

抬头看天的时候,似乎见你匆匆飞过,  
一如你往昔每一日的奔波,  
电影里说“heroes never die”,这回,我深深地信了。  
——网友“老余”

## 顶住压力调整分房方案 居民参与率达100%

愿意收拾烂摊子,敢啃硬骨头,这是领导和同事对熊澎桥的普遍评价。2014年,熊澎桥从慈溪公安系统跨界到基层,来到白沙路街道办事处主任。

如今的白沙路街道有3000多亩森林公园、有文化商务区、科教园区等,宜商宜居宜游,一片繁华。

但2014年,白沙路街道却因征迁挡住了发展的步伐。赖王村、西华头村有几个钉子户拆不动,愿意拆的又对分房方案不满意,征迁工作停滞不前。

熊澎桥来了之后,提出了村镇干部联动分组入户动员村民拆迁。他曾和工作人员打趣,拆迁工作有没有做到位,有没有深入基层,只看一个现象:你走进一个村或社区,如果狗会摇着尾巴欢迎你,那说明拆迁工作做到位了;如果狗一直叫唤,说明你基层走得不够多,拆迁工作没到位。

“拆迁动员做到位了,分房又是个大难题。以前分房是先配后抽,也就是大中小户型配对组合后,再抽签,抽的不是心仪的,村民意见大,分房时候,好多人不来的。”时任白沙路街道办事处副主任的励聪说,熊澎桥充分摸排听取意见,果断将“先配后抽”改成“先后后抽再配对”,“这个方案保证了三套房子中至少有一套是自己挑的”。

“沿用老办法,村民虽有意见但不会怪到熊澎桥身上。改了,改不好,他肩上的责任就重了,但熊澎桥还是义无反顾地扛下来。”励聪说,最后132户居民分房参与率达100%。

## 拍板改扩建村级菜场 让墙里村集体收入大涨

集体收入从200万增加到700多万,从150名(慈溪市290多个行政村)开外跃升到前10名,墙里村只用了三年,腾飞源于墙里村农贸市场的改造。

别看它是个村级菜场,却是实打实的网红,日客流量一两万,白沙路街道其余6个菜场加起来不如它一个。

2016年前的墙里村菜场,设施陈旧、没停车位。开车去买菜像玩闯关游戏,先突破里三层外三层的马路菜场,再抢停车位,菜场逛一圈还要忍受鞋底的烂菜叶。

菜场处于慈溪东三环、南北主干道旁,混乱的秩序和环境严重影响交通和城市面貌,墙里村菜场走到了“改造还是关停”的岔路口。改造?动一发而牵动全身;关停?村集体收入一大块被砍掉,最终熊澎桥拍板“改扩建”。

没有停车位,从隔壁村租来1000多平方米的地当停车场;附近道路拥堵严重,联合公安设计加装六个违停摄像头;改扩建影响生意,加快施工进度一周完工……墙里村改扩建项目前后只用了20天。“熊书记五点到场,连着十几天每天如此,菜场小老板都认识他了。”白沙路街道墙里村村支书龚佰冲说。

改扩建完工了生意怎么样?客流有没有影响?这些后续问题,熊澎桥早早做了打算。“他定的基调是老百姓得实惠、摊贩有利润、集体有收入,我们根据水产、蔬菜、水果不同品类差别收费,虽然管理费增加了,想进场的小摊贩有增无减。”龚佰冲说。

“我们算了笔账,墙里村菜场改扩建,三年累计为村集体收入贡献1000多万元。2016年农贸市场收入200多万元,去年600多万元。之前是脏乱差的典型,现在成了全市菜场改造的典型,每周都有人来参观取经。”龚佰冲说,收入增加了,这两年每户村民都能拿到几千元的分红款。

## 接手“烫手山芋” 助推“烂尾”项目完工

顺境逆境看襟怀,大事难事看担当,越是急难险重时刻,越能看出党员干部的担当。

2017年,熊澎桥担任镇海区副区长就面临一个“烫手山芋”——新房烂尾、工程抵押、业主维权,世博花园项目问题重重。当时,该项目一期住宅已基本完工,开发商因资金链断裂破产,二期处于停工状态。

