



# “老板娘”折戟津门巨亏十几亿，资产几乎尽数拍卖 花甲老板重当“打工仔” 6年终于清偿巨额债务

“老板娘”，曾经是响当当的品牌。今天，老板娘新光大酒店依然屹立在北仑明州商业街，老板娘食品也随处可见，但很少有人知道，今天的“老板娘”，已经换了主人。

2007年，“老板娘”北上津门，投资失败，巨亏10多亿，母本企业也被拖入泥潭，最后累计亏损高达20亿。

昔日的明星企业轰然倒塌，危机时刻，“老板娘”法人胡志兴站出来，变卖家产，拍卖公司……记者日前获悉，截至目前，60多岁的他基本上还清了所有债务。令他欣慰的是，“老板娘”虽然易主，但他创立的品牌在北仑几位企业家的支撑下依然还在。

□记者 程鑫 张晓曦

## 昔日风光大老板，成了打工一族

每天早上6点半，胡志兴都会准时出现在北仑城区明州路上的老板娘新光大酒店，开始他忙碌的一天。

2001年，胡志兴将那时的新光大酒店拍到自己名下，并改名老板娘新光大酒店。当时的新光大酒店还没上星，生意惨淡，濒临破产。胡志兴接手后，对酒店进行了脱胎换骨的改造，打造成集客房、餐饮、娱乐为一体的四星级旅游涉外饭店，成为北仑的一张名片。

2016年，老板娘新光大酒店完成司法拍卖，那时候开始，胡志兴就不再是酒店的主人。酒店换了主人，但

拍得酒店的债权人认可胡志兴的能力，敬佩他的为人，更折服他面临巨额债务的担当，遂聘请他出任酒店总经理。

从以前的酒店主人，到受雇打工的总经理，巨大的落差不是每个人都能承受的，但胡志兴很快接受这一现实。古稀年龄的他，这辈子经历太多，也看得太多。前呼后拥的风光，攻城掠地的辉煌，轰然倒塌的阵痛，形单影只的落寞，落井下石的嘲讽，催债逼债的惊恐，他都经历过。

如此大起大落，贯穿着胡志兴的大半生。

## 人生几起几落，创出“老板娘”品牌

17岁，胡志兴拜师学开模具，仅8个月，掌握了车铣冲技术，第二年升任师父，旁人啧啧称赞。

1978年，改革春风刚刚吹起，22岁的他抓住时机，开了北仑第一家模具厂，成为北仑首批个体工商户，从此开始了起起落落的商海沉浮。

他开过模具厂，塑料厂，供货到上海，一起与他合作很好的上海人都称他为“小宁波！”

生意失败，他曾抛家舍业，只身前往澳大利亚，后回国创业，开办五金厂，研发电动车，生意红火。岂料一场大火，他又回到起点。

工厂被烧，朋友出点子，食堂那

么好，索性弄大点，开家饭店，店名就取“老板娘”，因为店里最受欢迎的菜是老板娘做的。饭店生意出奇的好。

2001年，通过司法程序，胡志兴将当时濒临倒闭的北仑新光大酒店收入名下，改名老板娘新光大酒店。

这是老板娘的鼎盛时期，老板娘大酒店走出宁波，开到了上海，北京。当时，老板娘属下包括老板娘食品有限公司、老板娘新光大酒店、老板娘餐饮城、老板娘舟山大酒店、老板娘北京大酒店、老板娘天津大酒店、还有上海的11家老板娘大酒店等，公司下属员工达到3200余人。

## 津门巨亏拖垮企业，历时6年清偿巨债

2007年，天津来宁波招商引资，风头正盛的老板娘成为招商引资的重点。胡志兴一番考察，做出了进军天津的决定。

老板娘的到来，在天津也引起不小的轰动。据天津媒体当时报道：天津老板娘国际农副产品食品城，是当时华北地区最大的农副产品集散物流配送中心。

胡志兴前后总投资超过12亿，但南北文化有差异，10多万平米的摊位难以租出去，再加上拆迁受阻等原因，在津门的八年，年年亏损，借款3亿多，利息还了4亿多。

津门项目的失败，成为老板娘败落的导火索，连年亏损，压得老板娘喘不过气来，最后资金链断裂而彻底失败。曾经的明星企业轰然倒塌，巨亏近20亿。

那天开始，催债讨债，法院官司，几乎就成了胡志兴生活的全部，家人也被债务折磨得寝食难安。手机一响，他们的心里就紧张，接电话的手也在抖。

当时，很多人传言，胡志兴亏了那

么多钱，肯定会转移资产，伺机跑路。

可结果证明，胡志兴压根儿就没那想法。面对北仑区政府牵头成立的老板娘债务处置小组，他跟政府、法院、银行等部门保持着24小时联系。他保证说，欠债还钱天经地义，绝对不会跑路撂挑子。

就这样，老板娘餐饮城、老板娘食品公司、老板娘新光大酒店等所有的公司企业，连同胡志兴个人名下的16套房产，先后全部由法院公开拍卖，处置。

这是他人生最灰暗的时候。资产超10亿的明星企业，一夜间沦为负债20个亿的烂摊子。令胡志兴感动的是，公司虽已破产拍卖，但员工队伍并未散去，他们都等着“老板娘”东山再起。

