真正称得上是合格的共产党员。

□记者 滕华

“领航员” 重建3700余人的组织架构

组织架构调整是徐金平到运营后主持的第一项重大改革。2018年初启动的这项工作,共涉及277个岗位、3701名职工。就算完全不考虑其他问题,单单是把这么多岗位和人员情况全面梳理一遍,工作量都难以想象。

当时3号线一期工程很多车站都封顶了,即将开始铺轨和机电施工。在轨道交通行业,每公里的人员配置标准大概是50人,这意味着每开通一条新线,运营队伍规模将上升一个数量级。徐金平说,面对这几千人的庞大阵容,他没干过运营,一些工作要从零开始学习,短短两个月就瘦了七斤。而为了适应网络化运营需要,改革原有的组织架构势在必行。

相当比例人员的岗位都要进行调整。因为调整要落实到每一个具体的人和岗位,每个人都有自己的认知和习惯,遇到阻力是在所难免的。既要考虑新岗位对人员的专业素质要求,也要兼顾员工本人的意愿和想法,要达到完全契合很难。更敏感的,还是薪酬改革。这是涉及3000多名员工的利益调整,无论怎么改,都会有人不同意,都会得罪一些人。

“我考虑最多的就是如何在实现改革目标的同时,维护好职工的正当利益,回应好职工的合理关切,降低负面影响。”徐金平说,要实现改革目标的决心坚定不移,该改的地方坚决改,比如调降新员工的起薪工资,让白班和夜班的同岗位人员形成差异,调整工资自然晋档的幅度和频率,引入淘汰机制等。与此同时,也必须尽最大努力把各种情况考虑得全面、周到、细致,不让改革“误伤”职工积极性。



改革方案形成后,徐金平和团队反复研究、讨论、修改,多次召开专题讨论会、部署会。面对少数不理解、不认可、不支持的职工,他亲自面对面与职工进行交流,晓之以理、动之以情,充分化解职工心中的疙瘩和疑虑。

“应该说,新的薪酬方案顺利实施,员工反响积极,改革取得圆满成功。”徐金平介绍说,截至今年6月底,所有技能岗位员工的首次技能等级评定工作已经全部完成。

为了大力推广公共交通绿色出行,徐金平主动出击,问计于“市”、问计于“民”,积极对接市公共交通运营管理局、市公交总公司等单位,推动轨道交通优惠换乘政策落地,同时全方位、多层次开展拓流行动,客运量和营运收入增长均超过10%。他还统筹线网资源配置,创新物资管理和维保模式,盘活库存物资4000万元,节约运营支出1.6亿元。同时,银联卡、宁波地铁APP乘车码、腾讯乘车码、支付宝小程序等多种移动支付方式先后上线,宁波的票务移动支付走在了全国地铁前列。

“急先锋” 推进3号线提前投入运营

民心期待,是徐金平心底最好的“加速器”。不久前,宁波市民收到一份意外的惊喜,轨道交通3号线提前半年投入运营。但很少有人知道,这一切的背后,是徐金平和许许多多甬轨人主动作为、敢想敢拼、勇挑重担的“超常规”举措争取得来的成果。

为了保证筹备进度,他尽早启动3号线一期入驻接管工作。当时的现场条件很差,车站的站外交

通、站内工作环境和生活条件都非常艰苦,徐金平经常深入一线研究解决各类问题。与此同时,运营队伍积极克服交叉作业多、现场条件复杂等困难,又好又快地推进动车调试、系统联调和试运行工作,提前三个月完成运营筹备全部任务。

其实,在建设分公司工作的时候,徐金平在同事眼中就是一名敢挑重担、善解难题的“突击手”。

2号线一期建设后期,宁波火车站站机电安装和装修面临“四道封锁线”,成为一座“孤岛”,设备材料根本运不进去。在大家束手无策的时候,徐金平主动挑起担子,多方苦口婆心,多路智慧沟通,最终设计出通往站台层的吊装路径,问题得以解决。

整个2号线一期机电工程,类似的难点和卡点还有不少,徐金平总是坚守一线,一项一项破解,把一个个不可能变成可能。2015年9月26日,宁波轨道交通2号线一期提前2个月开通试运营。

面对局部建设成本上浮等困难,徐金平顶住压力,大力推动新技术运用。在他的坚持和推动下,车控室一体化、互联网+轨道交通自动售检票技术、“无塔冷却”直膨空调技术等新技术得到应用,有力提高了3号线一期建设水平。

如今,已投入运营的3号线一期,创下多个“首次”:首次由运营主导信号动车调试;首次不请“外援”自主实施联调联试;首次统筹推进信号动车调试和试运行;首次按照标准规范推进接管、验收、移交工作;首次模拟了正式开通试运营,开通前一周完全按照正式开通的方式运转……

每一个首次,都意味着创新,也意味着担当。徐金平的话说得斩钉截铁,“干工作,必须考虑风险,但是一味只考虑风险而忽视工作的有效推进,也是一种不敢担当、没有作为的表现。宁波市民的期待,让我必须做好万全之策,然后顶着压力前行。”

