

## 老书记的新法宝 秘密全在手机里

30个微信群领着795户村民进步,未来更想打造全国文明村



一走进余姚临山镇邵家丘村,葡萄园绿意盈盈,河道水清草绿,而村口的马头墙上,“道德立村,共促发展”几个鲜红大字,醒目依旧。

大家都说,邵家丘村“凤凰涅槃”,与村党总支书记黄宝康15年的担当作为分不开,而黄宝康说,邵家丘村“脱胎换骨”,是村民15年支持道德立村的成果,该说感谢的是他。

如今的邵家丘村,民风淳朴,村美人富,黄宝康开玩笑说,自己这个书记现在轻松得很,村里大小事,全在他的手机里。

看来,老书记这是有了新法宝了。

□记者 戴晓燕 文/摄

### 30个微信群永不打烊

“来来,你们看看我的手机。”当了15年的邵家丘村党总支书记,除了厚厚十多本的工作笔记,现在,56岁的黄宝康又有了新法宝。

2016年,邵家丘村推进网格化管理,村里的党小组和党支部都是建立在30个网格的基础上。2018年4月,邵家丘村按照“网格”,将全村795户村民拉进了30个微信群。

“每个村民群,网格长是群主,每户人家一个人,村干部进所有的群。”

黄宝康还特地编了一段“欢迎词”:各位父老乡亲,上午好!欢迎您加入本网格交流群,网格交流群建立的目的就是方便我们的交流,不论是分享开心的事情还是诉说遇到的烦心事,同时也希望您能为邵家丘村的发展出谋划策,您的需求一直都是我们奋斗的目标,我们会尽最大的努力,把邵家丘村建设好。谢谢

“我们要求,村民反映的问题,2小时内要有响应,24小时内要解决。”

微信群24小时不打烊,村民们有什么问题就上微信群反映,而村干部和所有网格长还有一个工作群,专门会商如何解决村民的问题。黄宝康说到做到,一年多来,已经解决了大大小小一两百个问题了。

### 棘手事、暖心事都在手机里

“到年纪了,我眼睛有点看不清啊,你看看这哪天的事情?”管理几十个微信群,对于黄宝康来说其实并不轻松,但他乐在其中,所有的聊天记录都舍不得删,时不时翻出来看看,采访时,他给我们讲了几个故事。

“你看,这是早上6点45分,有村民反映自己家的葡萄园进水了,我马上回复她了。等我过去,管生产的组长已经在在了。3亩多葡萄已经可以采摘了,8点03分,问题已经解决了。”

“再给你们看一个三把伞的故事。这是8月20日的事情,一辆小轿车和一辆电瓶车,途经我们村子的时候刮擦了,骑电瓶车的人摔倒在地起不来了。当时很热,先有一女同志打着一把遮阳伞,然后换了一个男同志打了一把大一些的伞来帮忙,最后有村民直接拿了一把摆摊的伞来帮忙,直到受伤的人被家属带走。暖不暖心?感不感动?”

黄宝康一脸自豪地向我们展示着他的手机,用余姚话讲述着一个又一个村民交流群里发生的小故事,暖心的事大家都看得到,村里的问题也都说在明面上。

除了微信群,黄宝康的手机里,还存着村民的各种电子档案,从795户村民的基础资料,到残疾人、留守儿童、老年人等分类的资料,有文字、有图片,全是村干部、网格长一户户巡访收集的,一年还会几次更新。

邵家丘村还有个公众号“美丽邵家丘”,每个月村里的发票开支,全晒在公众号里,透明公开得很。



黄宝康介绍邵家丘村的网络组织

### 15年道德立村基础好

我们夸赞邵家丘这个建在网格上的村民交流群建得好,可供“复制”学习时,黄宝康笑了:“不太好复制,没那么简单。”言语中满是自豪。

“首先这30位网格长就不容易找,我们的网格长都是企业老板或者种养大户,义务当这网格长,可是又出钱又出力,非常不容易。”

“我们要求村干部必须进群,村民有反映时,群里没有能解决问题拍板的人,那群就形同虚设。”

“我们的村民都很有素质,确实有问题有情况才会到群里反映,没事情,这些群都静悄悄的,也不会打扰到大家。”

而让黄宝康底气十足的正是邵家丘村15年来坚持道德立村的成果。

2004年前,邵家丘村还是个远近闻名的矛盾复杂村:集体经济欠账多、上访户多、打群架的多。

正是黄宝康带着全村党员干部,坚持道德立村,树立了新风,凝聚了人心,邵家丘村大变样,成了省文明村、省卫生村、宁波市全面小康建设示范村。这里还是最早推行“道德银行”的试点村。

黄宝康总说,以前的邵家丘村让他头疼,现在的邵家丘人却让他感动,他记得村民带给他感动的每一个数字,每一个日子。

“过年,每户邵家丘人会收到三张表格。一张道德积分打表,参与度可以达到100%;一张是村民需求表,每一个需求都由我来手写回复;一张村干部民主测评表。10年前,我的优秀率是60%出头,其他干部只有30%多,2018年,我的优秀率是91%,其他干部平均76.9%。这样的转变真的不容易啊,我很感动。”

“我们邵家丘村村集体收入至今都非常少,村里设了5个基金,用来扶危帮困敬老尊贤的,都来自村民的捐款。我们有个设立才2年的孝德基金,都是村里小朋友捐出的压岁钱,今年过年,一共捐了22871.8元,钱不多,每个小朋友拿出10元到200元不等的钱,我们用于平时探望关爱老人用的,上门时三个人,村干部、网格长还有捐款的小朋友,老人很开心,小朋友也有了参与,这样做,是为了我们邵家丘以德立村后继有人。”

### 要带邵家丘村成为全国文明村

当初说只任一届的黄宝康,不知不觉在村民的挽留已经当了15年了。

“其实,我没觉得自己做得特别好。这些年,我们早就打造出了一支能发挥作用的干部队伍,我现在很空的,村民们都能管好自己,党员干部都能发挥好自己的作用,我就很轻松了。”

他说,自己年纪大了,迟早要退下来的,但是邵家丘村这些年的变化还有未来的都在他心里。

当年上任第一件事就是修路,“现在村里主要的道路该改的基本已经改好85%了,到田间地头的路大概修好了80%了,别说三轮车,货车可以直接开到地头了。接下来,把剩下的都修修好。”

“有四十户村民拆迁安置了,我们打算造一个菜市场,建一个好一点的幼儿园,未来三五年,村集体有钱了,再打造一个好一点的居家养老院,设一个专业果蔬批发市场,搞一个小微企业园区,这样村里企业可以整体迁出,村里还可以造一个高档小区,那时候的邵家丘村可就是真正人人羡慕的美丽乡村了。”

说起自己当村书记的经验,黄宝康举了个例子。

“村民需求表里,有人提出能不能把村里一些空电线杆子拔掉,我觉得这简单啊,立马承诺,马上处理。结果拔了几根以后发现,处理起来很麻烦,超出了村里的能力,解决不了了,那怎么办?我上门去道歉,说明原因,村民也能理解。”

“做村干部,就是要把村民每一件小事都真正当成一件事情。”

“你没把他当人看,他能把你当人看?一定要真情交换,以诚待人。”

黄宝康说,他希望能带领邵家丘村,成为全国文明村。