时任镇海区住建局副局长秦春艳说,该项目涉及多方利益,推进工作举步维艰。熊澎桥接手后,做了深入细致的调查研究,还当起“老娘舅”,把接手世博花园二期项目的开发商佳源都市和建筑方叫到一起开协调会。

“会上,开发商和建筑方互相掐架,熊区长不动声色。等双方心平气和后,他就当起了中间人,从社会责任谈到双方利益,从下午两点谈到晚上七点半,整整5个多小时,动之以情,晓之以理,双方终于让步。”秦春艳说,最让她印象深刻的是,熊澎桥妥善解决了农民工欠薪问题。建筑方垫付数千万元的工资,劳资纠纷解决了,这个项目得以顺利推进。

今年4月,曾经停工的世博花园二期项目及其配套的商业广场华丽转身,以佳源都市小区和银泰城的崭新面貌建成亮相。“为尽快交付,熊区长协调多个部门,加快验收速度,原本三个月完成的验收,一个月就敲定了,就在上个月,银泰百货正式开业。”秦春艳一直跟踪这个项目,推进中的种种困难,她历历在目。“正是有了熊区长的这份担当,很多难题迎刃而解。”



熊澎桥在小区督导垃圾分类。资料图

唯得民心之人,才能被如此认可。  
好人,更是好领导。  
——网友“落地梅花”

## 坚守为民服务,初心不改 半年解决300余件民生小事

“老百姓的小事,就是我们的的大事。”这是熊澎桥常挂在嘴边的话。他心里装着群众,始终坚守一颗为民服务的初心。

政务服务热线中心主任、镇海网络问政平台管理员卢晓鸣有一个“镇海民生@点通”微信群,打开微信群,她与熊澎桥的互动定格在7月6日22:04。

“这个微信群是熊区长一手组建的,24小时不间断运行,4名群成员包括镇海各职能部门负责人。熊区长说,要把老百姓关心的问题,民生平台上不能顺利解决的问题上到群里。如果部门推诿,要求部门一把手出面解释,实现‘镇海最多问一次’。”卢晓鸣说,民生问题无小事,熊澎桥希望建立一个畅通机制。

在“镇海民生@点通”微信群,卢晓鸣每周都会上传问题汇总文件,熊澎桥都会仔细查看并及时回复。遇到疑难问题,他就在微信群里直接@相关部门负责人,督促落实解决。180多个日夜,群里有一个头像总在闪烁。短短半年时间,300多件“老大难”问题迎刃而解,比如道路坑洼、流动摊贩占道、雨天窨井盖雨水外溢等。

“熊区长经常会微信群里鼓励我们,给我们点赞……”话到情深处,卢晓鸣已经哽咽。

## 心细如针,读懂百姓心 他用真情融化“坚冰”

群众利益无小事,一桩桩一件件,千头万绪,事必躬亲。熊澎桥牵头开展11个专项行动,重拳治理城市“顽疾”,调研、督查、开会、暗访,督办一项不落。

2014年,熊澎桥在慈溪市白沙路街道担任办事处主任。在街道工作的那段日子,熊澎桥每天要面对各种“征迁”难题,无论有多困难,他始终把群众的利益放在首位。

87岁的龚美琴住在美林苑小区,早上拜佛浇花,傍晚下楼和邻居聊天,几年前她却是“钉子户”。

2015年,西华头村前后左右的邻居都搬走了,龚美琴的儿子徐志栋也盼着住新房,不过他的父母并不愿意搬,劝也劝不动。原来老宅子的地基是徐志栋父母一扁担一扁担、一簸箕一簸箕挑出来,垒出来的,这里有父母一辈子的心血,突然要拆掉,感情上无法接受。

但是让徐志栋意外的是,没过两天,母亲竟然签字了。

一天早上,龚美琴手里一盘串珠,正在念佛。

“阿婆你吃斋念佛为了什么?”

“为了子孙后代。”

“我们拆迁也是为了子孙后代……”

不知不觉中,熊澎桥打开了龚美琴的心结。

“很久没人陪我说那么多话。当时我递给他一个橘子,他没推让,剥开就吃了。”龚美琴说,当时自己不知道熊澎桥是谁,就觉得这个人很平易近人,像村里人。一直到前几天看了相关新闻,才知道当初那个和自己促膝长谈的人竟然是个“大官”。

“如果能换,让我老太婆走,让他活着,多好!”说到动情处,老人不禁潸然泪下。