《现代金报》分类广告 热线: 0574-87254648 QQ: 2598766662 地址: 宁波海曙区东渡路 55 号华联写字楼 2420 室				王伟俊 遗失宁波市鄞州区第二医院开具的住院收费票据, 号码: 001650642020, 金额 8224.5 元, 声明作废。 宁波奉化 昔不见不散健康咨询服务部遗失食品经营许可证副本, 编号 JY13302830169993 声明作废 王金全 遗失宁波意创建设开发有限公司开具的印创广场四号楼 17-2 号房购房发票, 发票代码 3302162320 发票号码 11388899, 金额 419285 元, 声明作废 宁波市农业机械有限公司 遗失财务专用章 3302050040063, 法人章(徐钢)声明作废		宁波杭州湾新区班思图珠宝有限公司 遗失公章编号 3302220007311, 声明作废 吴巧红 遗失城市之光广场 3 期 8# 16-13 发票一张, 号码为 00266866, 金额为 110472 元, 声明作废 宁波疆图网络科技有限公司 遗失公章 3302050200833 声明作废 慈溪晓酷计算机编程培训有限公司 遗失财务章 3302820434443、法人章(严建儿)声明作废 宁波鼎宏房产营销策划有限公司 遗失财务章声明作废		余姚易速铺广告传媒有限公司 遗失公章一枚, 声明作废 浙江大卫进出口有限公司 遗失公章、财务章、法人章(叶云华)声明作废 宁波大卫进出口有限公司 遗失财务章一枚声明作废 张立慢 遗失宁波市万北置业有限公司开具的车位发票, 发票代码 3302164350, 编号: 02694172, 金额 89000 元, 声明作废 宁波猎鹰射击俱乐部有限公司 遗失公章 3302110104007, 财务章 3302110104008, 声明作废		宁波市海曙康美工艺品厂 遗失提单 1 份, 提单号 CNNGB0000385946, 船名航次 SAJIR / 011W, 声明作废 宁波市镇海区蛟川意地烟酒商行 遗失法人章(孙久华)声明作废 慈溪市胜山嘉言电子商务经营部 遗失营业执照正本, 统一社会信用代码: 92330282MA290LWW1A, 声明作废 遗失太平洋保险公司商险单 ANIB909Y1419B006534X 流水 CFBA1903962788, 声明作废					
搬家搬厂 喜乐搬家 87778900 快捷专业搬家 87907772 遗失声明 慈溪市上林茶叶有限公司 遗失公章一枚, 编号 3302220005160, 声明作废。 遗失永安保险保单号 333021903060005711 声明作废梁文建 宁波市鄞州诚恩机械有限公司 遗失提单一份, 提单号 COSU6213487000C 船名航次 CMA CGM JULES VERNE V. 0FL3VW1, 声明作废。		宁波海曙中天房产经纪有限公司 中山分公司遗失宁波市海曙区市场监督管理局 2008 年 12 月 23 日核发的营业执照正副本注册号 3302032900825, 遗失公章, 财务章, 发票章, 法人章(徐君玉)声明作废 浙江咚咚锵影视文化发展有限公司 遗失财务章, 发票章 声明作废 宁波佳鸥珠宝有限公司 遗失公章编号 3302220007029 声明作废 宁波奉化萧王庙佰忆坊酒酿圆子店 遗失食品生产经营登记证编号浙餐 02832019000092 声明作废 蒋青青 遗失收据编号 01576766 金额 1000 元, 声明作废		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 浙江思雅文化艺术发展有限公司		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波海曙中天房产经纪有限公司中山分公司		注销公告 经全体合伙人决议, 决定注销本企业, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波源本智企业管理合伙企业(有限合伙)		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波德顺物流有限公司		清算公告 慈溪市汇成艺术特长培训有限公司股东会决议解散本公司, 公司成立清算组, 对公司债权债务进行清算。请债权人自接到本公司书面通知书 30 日内, 未接到通知书的自本公告之日起 45 日内向本公司清算组申报债权登记, 逾期不申报的视其没有提出要求。 慈溪市汇成艺术特长培训有限公司		注销公告 经股东会决定, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波海曙老任生鲜有限公司	
减资公告 根据公司股东会决议, 将注册资本由 1068 万元人民币减至 378 万元人民币, 并按有关规定办理工商减资手续。特此公告 慈溪风力发电有限公司		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波政德进出口有限公司		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波长威投资管理有限公司		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波晶海投资管理有限公司		注销公告 经股东会决议, 本公司决定注销, 同时成立清算小组, 并按有关规定办理工商注销手续。 特此公告 宁波海曙嘉诚投资咨询有限公司		减资公告 根据公司股东决定, 将注册资本由 20 万元人民币减至 1 万元人民币, 并按有关规定办理工商减资手续。特此公告 宁波东钱湖旅游度假区世旺房地产经纪有限公司					