“老板娘”品牌还在，成了胡志兴坚持至今的动力。6年来，他拼命打工，同时经过司法拍卖，除还有几笔尚有争议的债务外，其他债务已全部清偿。

生性倔强的他，还在筹划着重新站起来的那一天。

## 史记说商业

## 海曙各大商圈夏促力度max! 购物节最后一波优惠别错过

为期一个月的宁波购物节正在火热进行中，本周末是今年购物节的最后一波促销高峰，还没买够的市民不妨抓住时机，来海曙区的各大商圈、超市血拼嗨购。

□记者 史妮超



## 现在买几套夏装太划算了

夏装出清、全面1折起……虽然高温依旧持续，但是宁波各大商业体、商圈都已经喊出“夏装全面出清”的口号。

周五中午，在杉井奥特莱斯，90后小朱利用午休时间，约上小伙伴正在一家品牌女装试穿新衣款式。

银泰东门店8月16日-8月25日，夏装全面出清1折起，涵盖女装、童装、男装等几十个品牌低至5折。杉井奥特莱斯的夏促也同样非常

给力，同样值得前去逛逛。如女装品牌宝姿2-6折、FILA新品7折、IVYKKI品牌内购会3折起等；与此同时也有许多低价爆款，如MK背提包吊牌价5000元，目前抢购价1250元、雅莹19年秋冬新款针织衫吊牌价1499元，抢购价399元等。

“眼下正是夏装一年中折扣最大的时候。这个时候买，价格便宜，尺码也比较全，非常适合下手。”杉井奥特莱斯副总吕银亮表示。

## “开学季”主打“装备升级”

本周末也是小朋友们在开学前可以放飞的最后一个周末，宁波的商场们纷纷搭上“开学季”，放出了一大波“装备升级”的主题促销。

“开学主题”正在越来越得到重视，今年还有品牌专门在此节点推出了IP合作系列，颇得市场口碑。如位于银泰东门店的爱慕KIDS，携手超级IP动画片《汪汪队立大功》推出合作系列。据介绍，其贴身基础产品、家居

服系列、保暖产品均有采用了汪汪队卡通造型的款式可选择。

杉井奥特莱斯的各大运动品牌、潮牌等纷纷推出了开学限时秒杀。

宁波第一百货运动品牌的折扣力度也不小。阿迪达斯及NEO3件6.7折、耐克部分2件6.9折、李宁2件6折起、安踏部分买一送一，以上品牌均可在折后再参与满300减30元。

## 抓住暑假尾巴“放飞”

除了买买买，各大商圈的场景体验、亲子互动也精彩纷呈，趁着暑假的最后一个周末，可以前往体验。

本周六在高鑫广场1楼石广场，还有一场沙滩派对，不仅有清凉感满

满的人工降雪，还有壮观兼具动感的水鼓舞、结合魔术表演而产生“冒烟效果”的网红冰淇淋等新奇玩法，不妨带着小朋友们抓住暑假的尾巴去现场体验一下。

## 商铺公开招租公告

现有鄞州区下应街道中海国际社区物业经营用房(商铺)合同到期，现将统一对外公开招租，请有意向的单位或个人前来咨询、报名，并参与公开竞价。现将有关情况公告如下：

### 一、招租铺位的情况

1. 位置：鄞州区下应街道中海国际社区寒松路115-119号(203室，中海国际社区三四期物业服务中心旁)，本店铺中海国际社区庞大的消费群体。

2. 房屋面积：二楼面积为289m<sup>2</sup>(面积的使用率均逾90%，二楼合同面积按现场具体位置为准)。

### 二、招租铺位用途限制

本次招租铺位限制使用用途：菜场、生鲜超市、汽配或洗车、有噪音的娱乐项目。参与竞租者所从事行业必须符合安全、卫生、环保、市政等方面的规定和要求，不准从事与安全生产、卫生防疫、环境保护等规定相悖的行业。

### 三、参与竞租的资格

竞租人主体资格：法人、具有独立承担民事责任能力的其他组织或具有完全民事行为能力自然人。

### 四、参与竞租者须知

1. 出租的期限：原则上三年，最长不超过五年，从签订出租协议之日起计算，出租房屋转租或代租必须经甲方书面同意。

2. 竞租保证金：人民币80000元；竞租人报名时须缴纳竞租保证金。竞得人竞租成功后竞租保证金自动冲抵租金、履约保证金、水电费押金等相关费用，对未竞得人15自然日内竞租保证金全额无息退还。

3. 付款的方式：按照先支付后使用的原则，以《房屋使用权出租协议》规定支付。

4. 竞租底价：二楼标底为170000元/年(49元/月/平米)；(注：本次竞租底价纯指商铺租金底价，不包含物业管理费、水电费、其它费用)

5. 承租报名资料领取及回标地点：钱湖南路1058号中海雍城世家57幢191单元一楼。

6. 截止回标时间：2019年8月31日23:59分截止；

7. 开标时间与地址：2019年9月1日14:10开始；鄞州区钱湖南路1058号中海雍城世家57幢191单元二楼。

### 五、联系方式

联系地址：宁波钱湖南路1058号中海雍城世家57幢191单元一楼；

联系人徐先生，电话15168136642；